

Madagascar



Juin 2023



SECRETARIAT GÉNÉRAL
INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE
DIRECTION GÉNÉRALE

STRATÉGIE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT DE LA STATISTIQUE (SNDS) 2023-2030



Document final







SOMMAIRE

Liste des tableaux.....	i
Liste des graphiques.....	i
Abréviations et sigles.....	ii
Avant-propos	1
Résumé exécutif	2
1. INTRODUCTION	6
2. BILAN DE MISE EN ŒUVRE DE LA SNDS 2007-2017 ET DIAGNOSTIC DU SYSTÈME STATISTIQUE NATIONAL.....	8
2.1 : Bilan de mise en œuvre de la SNDS 2007--2017.....	9
2.1.1 Appréciation générale de la SNDS 2007-2015 et du PAPS 2015-2017	9
2.1.2 Résultats de la mise en œuvre de la SNDS 2007-2017 et du PAPS 2015-2017.....	9
2.1.3 Effets de la SNDS sur le SSN.....	11
2.1.4 Principales leçons tirées de la mise en œuvre de la SNDS.....	13
2.2 Diagnostic du système statistique national.....	14
2.2.1 Cadre législatif et réglementaire.....	14
2.2.2 Cadre organisationnel.....	15
2.2.3 Capacités du système statistique national.....	16
2.2.4 Production statistique.....	19
2.2.5 Diffusion, archivage et accès aux données.....	25
2.2.6 Demande et offre statistique.....	26
2.2.7 Synthèse des forces, faiblesses, opportunités, menaces et défis.....	27
2.2.8 Défis à relever	29
3. CADRE STRATÉGIQUE (VISION ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES).....	30
3.1 Vision de développement du Système statistique national.....	31
3.2 Mission du système statistique national	32
3.3 Objectif général de la SNDS-2	32
3.4 Orientations stratégiques de la SNDS 2023-2030	32
3.4.1 Axe 1 : Amélioration de la Gouvernance du SSN.....	32
3.4.2 Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN.....	33
3.4.3 Axe 3 : Développement et amélioration de la production statistique	33
3.4.4 Axe 4 : Promotion de la diffusion, de l'archivage et de l'utilisation des données statistiques.....	34
4. PLAN D'ACTION 2023-2030.....	36
4.1 Méthodologie d'élaboration du plan d'action.....	37
4.2 Architecture du plan d'action	37
4.3 Coûts et financements	38
4.3.1 Coût total et par axe stratégique.....	38
4.3.2 Plan de production statistique.....	42
4.3.3 Financement de la SNDS 2023-2030	43
4.3.4 Stratégie de mobilisation des ressources.....	44



4.4 Cadre de mise en œuvre et suivi-évaluation 44

 4.4.1 Principes directeurs 44

 4.4.2 Dispositif institutionnel de mise en œuvre 45

 4.4.3 Mécanisme et outils de suivi-évaluation 46

 4.4.4 Risques 46

 4.4.5 Conditions de réussite 46

CONCLUSION 48

ANNEXES 50

Annexe 1 : Matrice du cadre logique d’intervention 51

Annexe 2 : Plan d’action détaillé de la SNDS 2023-2030 63

Annexe 3 : Plan de production statistique de la SNDS 2023-2030 110

Annexe 4 : Tableau synoptique du processus d’élaboration de la SNDS 2023-2030 122

Annexe 5 : Liste des membres de la Cellule de Coordination de la SNDS 123



LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1 Score/barème de réalisation des activités.....	10
Tableau 2 Taux de réalisation de la SNDS par axe stratégique entre 2007 et 2015	10
Tableau 3 Taux de réalisation du PAPS 2015-2017 par axe stratégique	11
Tableau 4 : Les principaux textes juridiques ayant régi l'INSTAT de la colonisation à l'heure actuelle	14
Tableau 5 Répartition du personnel de l'INSTAT par catégories.....	16
Tableau 6 Répartition du personnel des sectoriels par catégories en 2021	17
Tableau 7 Etat du matériel du SSN au mois de mai 2022	18
Tableau 8 Evolution du budget de l'INSTAT entre 2017 et 2022 (en MGA).....	19
Tableau 9 Répartition des indicateurs priorités.....	21
Tableau 10 Principales enquêtes réalisées fournissant des données sur le genre.....	24
Tableau 11 Indicateurs de l'engagement 8 de la PGE	24
Tableau 12 Répartition des 600 indicateurs prioritaires selon les treize engagements de l'IEM	27
Tableau 13 Forces et Faiblesses du SSN, Opportunités et Menaces.....	28
Tableau 14 Architecture du Plan d'action par axe, objectifs, résultats et activités.....	38
Tableau 15 Synthèse des coûts de la SNDS 2023-2030.....	39
Tableau 16 Coût total du plan de production et financement.....	43
Tableau 17 Plan de financement de la SNDS 2023-2030 par axe stratégique.....	43

LISTE DES GRAPHIQUES

Graphique 1 Résultats de l'outil PARIS21 d'auto-évaluation de la SNDS-1	12
Graphique 2 Résultats de l'outil PARIS21 d'auto-évaluation de la SNDS-1	13
Graphique 3 Evolution annuelle du coût total et de l'axe 3 de la SNDS 2023-2030 (en millions Ariary).....	42
Graphique 4 Cadre conceptuel de mise en œuvre	45

ABREVIATIONS ET SIGLES

**ADT**

Adjoint Technique de la Statistique

AFD

Agence Française de Développement

AFRISTAT

Observatoire économique et statistique d'Afrique subsaharienne

AST

Assistant Technique de la Statistique

BAD

Banque Africaine de Développement

BEPC

Brevet d'Etudes du Premier Cycle

BFM

Banky Foiben'i Madagascar (Banque centrale de Madagascar)

BIT

Bureau International du Travail

CAPI

Collecte Assistée par Ordinateur

CAS

Charte Africaine de la Statistique

CCISE

Comité de Coordination de l'Information Statistique et Économique

CEA

Commission Économique des Nations Unies pour l'Afrique

COMESA

Marché Commun de l'Afrique Orientale et Australe

CGP

Cellule de gestion des Projets

CNS

Conseil National de la Statistique

DAAF

Direction des Affaires Administratives et Financières

DAE

Direction des Affaires Économiques

DDSS

Direction de la Démographie et des Statistiques Sociales

DFRS

Direction de la Formation, de la Recherche et des Stages

DSCVM

Direction des Statistiques sur les Conditions de Vie des Ménages

DSE

Direction des Statistiques Économiques

DSIC

Direction des Systèmes d'Information et de Communication

ECV

Enquête de Couverture Vaccinale 2021 Madagascar

EDS

Enquête Démographique et de Santé

EDSMD-V

Enquête Démographique et de Santé

EHFTM

Enquête à Haute Fréquence par Téléphone Mobile

EIPMD

Enquête sur les Indicateurs du Paludisme

ENSEA

Ecole Nationale Supérieure de Statistique et d'Économie Appliquée

ENEMPSI

Enquête Nationale sur l'Emploi et le Secteur Informel

EPCR 2019

Enquête Post-Campagne de vaccination contre la Rougeole à Madagascar

EPIC

Établissement Public à Caractère Industriel et Commercial

EPM

Enquête Permanente auprès des Ménages

ERE-TES

Équilibre Ressources Emplois-tableau entrée sortie

ETVA

Enquête sur la Transition des jeunes dans la Vie Active

FAO

Organisation des nations Unies pour l'Agriculture et l'Alimentation

FDS

Fonds de Développement de la Statistique

FFA

Fiche de Fin d'Année

FPE

Fiche Primaire d'Enquête

GFATM

Fonds mondial de lutte contre le sida la tuberculose et le paludisme

GPS

Gouvernance, Paix et Sécurité

GSAR

Stratégie Mondiale de Statistiques Agricoles et Rurales

IEM

Initiative pour l'Emergence de Madagascar

INFA

Institut National de Formation Administrative

INSTAT

Institut National de la Statistique

MPARA

Ministère de la Production Agricole et de la Réforme Agraire

MICS

Enquête à indicateurs multiples

NADA

Archive Nationale des Données

NSDD

Norme Spéciale de Diffusion des Données

NTIC

Nouvelle Technologie de l'Information et de la Communication

ODD

Objectifs de Développement Durable

OGT

Opérations Globales du Trésor

ONG

Organisation Non Gouvernementale

PAAS

Plan Annuel d'Activités Statistiques

PAM

Programme Alimentaire Mondial

PANAGED

Plan d'Action National Genre et développement

PAPS

Plan d'Actions Prioritaire pour le développement de la Statistique

PARIS21

Partenariat statistique au service du développement au 21ème siècle

PCD

Plan Communal de Développement

PGE

Politique Générale de l'Etat

PND

Plan National de Développement

PNUD

Programme des Nations Unies pour le Développement

PRD

Plan Régional de Développement

PSSAR

Plan Stratégique sur les Statistiques Agricoles et Rurales

PTF

Partenaire technique et financier

RGA

Recensement Général de l'Agriculture

RGPH

Recensement Général de la Population et de l'Habitat

SADC

Communauté de Développement d'Afrique Australe

SCAC

Service de Coopération et d'Action Culturelle (Ambassade de France)

SCN

Système de Comptabilité Nationale

SEIA

Évaluation de l'Impact Socio-Economique de la Covid-19

SGDD

Système Général de Diffusion des Données

SHaSA

Stratégie pour l'Harmonisation des Statistiques en Afrique

SIP

Système d'Information sur la Pêche

SNDS

Stratégie nationale de développement de la statistique

SNISE

Système National Intégré de Suivi-Evaluation

SRSTAT

Service Régional de la Statistique

**SRISE**

Système Régional de Suivi Évaluation

SSG

Service Statistique Général

SSN

Système Statistique National

SSR

Système Statistique Régional

STATCAP

Programme de renforcement des capacités statistiques

STD

Services Techniques Décentralisés

UE

Union Européenne

UNFPA

Fonds des Nations Unies pour la Population

UNICEF

Fonds des Nations Unies pour l'Enfance

USAID

Agence des États Unis pour le Développement International

USD

Dollar États Unis d'Amérique

VBG

Violences basées sur le Genre

AVANT-PROPOS



La Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (SNDS) est le cadre de référence de l'action gouvernementale en matière de promotion des questions statistiques. Elle définit et spécifie les outils permettant de suivre et d'évaluer les efforts du Gouvernement dans tous les secteurs prioritaires.

La première stratégie de Madagascar a couvert la période 2007-2017. En raison des difficultés de sa mise en œuvre liées principalement au manque de financement et à la crise politique de 2009, un Plan d'Actions Prioritaires pour le Développement de la Statistique a été élaboré pour la période 2015-2017.

La mise en œuvre de ces programmes a permis d'obtenir des résultats certes insuffisants, mais satisfaisants notamment dans le volume de la production statistique et au plan institutionnel avec la Loi n° 2018-004 du 18 avril 2018 relative à l'organisation et à la réglementation des activités statistiques.

La deuxième stratégie nationale de développement de la Statistique (SNDS 2023-2030), en harmonie avec les Agendas 2030 des Nations Unies et 2063 de l'Union Africaine, vise à consolider les acquis et répondre aux besoins en données statistiques de qualité pour le suivi-évaluation de la Politique Générale de l'Etat, déclinaison de l'Initiative pour l'Emergence de Madagascar (IEM) avec ses 13 engagements. Elle intègre la Stratégie pour l'Harmonisation des Statistiques en Afrique (SHaSA 2) et prend en charge les besoins nouveaux notamment la décentralisation, le genre, la gouvernance, paix, sécurité et les questions liées à l'environnement et au changement climatique.

Le Gouvernement réaffirme son engagement de faire du Système statistique national (SSN) un outil crédible et performant au service de la société malagasy afin que l'information statistique joue son rôle fondamental d'orientation de la prise de décision par les autorités en matière de politiques publiques efficaces sur des bases pertinentes.

Ce document a été élaboré conformément aux recommandations internationales, dans le cadre d'un processus participatif et inclusif avec tous les acteurs du SSN.

Le Gouvernement tient à remercier tous ceux qui ont contribué à l'élaboration de cette SNDS-II tant au niveau sectoriel que national. Ses remerciements s'adressent également à tous les partenaires techniques et financiers et, de façon spécifique, à PARIS21 et à l'UNFPA qui ont financé l'élaboration de cette stratégie.

J'exhorte l'ensemble des acteurs à se mobiliser autour de cette SNDS 2023-2030 pour une mise en œuvre réussie.


Le Ministre de l'Economie et des Finances

Rindra Hasimbelo RABARINIRINARISON

RÉSUMÉ EXÉCUTIF



i. La stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS) 2023-2030 de deuxième génération de Madagascar, intervient après celle de 2007-2017 dont la mise en œuvre a certes obtenu des résultats satisfaisants, mais insuffisants pour satisfaire la demande en données.

ii. Comme la première, la SNDS 2023-2030 a été conduite selon un processus participatif, inclusif et respectant les principes recommandés au niveau international.

Bilan de mise en œuvre de la SNDS 2007-2017 et diagnostic du SSN

iv. La SNDS-1 sur la période 2007-2015 a enregistré un très faible niveau de mise en œuvre avec un taux d'exécution de 28,33%, tiré essentiellement par l'axe 2 portant sur la consolidation des acquis et l'amélioration de l'offre statistique. Au cours de la période 2015-2017, la mise en œuvre du PAPS, dérivé de la SNDS, a permis d'obtenir un taux d'exécution de 41,67% attribuable à la recherche des financements en faveur du développement de la production statistique (68,75%) et au renforcement de la coordination institutionnelle et technique (57,22%).

v. Le diagnostic du SSN s'est fait à six (6) niveaux : (i) cadre législatif et réglementaire ; (ii) cadre organisationnel ; (iii) capacités du SSN ; (iv) production statistique ; (v) diffusion, archivage et accessibilité aux données ; (vi) demande et offre statistique. Il a permis de dégager les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces du SSN.

vi. D'une façon générale, il ressort que la production statistique s'est légèrement améliorée ces dernières années comparativement à la période antérieure à 2007 notamment au niveau de l'INSTAT grâce à la réalisation des enquêtes et recensements financés essentiellement par les Partenaires Techniques et Financiers, en particulier par le projet STATCAP. Au plan économique, les agrégats macro-économiques annuels et les indicateurs infra-annuels sont régulièrement disponibles à travers les comptes nationaux annuels et trimestriels, les statistiques sur les prix, les données sur le commerce extérieur et le fichier des établissements. Au niveau social, les données de population sont actualisées avec la réalisation en 2018 du RGPH-3 de Madagascar ainsi que d'autres enquêtes notamment l'Enquête MICS en 2018, l'enquête EDS en 2021 et l'enquête permanente auprès des ménages en 2021-2022. Relativement aux ODD, le package priorisé comprend 85 indicateurs dont 61 soit 71,8% sont régulièrement renseignés.

vii. Au niveau des sectoriels, la production est régulière à l'éducation (y compris enseignement technique et supérieur), à la justice, à la santé, à l'économie et finance (douane, impôt, coordination et suivi-évaluation), à la pêche et économie bleue et à la défense. En dehors de ces structures, la production des autres sectoriels est irrégulière ou quasi-inexistante.

iii. La SNDS 2023-2030 s'articule autour d'un diagnostic du SSN qui intègre le bilan de mise en œuvre de la SNDS 2007-2017, du cadre stratégique à savoir la définition de la vision et des orientations stratégiques, du plan d'action et du cadre de mise en œuvre.

viii. Au plan institutionnel, Madagascar s'est doté d'une Loi statistique en 2018 afin d'assainir le cadre juridique et institutionnel dans lequel s'exerce l'activité statistique. Toutefois, les décrets d'application sont encore en attente, notamment la mise en place du Conseil national de la statistique, organe de coordination du SSN.

ix. Concernant les capacités, le SSN dans sa globalité, demeure confronté à l'insuffisance des ressources humaines en quantité et en qualité. Toutefois, force est de reconnaître au niveau de l'INSTAT, l'existence d'une masse critique de cadres intermédiaires grâce à l'école qui a pu former depuis sa création en 2010, 212 Adjoints Techniques de la Statistique (ADT) et Assistants Techniques de la Statistique (AST) dont la plupart ont intégré l'INSTAT aussi bien au niveau central que régional. Au plan financier, le budget annuel consacré par l'Etat à la statistique est estimé à 0,007% du budget national, loin de la décision du Conseil exécutif de l'Union africaine sur la mise en œuvre de la SHaSA.2, invitant les pays membres à consacrer 0,15% de leurs budgets nationaux au financement de la statistique. Aussi, le financement de l'activité statistique est fortement tributaire des partenaires au développement.

x. La demande en données est de plus en plus variée et ne cesse de croître avec des exigences de désagrégation, de couverture et de prise en compte des dimensions transversales « genre » et « changement climatique ». De plus, la satisfaction des besoins au niveau international, notamment les engagements internationaux auxquels le pays a souscrit est une préoccupation du SSN.

xi. S'agissant de la diffusion, le site web de l'INSTAT permet de diffuser au public les rapports d'enquêtes et recensements ainsi que les publications courantes. En outre, l'INSTAT en sa qualité d'organe central du SSN, centralise également les données de certains sectoriels et les diffuse via son site internet. Les sectoriels diffusent leurs publications via internet (56%), les supports électroniques que sont les CD, Clé USB (48%) et certains disposent d'un centre de documentation permettant aux étudiants et autres utilisateurs d'y faire des recherches Plusieurs sectoriels (40%) en disposent.

Cadre stratégique (Vision et orientations stratégiques)

xii. Sur la base du diagnostic et des enjeux, le Gouvernement à travers les autorités statistiques s'est donné une vision à l'horizon 2030 qui correspond à la fin de la mise en œuvre de l'agenda 2030 des Nations Unies, énoncée comme suit : « Devenir un Système statistique national coordonné, réputé, doté de ressources adéquates, capable de satisfaire les besoins des utilisateurs pour l'émergence de Madagascar ».

xiii. La SNDS 2023-2030 se décline en quatre (4) axes stratégiques, quatorze (14) objectifs opérationnels dont l'atteinte est conditionnée par quarante-trois (43) résultats liés à l'exécution de trois cent quarante-huit (348) activités. Cet ensemble est bâti suivant l'approche « gestion axée sur les résultats (GAR) » matérialisée par la matrice du cadre logique.

xiv. Les quatre (04) axes stratégiques définis sont :

- **Axe 1 : Amélioration de la Gouvernance du SSN ;**
- **Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN ;**
- **Axe 3 : Développement et amélioration de la production statistique ;**
- **Axe 4 : Promotion de la diffusion, de l'archivage et de l'utilisation des données statistiques.**

xv. L'axe 1 vise l'amélioration de la gouvernance à travers une opérationnalisation du Conseil National de la Statistique (CNS) et de ses organes, la mise en place du système statistique régional (SSR), la création des services statistiques au niveau des ministères dotés des systèmes d'informations. Deux (2) objectifs opérationnels sont retenus à savoir : (i) améliorer le cadre juridique, institutionnel et organisationnel et (ii) renforcer la coordination statistique au niveau national et international.

xvi. L'axe 2 vise à doter le SSN en ressources humaines

suffisantes et qualifiées, à moderniser l'infrastructure de production et à assurer un financement durable des activités statistiques. Quatre (04) objectifs opérationnels ont été définis : (ii) Disposer de personnels qualifiés en statistique et en démographie ; (iii) Assurer le financement de la statistique ; (iv) Moderniser les infrastructures de production et promouvoir l'utilisation des nouvelles sources de données (révolution des données).

xvii. Pour l'axe 3, il s'agira de développer la production statistique avec des données régulières, de qualité et suffisamment désagrégées, mais surtout à élargir son champ de couverture en prenant en compte les thématiques émergents tels que le changement climatique, l'environnement tout en mettant un accent sur le genre. Cet axe repose sur quatre (04) objectifs opérationnels : (i) Élargir le champ de couverture des données ; (ii) Améliorer la qualité des données ; (iii) Mettre en place une stratégie pour une meilleure prise en compte du genre dans la production et l'analyse des statistiques ; et (iv) Mettre en place une stratégie pour une meilleure prise en compte de la décentralisation dans la production et l'analyse des statistiques.

xviii. Concernant l'axe 4, l'objectif est de promouvoir la visibilité des produits du SSN et surtout d'améliorer leur accessibilité à travers l'élaboration et la mise en œuvre d'une politique de diffusion et de communication et d'autre part, de renforcer le système de sécurisation de l'archivage et de promouvoir l'utilisation des données. Quatre (04) objectifs opérationnels sont retenus : (i) Assurer une meilleure diffusion et communication des produits statistiques ; (ii) Améliorer et sécuriser l'archivage des données ; (iii) Promouvoir la valorisation des données (Universités, centres de recherche, INSTAT, école de formation statisticien, etc.) ; et (iv) Promouvoir la culture statistique.

Plan d'action

xix. Le Plan d'action repose sur l'exécution des activités prioritaires pour l'obtention des résultats (extrants) devant conduire à l'atteinte des objectifs opérationnels (produits) qui conditionne la réalisation des axes stratégiques (effets).

xx. Le coût total de mise en œuvre de la SNDS 2023-2030 est estimé à **626,68 milliards Ariary** soit **144,14 millions USD**, réparti par axe comme suit : **axe 1 : 17,53 milliards Ariary** (4,03 millions USD) soit 2,80% du coût total SNDS ; **axe 2 : 26,03 milliards Ariary** (5,99 millions USD) soit 4,15% du coût total SNDS ; **axe 3 : 574,35 milliards Ariary** (132,11 millions USD) soit 91,66% du coût total SNDS ; et **axe 4 : 8,73 milliards Ariary** (2,01 millions USD) soit 1,39% du coût total SNDS.

xxi. La proportion élevée de l'enveloppe affectée à l'**axe 3 (91,66%)** portant sur le développement et l'amélioration de la production statistique, s'explique par plusieurs raisons. Primo, la période couverte par la SNDS 2023-2030 étant

relativement assez longue (8 ans), la quasi totalité des enquêtes et recensements dont les coûts sont élevés, se réalise au cours de la période souvent en 2 voire 3 éditions sans oublier le 4ème RGPH en 2028. Secundo, l'acquisition des équipements se fait essentiellement lors de ces grandes opérations statistiques et le coût de ces équipements est intégré dans celui des dites opérations que l'on retrouve au niveau de l'axe 3 au lieu de l'axe 2 portant sur le renforcement des capacités statistiques. Tertio, les coûts des activités de dissémination des résultats de ces opérations statistiques sont également intégrés dans les coûts globaux de ces mêmes opérations en lieu et place de l'axe 4 portant sur l'amélioration de la diffusion. En d'autres termes, ce fort taux d'absorption de l'axe 3 s'est donc fait au détriment de l'axe 2 (4,15%) et l'axe 4 (1,39%) portant respectivement sur le renforcement des capacités et l'amélioration de la diffusion.



xxii. Le plan de production statistique, dérivé de l'axe 3 et évalué à 552,76 milliards (127,13 millions USD), prévoit de réaliser le 4ème recensement général de la population et de l'habitat, une série d'enquêtes socio-économiques et la production d'annuaires statistiques devant soutenir le

suivi de la mise en œuvre des plans nationaux et sectoriels de développement, le suivi des indicateurs du SNISE qui intègrent ceux des ODD.

Financement de la SNDS

xxiii. Le financement sera assuré par l'État et les PTF déjà identifiés : l'État devra contribuer à hauteur de 77,03 milliards Ariary soit 12,29% du budget et les PTF, 428,12 milliards Ariary soit 68,32%. Le montant à rechercher est de 121,53 milliards Ariary soit 19,39%.

xxiv. Relativement à la stratégie de mobilisation des ressources, l'objectif visé à terme est de faire en sorte que l'État assure principalement le financement des activités statistiques courantes, à travers l'inscription de façon régulière d'une ligne budgétaire dans les crédits alloués aux départements ministériels destinés aux services statistiques.

Par ailleurs, l'État devra envisager la mise en place d'un Fonds de Développement de la Statistique (FDS) conformément aux recommandations de la Charte africaine de la statistique, en vigueur depuis 2015, en vue du financement des grandes opérations statistiques qui pourraient bénéficier également de l'appui des PTF. Dans l'immédiat, le Gouvernement devra primo, adopter la SNDS pour la rendre officielle, secundo, transmettre le document aux partenaires techniques et financiers et tertio, entreprendre des démarches auprès d'eux en vue de son financement.

Mise en œuvre, suivi-évaluation de la SNDS

xxv. Le dispositif institutionnel de mise en œuvre est de type pyramidal à trois niveaux : (i) au niveau supérieur, le CNS, organe de coordination et de supervision qui adopte les plans annuels d'activités statistiques et les rapports annuels. ; (ii) au niveau intermédiaire, le Secrétariat Technique Permanent, organe technique de mise en œuvre, qui élabore les Plans et rapports et ; (iii) à la base, l'INSTAT et les services statistiques sectoriels, chargés de l'exécution des activités programmées dans le plan d'action.

xxvi. Le suivi et l'évaluation de la SNDS se feront à travers l'élaboration d'un plan annuel d'activités statistiques (PAAS), l'élaboration d'un rapport annuel d'activités du SSN et

l'évaluation à mi-parcours et finale de la SNDS respectivement en 2026 et 2030. Ces évaluations seront couplées avec une enquête sur la satisfaction des besoins des utilisateurs.

xxvii. La mise en œuvre de la SNDS pourrait être entravée par un certain nombre de risques que le Gouvernement devra œuvrer à atténuer à travers son engagement à la soutenir, l'accroissement des effectifs en ressources humaines qualifiées, la mise à disposition régulière des ressources financières suffisantes et l'accélération des réformes institutionnelles en vue de renforcer la coordination statistique.

1. INTRODUCTION



1. Le Gouvernement malgache, conscient de l'importance des statistiques pour l'élaboration, la mise en œuvre et le suivi-évaluation des politiques et programmes de développement, a pris plusieurs initiatives en vue de renforcer les capacités du Système Statistique National (SSN).

2. Dans ce cadre, une première stratégie nationale de développement de la statistique a été élaborée en 2007 couvrant la période 2007-2017. L'objectif était de redynamiser le SSN et de le rendre capable de mettre à disposition des informations statistiques pertinentes, fiables et à jour pour mesurer objectivement les résultats tant au niveau national qu'au niveau des régions, de Madagascar Action Plan ou MAP, référentiel national de développement élaboré en 2007 en vue d'une croissance rapide de l'économie, de permettre à Madagascar de tirer avantage de la mondialisation et de réduire la pauvreté.

3. Suite à la revue à mi-parcours en 2014 qui a conclu à la nécessité d'accélérer la mise en œuvre de cette stratégie, un plan d'actions prioritaires pour la statistique (PAPS) couvrant la période 2015-2017 a été élaboré. Le PAPS 2015-2017 s'inscrit dans le cadre du nouveau contexte de développement du pays marqué par l'adoption du Plan national de développement (PND) 2015-2019.

4. La mise en œuvre de la SNDS et du PAPS a permis d'obtenir, malgré le manque de financement et la crise politique de 2009, des résultats encourageants, notamment : (i) la création en 2009 d'une école de statistique de cadres intermédiaires qui a renforcé les ressources humaines de l'INSTAT et de certains secteurs tant en quantité qu'en qualité, (ii) l'adoption en 2018 de la Loi statistique n° 2018-004 du 18 avril 2018 relative à l'organisation et à la réglementation des activités statistiques, (iii) le rebasage des comptes nationaux (base 2007) et (iv) la réalisation après 25 années d'intervalle, du troisième Recensement Général de la Population et de l'Habitation (RGPH-3) en 2018. Le résultat obtenu est à mettre à l'actif de tout le SSN, mais reste flatteur car obtenu hors délai, le PAPS ayant pris fin en 2017.

5. Malgré ces acquis, des faiblesses demeurent au niveau institutionnel, au niveau des capacités et de la production statistique. Ces faiblesses limitent la performance du SSN à faire face aux besoins sans cesse croissants en données statistiques. En effet, Madagascar a défini, depuis

2019 à travers la Politique Générale de l'État (PGE) couvrant la période 2019-2023, une nouvelle trajectoire de développement pour relancer l'économie nationale afin de faire sortir le pays de la pauvreté. La PGE 2019-2023 est une déclinaison de la vision du Président retracée dans l'Initiative pour l'Emergence de Madagascar (IEM). La mise en œuvre de ce plan, d'ailleurs en harmonie avec l'Agenda 2030 des Nations Unies, dont les Objectifs de Développement Durables (ODD) sont les leviers, et l'Agenda 2063 de l'Union Africaine, requiert un SSN fort, capable de répondre à la demande en fournissant des données de qualité pour le suivi et la gestion socio-économique du pays.

6. C'est dans ce contexte que le Gouvernement malgache vient d'élaborer avec l'appui de Paris21 et de l'UNFPA, sa deuxième stratégie nationale de développement de la statistique (SNDS) devant couvrir la période 2023-2030, l'année 2030 étant l'année de fin des ODD. La SNDS de deuxième génération va permettre non seulement d'améliorer la gouvernance du SSN, mais encore de renforcer ses capacités humaines, matérielles et financières, et d'améliorer la production et la diffusion statistiques.

7. Conformément aux directives méthodologiques de Paris21, le processus d'élaboration de la SNDS-2 de Madagascar conduit par l'équipe technique mise en place à cet effet, a été participatif, itératif et inclusif, prenant en compte tous les acteurs du SSN. Il a suivi les étapes suivantes :

- Élaboration d'une feuille de route ;
- Évaluation de la SNDS-1 et diagnostic du SSN ;
- Définition du cadre stratégique (Vision et orientations stratégiques) ;
- Élaboration du plan d'action, stratégie de mobilisation des ressources et cadre de mise en œuvre ;
- Rédaction du document SNDS 2023-2030.

8. Le présent document de la SNDS 2023-2030 s'articule autour des points suivants :

1. Bilan de mise en œuvre de la SNDS 2007-2017 et diagnostic du SSN ;
2. Vision et orientations stratégiques ;
3. Plan d'action ;
4. Coûts et financement de la SNDS 2023-2030 ;
5. Cadre de mise en œuvre.

2. BILAN DE MISE EN ŒUVRE DE LA SNDS 2007-2017 ET DIAGNOSTIC DU SYSTÈME STATISTIQUE NATIONAL



2.1. BILAN DE MISE EN ŒUVRE DE LA SNDS 2007--2017

2.1.1 Appréciation générale de la SNDS 2007-2015 et du PAPS 2015-2017

9. D'un point de vue général, l'élaboration de la SNDS 2007-2015 a respecté partiellement les principes de réalisation d'une SNDS édictés de PARIS21. L'évaluation faite a montré des insuffisances notamment au niveau du cadre stratégique, du plan d'actions et de la mise en œuvre.

10. Au niveau du cadre stratégique, hormis la définition de la vision et des axes stratégiques, la formulation des résultats attendus issus des objectifs n'a pas respecté le principe permettant la mesure des progrès. En d'autres termes, du cadre logique d'intervention axé sur les résultats, il ne ressort pas de façon explicite les actions dont la mise en œuvre devrait permettre l'atteinte d'un résultat.

11. Concernant le plan d'action, l'insuffisance liée à l'articulation entre les actions et les résultats attendus, s'est traduite par la formulation du plan d'action qui a consisté à un inventaire d'actions sans que cela puisse être traduit, dans la pratique, en des programmes de travail réguliers permettant d'obtenir des résultats attendus conformément à la logique d'intervention. De plus, le plan d'action souffre d'un manque de budgétisation des activités sur toute la période 2007-2017. Les coûts et financements de la SNDS disponibles se limitent à la période 2007-2010 et sont cumulatifs. Ils ne mettent pas en exergue le coût par activité. Finalement le coût de la SNDS 2007-2017 n'est donc pas disponible.

12. S'agissant de la mise en œuvre, l'architecture institutionnelle qui devrait accompagner la coordination des actions, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation de la SNDS n'a pas été mise en place. Au-delà, la mise en œuvre de la SNDS a été marquée par la crise sociopolitique de 2009 suivi de la période de transition de 2009 à fin 2013. Le déclenchement de cette crise a entraîné l'arrêt des appuis de la plupart des partenaires techniques et financiers, ce qui a aggravé les difficultés du SSN à se conformer à la SNDS. De ce fait, le gouvernement de Madagascar n'a pas pu mettre en œuvre la SNDS sur la période sus-indiquée comme initialement prévu. Cependant, des activités programmées

ou non dans la SNDS, ont été réalisées par le système statistique national (SSN), notamment par l'INSTAT.

13. Pour ce qui est du PAPS 2015-2017, le principe du cadre logique axé sur les résultats a été respecté dans son élaboration. Ainsi, les actions telles que définies dans le plan d'actions, permettent d'atteindre des résultats opérationnels dont le cumul permet d'atteindre les objectifs opérationnels/spécifiques définis. L'atteinte de ces objectifs opérationnels conditionne l'accomplissement des cinq (05) axes stratégiques définis. Enfin, la réalisation des axes conditionne l'impact global attendu de la mise en œuvre du PAPS.

14. En outre, le PAPS a été budgétisé. Son coût de mise en œuvre s'élève à 348 703 euros, soit 1,2 milliard Ariary. La plupart des activités programmées devraient être réalisées au cours des douze premiers mois de 2015 étant entendu que la SNDS 2015-2019 devrait prendre le relais à partir de 2016.

15. Sur le plan institutionnel, un dispositif de suivi et évaluation (groupe) a été également mis en place. Il était structuré comme suit :

- le Directeur Général de l'INSTAT ou son représentant, président ;
- le Directeur de l'INSTAT en charge de la mise en œuvre du PAPS ;
- le responsable technique de la mise en œuvre ;
- un représentant de chaque partenaire apportant son appui à la réalisation du PAPS.

16. Au total, bien que limité en grande partie à l'année 2015 en raison de l'élaboration programmée de la SNDS 2015-2019, le PAPS 2015-2017 a l'avantage de répertorier les activités prioritaires (d'urgence) dont la mise en œuvre devrait apporter une première réponse aux besoins du PND et contribuer au développement de la statistique à Madagascar.

2.1.2 Résultats de la mise en œuvre de la SNDS 2007-2017 et du PAPS 2015-2017

Méthodologie d'évaluation des taux d'exécution

17. L'évaluation de l'exécution physique de la SNDS-1 et du PAPS s'est faite à partir des calculs des scores

(pourcentages) attribués aux activités sur les bases ci-après :



Tableau 1

SCORE/BARÈME DE RÉALISATION DES ACTIVITÉS	
NIVEAU DE RÉALISATION DES ACTIVITÉS	POURCENTAGE (%)
Entièrement réalisée	100
Presque entièrement réalisée	75
Partiellement réalisée (à moitié)	50
Très partiellement réalisée	25
Non réalisée	0

Source : les auteurs

Taux de réalisation par axe et objectifs de la SNDS 2007-2015

18. La SNDS-1 sur la période 2007-2015 a enregistré un très faible niveau de mise en œuvre avec un taux d'exécution de 28,33%, tiré essentiellement par l'axe 2 portant sur la consolidation des acquis et l'amélioration de l'offre statistique.



Tableau 2

TAUX DE RÉALISATION DE LA SNDS PAR AXE STRATÉGIQUE ENTRE 2007 ET 2015	
AXE STRATÉGIQUE / OBJECTIF STRATÉGIQUE	TAUX DE RÉALISATION (%)
Axe A : Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN	22,73
A1- Mise en place d'un nouveau cadre juridique, institutionnel et organisationnel du SSN	28,57
A2- Pérennisation et sécurisation des ressources du SSN	12,50
Axe B : Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique	37,00
B1- Accès aux données de sources administratives (publiques ou privées) pour leur exploitation à des fins statistiques et intégration des statistiques sectorielles	21,43
B2- Garantie de la qualité des données	42,86
B3- Régularité et rationalisation de la production de données	56,25
B4- Développement de l'analyse	43,75
B5- Amélioration de l'archivage et de la diffusion statistique	25,00
Axe C : Mise en place d'un système statistique régional au service du développement	11,11
C1-Satisfaction des besoins régionaux en matière de données statistiques	10,00
C2-Adéquation du système statistique régional au système statistique national	12,50
Ensemble SNDS 2007-2017	28,33

Source : les auteurs

Taux de réalisation par axe et objectifs du PAPS 2015-2017

19. La mise en œuvre du PAPS sur la période 2015-2017 a permis d'obtenir un taux d'exécution de 41,67% attribuable à l'axe 5 « recherche des financements en faveur du développement de la production statistique » (68,75%) et à l'axe 2 « renforcement de la coordination institutionnelle et technique » (57,22%).



Tableau 3

TAUX DE RÉALISATION DU PAPS 2015-2017 PAR AXE STRATÉGIQUE	
AXE STRATÉGIQUE / OBJECTIF STRATÉGIQUE	TAUX DE RÉALISATION (%)
Axe 1 : Gestion du changement au sein de l'INSTAT et du SSN dans son ensemble	29,17
Obtenir l'adhésion de tout le personnel de l'INSTAT ainsi que celui des secteurs statistiques prioritaires à des méthodes de travail fondées sur la gestion axée sur les résultats pour satisfaire les utilisateurs des données statistiques	25,83
Entretenir un dialogue permanent au plus haut niveau des responsables politiques, du secteur privé et de la société pour le renforcement de la culture statistique pour le développement	37,5
Axe 2 : Renforcement de la coordination institutionnelle et technique	57,22
Réviser et renforcer sans tarder les textes qui organisent l'activité statistique à Madagascar pour respecter les recommandations internationales et africaines sur l'organisation de ce domaine	80,00
Actualiser et/ou élaborer les outils techniques de coordination et vulgariser leur utilisation auprès des producteurs et les utilisateurs des données statistiques	16,67
Assurer régulièrement la réalisation des activités récurrentes de coordination administrative	75,00
Axe 3 : Vulgarisation de l'approche de programmation stratégique et de la gestion axée sur les résultats dans la conduite des travaux statistiques, en particulier au sein de l'INSTAT	32,50
Former des cadres en programmation statistique de manière à entretenir et mener à l'avenir et de manière endogène les processus de planification et d'évaluation des projets et programmes statistiques	43,75
Procéder à une évaluation finale externe, dans les trois prochains mois, de la mise en œuvre de la SNDS 2007 dont les leçons et enseignements guideront l'élaboration de la SNDS suivante	0,00
Élaborer la SNDS 2015-2019 avant la fin de l'année 2015	20,00
Axe 4 : Amélioration et renforcement des compétences et des capacités managériales	37,50
Améliorer la communication au sein de l'INSTAT tant au niveau hiérarchique qu'au niveau horizontal	37,50
Axe 5 : Recherche des financements en faveur du développement de la production statistique	68,75
Consolider les ressources financières de l'INSTAT pour soutenir une production statistique régulière	68,75
Ensemble PAPS 2015-2017	41,67

Source : les auteurs

2.1.3 Effets de la SNDS sur le SSN

20. L'examen des résultats obtenus révèle un taux d'exécution de la SNDS avant le PAPS de 28,33% et un taux de mise en œuvre du PAPS de 41,67%. La plupart des activités réalisées surtout au cours de la première période de sa mise en œuvre n'étaient pas inscrites dans la SNDS en raison des difficultés socio-politiques du pays et de l'insuffisance du financement.

21. Comparativement au diagnostic qui a mis en exergue les faiblesses du SSN, la situation n'a véritablement pas changé entre 2007-2017 dans le sens d'une amélioration de la coordination statistique, de la production statistique et de la diffusion, quoique le nombre d'enquêtes et de productions courantes ait augmenté.

22. Au niveau institutionnel et organisationnel, la loi statistique censée assainir le cadre juridique avec la création et l'opérationnalisation de l'organe de coordination est intervenue seulement en 2018 soit un an après la fin de la

période de mise en œuvre de la SNDS (2017). D'ailleurs, les textes d'application de cette loi promulguée depuis 2018 sont encore attendus dont entre autres les décrets sur le SSN et le CNS. Cette situation a fragilisé la coordination technique et administrative, indispensable pour assurer une production statistique de qualité et harmonisée au sein du SSN.

23. La production des données a progressé en termes de volume des enquêtes et recensements réalisés et même de volume des productions courantes, mais reste largement en deçà des attentes initiales de la SNDS. La hausse de la production serait liée en partie à la création d'une école de statistique de cadres intermédiaires qui a renforcé les ressources humaines de l'INSTAT et de certains secteurs tant en quantité qu'en qualité. Une retombée tangible de cette réalisation est la redynamisation des directions et services régionaux de l'INSTAT où ces cadres ont été affectés, lesquels directions et services ont été d'un appui important

dans la réalisation et le suivi, au niveau régional, d'enquêtes d'envergure nationale. Deux autres résultats majeurs sont à relever. Il s'agit d'une part, de la réalisation en 2018, du troisième Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH-3) après 25 années d'intervalle dont les résultats définitifs sont disponibles depuis 2020 et d'autre part, du changement de l'année de base (2007 au lieu de 1984) des comptes nationaux annuels, combiné avec l'adoption du Système de Comptabilité Nationale de 1993 (SCN 93).

24. Au niveau de l'accessibilité des données, l'évaluation a relevé que l'INSTAT ne dispose pas de document portant

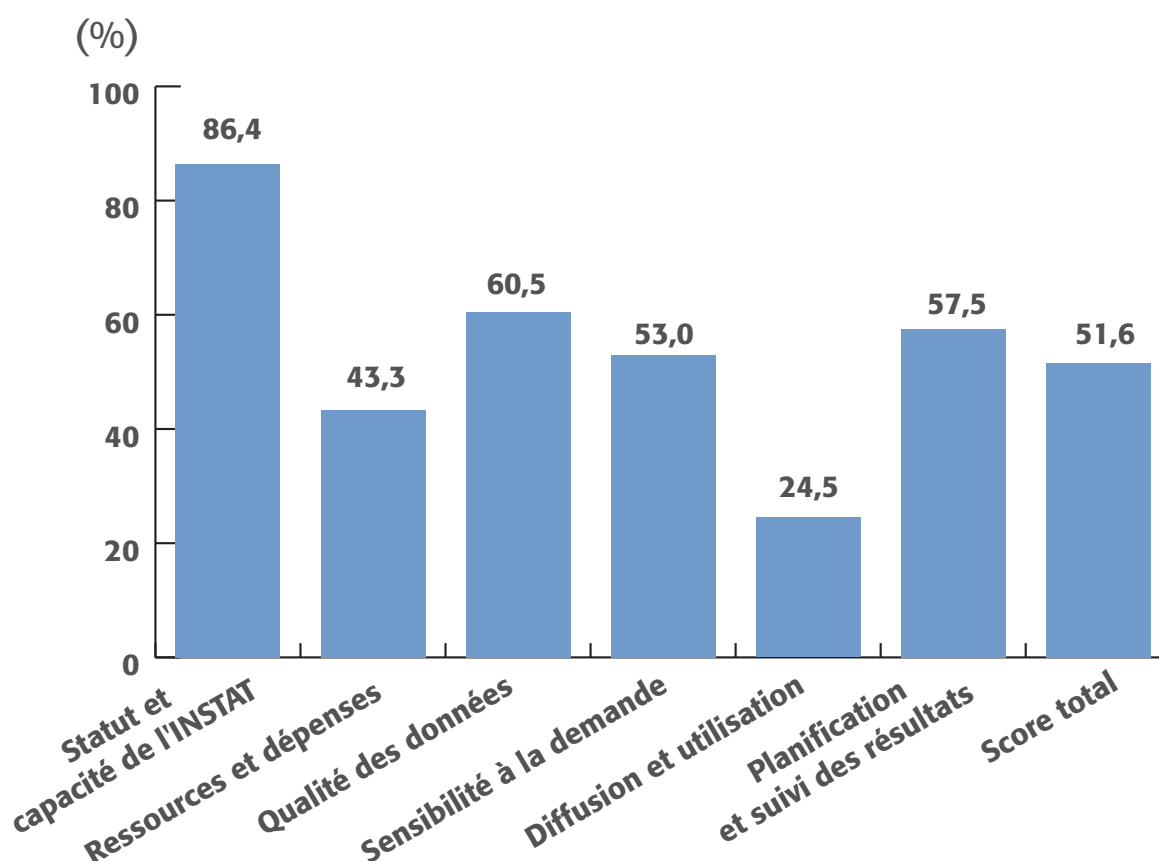
politique de diffusion et de communication de l'information statistique. Toutefois, le site internet de l'INSTAT diffuse des publications courantes telles que les annuaires et les rapports d'enquêtes de façon régulière. Néanmoins, les publications des principaux secteurs centralisées par l'INSTAT et diffusées sur son site ne sont pas régulièrement mises à jour. Certaines publications remontent à 2005, 2012 ou 2016 quand elles sont récentes.

25. Les graphiques ci-dessous issus des résultats de l'outil PARIS21 d'auto-évaluation de la SNDS-1 dont la méthodologie diffère de l'évaluation physique décrite ci-haut, affichent un score global de mise en œuvre de 51,6%.



Graphique 1

RÉSULTATS DE L'OUTIL PARIS21 D'AUTO-ÉVALUATION DE LA SNDS-1

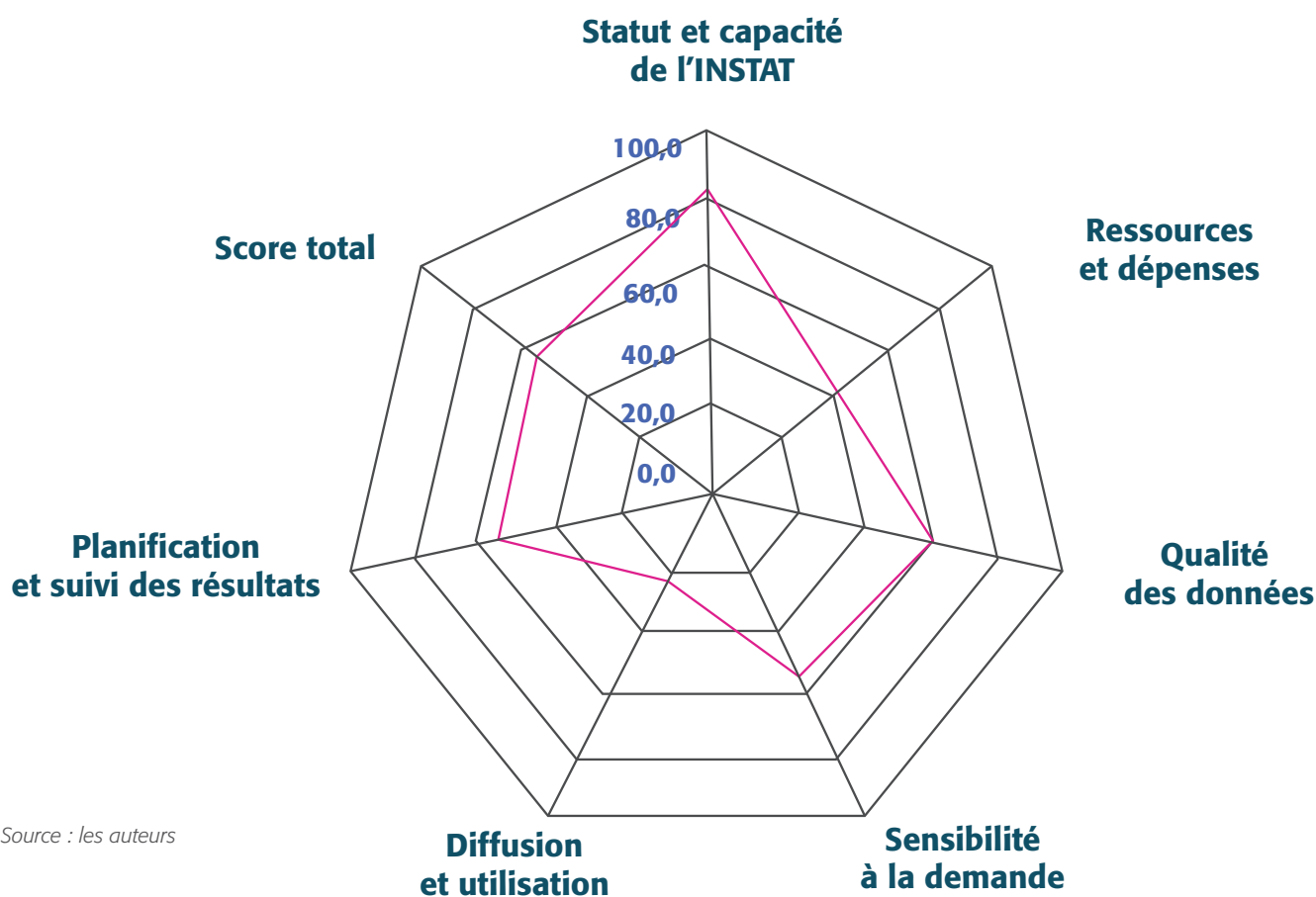


Source : les auteurs



Graphique 2

RÉSULTATS DE L'OUTIL PARIS21 D'AUTO-ÉVALUATION DE LA SNDS-1



Source : les auteurs

26. Au total, la SNDS-1 n'a pas été véritablement un moteur pour la production et la diffusion statistique sur la période 2007-2017. Sa mise en œuvre aura été partielle ou moyenne (51,6%) avec un faible score dans la diffusion

et l'utilisation (24,5%) même si la qualité des données disponibles est jugée assez satisfaisante (60,5%) par les utilisateurs.

▪ **2.1.4 Principales leçons tirées de la mise en œuvre de la SNDS**

27. L'évaluation de la SNDS-1 a apporté des éclairages sur sa mise en œuvre et des leçons qui seront utiles pour l'élaboration de la SNDS-2. Celle-ci se situe dans un contexte marqué par des programmes et/ou agendas qu'il va falloir prendre en compte : (i) la mise en œuvre de la Stratégie pour l'Harmonisation des Statistiques en Afrique (SHaSA 2017-2026) avec son cadre stratégique ; (ii) la mise en œuvre des agendas internationaux notamment l'Agenda 2030 avec les ODD, l'Agenda 2063 de l'Union Africaine ; (iii) le Système National Intégré de Suivi-Evaluation (SNISE) ; (iv) l'Initiative pour l'Emergence de Madagascar ; (v) la Politique Générale de l'État (PGE) ; et (vi) la révolution des données et les données massives. De l'évaluation, il ressort également :

- le faible engagement de l'État lors de sa mise en œuvre en n'accéléralant pas le processus d'assainissement du cadre juridique attendu dès 2008. La conséquence est la faiblesse de la coordination sur toute la période de mise en œuvre de la SNDS ;
- l'absence de plan ou programme annuel de travail du SSN issu de la SNDS ainsi que la production de rapport annuel pour faire l'état de mise en œuvre annuelle de la SNDS. En somme, l'approche programmation statistique et gestion axée sur les résultats n'est pas totalement (57,5%) utilisée dans la conduite des activités au niveau du SSN. Cette situation limite les échanges et ne favorise également pas la coordination ;

- la faiblesse du soutien financier de l'État à la production statistique même si ces dernières années le niveau de subvention accordé à l'INSTAT est continuellement en hausse ;
- la quasi inexistence d'une politique de diffusion et de communication ;
- la forte dépendance des opérations statistiques des financements extérieurs.

2.2. DIAGNOSTIC DU SYSTÈME STATISTIQUE NATIONAL

2.2.1 Cadre législatif et réglementaire

28. Depuis la colonisation, l'activité statistique à Madagascar a été régie par des textes législatifs et réglementaires. Jusqu'en 2018, sept (07) textes juridiques ont jalonné le développement de la statistique. Ce sont :



Tableau 4

LES PRINCIPAUX TEXTES JURIDIQUES AYANT RÉGI L'INSTAT DE LA COLONISATION À L'HEURE ACTUELLE		
N°	TEXTES JURIDIQUES	OBSERVATIONS
1	Loi N° 51-711 du 07 juin 1951, sur l'obligation, la coordination et le secret en matière statistiques	Loi applicable dans les territoires d'Outre-mer et les territoires associés (loi appliquée avant l'indépendance)
2	Loi N° 67-026 du 18 décembre 1967, définissant les obligations et les secrets en matière de statistique ;	Première loi sur la statistique après l'indépendance
3	Décret N°89/16 du 18 janvier 1989 portant création du Comité de Coordination de l'information Statistique et Économique (CCISE)	Plusieurs décrets sur le CCISE ont existé auparavant
4	Décret N° 98-290 fixant les statuts de l'Institut National de la statistique du 02 avril 1998	Ce décret transforme l'INSTAT en EPIC
5	Décret N° 2017-1022 fixant les attributions ainsi que l'organisation générale de l'Institut National de la Statistique (INSTAT) du 07 novembre 2017	Ce décret régit l'INSTAT actuellement. Jusqu'à présent, le poste de directeur général adjoint n'est pas encore occupé
6	ARRETE N° 1344/89 Portant création d'une Commission Données statistiques au sein du Comité de Coordination des Informations statistique et Économique	Ces deux arrêtés sont les premiers textes réglementaires en matière de coordination statistique
7	ARRETE N° 1345/89 Portant création d'une Commission Cohérence Globale au sein du Comité de Coordination des Informations statistique et Économique	

Source : les auteurs, informations collectées sur site WEB, journal officiel

29. Ces textes sont complétés par d'autres notamment la Loi n°2017-018 du 21 décembre 2017 régissant le Système Intégré d'Information de la Banky Foiben'i Madagasikara (Banque Centrale de Madagascar) relative aux établissements de crédits et la Loi n°2014-006 du 19 Juin 2014 sur la lutte contre la cybercriminalité se rapportant au système d'information lié à l'utilisation du NTIC.

30. Au regard du nouveau contexte économique du pays et des agendas nationaux et internationaux, la loi N° 67-026 sur les obligations et le secret statistique et les textes subséquents sont devenus caducs. De plus, la structure de coordination existante (CCISE), censée impulser le développement de la statistique n'a jamais été opérationnelle, constituant ainsi un véritable handicap pour le pays. Au niveau régional (régions et communes), aucun texte juridique ne régit les activités statistiques alors que de

nouveaux besoins en informations statistiques apparaissent dans le cadre des Plans Régionaux de Développement (PRD) et des Plans Communaux de Développement (PCD).

31. Aussi, le SSN malagasy a fortement recommandé depuis 2007 dans le cadre de la mise en œuvre de la SNDS-1, l'adoption d'une nouvelle loi statistique dès 2008-2009.

32. C'est finalement en 2018, après plusieurs vicissitudes, que la nouvelle Loi n° 2018-004 du 18 avril 2018 relative à l'organisation et à la réglementation des activités statistiques a été promulguée. Elle définit les principes fondamentaux et le cadre institutionnel qui régissent les activités des services et organismes chargés du développement, de la production et de la diffusion des statistiques. Elle crée un Conseil National de la Statistique, définit sa mission ainsi que les interrelations entre les acteurs du SSN.



33. Selon cette loi, le SSN a pour missions de fournir aux administrations publiques, aux entreprises, aux organisations non gouvernementales, aux médias, aux chercheurs, aux partenaires au développement, au public et à tout autre utilisateur, des informations statistiques fiables et à jour se rapportant aux domaines économique, financier, culturel, social, démographique et environnemental ainsi qu'aux ressources naturelles. Elle met également en place un système statistique régional (SSR).

34. Cependant, les décrets/textes d'application de la loi sont toujours attendus depuis 2018 en particulier ceux relatifs au CNS et au SSN. Cette situation continue de fragiliser la coordination statistique et explique en grande partie les faibles résultats enregistrés dans la mise en œuvre de la SNDS 2007-2017. Au demeurant, le changement tant attendu au niveau du cadre législatif et institutionnel n'a pas eu lieu et cela constitue un handicap pour assurer la normalisation, l'harmonisation et la programmation des activités statistiques au sein du SSN.

2.2.2 Cadre organisationnel

37. Les organes du SSN mentionnés et/ou créés par la Loi sont : (i) le Conseil National de la Statistique (CNS) ; (ii) l'Institut National de la Statistique (INSTAT) ; (iii) les autres autorités statistiques ; et (iv) les institutions nationales de formation de statisticiens.

38. Le CNS veille à la coordination des activités de développement, de production et de diffusion du Système Statistique National, au respect des principes fondamentaux qui régissent les activités statistiques publiques et assure la concertation entre les producteurs et les utilisateurs de l'information statistique. Il est chargé de la délivrance des visas pour des enquêtes lorsqu'elles sont réalisées par des organismes autres que les autorités statistiques.

39. L'INSTAT a été créé en 1947 sous la dénomination de Service Statistique Général (SSG) rattaché à la Direction des Affaires Économiques (DAE). Depuis lors, il a subi plusieurs mutations pour devenir en 1998, un Établissement Public à caractère Industriel et Commercial (EPIC) doté de la personnalité morale et jouissant de l'autonomie administrative et financière régie par la Loi n° 98 031. L'INSTAT est la principale autorité statistique productrice de statistiques publiques. Il a pour tutelle le Ministère de l'Économie et des Finances. Son organisation actuelle tourne autour de sept (07) Directions à laquelle s'ajoute une Cellule ayant rang de direction : (i) Direction de la Démographie et des Statistiques Sociales (DDSS) ; (ii) Direction des Statistiques Économiques (DSE) ; (iii) Direction des Statistiques des Conditions de Vie des Ménages (DSCVM) ; (iv) Direction de la Comptabilité Nationale et de la Modélisation (DCNM) ; (v) Direction des Systèmes d'Information et de la Communication (DSIC) ; (vi) Direction de la Formation, des Recherches et des Stages (DFRS) ; (vii) Direction des Affaires Administratives et Financières (DAAF) ; (viii) Cellule de Gestion de Projet dirigé par un Coordinateur ayant rang de Directeur de Ministère (CGP).

35. Les autorités statistiques devront intensifier leurs efforts auprès du Gouvernement en vue de parvenir à la prise des décrets pour une opérationnalisation du CNS.

36. De façon spécifique, au niveau des sectoriels, il n'existe aucun texte réglementaire qui régit l'activité statistique dans la quasi-totalité des services statistiques. Seulement trois (03) sectoriels sur un total de 25 (ceux ayant répondu au questionnaire) soit 12,0% en disposent. Ces textes lorsqu'ils existent se rapportent d'ailleurs aux décrets ou lois portant organisation des ministères ou organismes auxquels sont rattachés ces sectoriels. Des arrêtés ministériels précisant les mandats de production de ces services ainsi que leur ancrage devront être envisagés au cours des prochaines années dans un cadre général d'organisation du SSN.

40. À l'échelon déconcentré, l'INSTAT dispose de Directions Interrégionales au niveau des régions situées en chefs-lieux de provinces et de services régionaux de la statistique (SRSTAT) au niveau des autres régions. A ce jour, leur nombre s'élève à 23. Ces directions et services sont d'une utilité importante dans la conduite des enquêtes et recensements menés sur le territoire national.

41. Les autres autorités statistiques comprennent les services chargés des activités de développement, de production et de diffusion des statistiques au sein des ministères, des organismes publics et parapublics et des organismes privés dotés d'une mission de service public. On dénombre à ce jour 30 services statistiques (y compris la Banky Foiben'ny Madagasikara ou Banque Centrale) logés dans les ministères ou organismes publics dont la dénomination diffère d'une structure à une autre. Ils ont pour mission de produire les statistiques relevant du domaine de compétence des ministères auxquels ils sont rattachés.

42. Concernant les institutions nationales de formation de statisticiens, Madagascar dispose d'une école de statistique de cadres intermédiaires depuis 2010. L'école est logée à l'Institut National de Formation Administrative (INFA) de Madagascar et fonctionne grâce à la collaboration avec l'ENSEA d'Abidjan. Elle forme des assistants de la statistique et des adjoints techniques de la statistique. Au total, 212 Adjoints techniques de la Statistiques (ADT) et Assistants techniques de la Statistique (AST) ont été formés et diplômés de l'INFA pour les cinq (05) premières promotions. L'école est à sa sixième promotion en 2021/2022. Elle a constitué un des points forts de la mise en œuvre de la SNDS. En qualité d'école d'application, les curricula sont conformes au travail attendu des diplômés qui sont immédiatement opérationnels sur le terrain.

43. Par ailleurs, la Loi 2018-004 du 18 avril 2018 relative à l'organisation et à la réglementation des activités statistiques en son article 60, crée un Fonds de Développement de la Statistique (FDS) ayant pour mandat de mobiliser et de gérer des ressources financières pour le financement des principales activités du Système Statistique National. Les attributions ainsi que les modalités de fonctionnement et de gestion du Fonds de Développement de la Statistique devront être fixées par voie réglementaire.

44. Au final, le SSN malagasy est décentralisé. Ce qui impose une coordination administrative et technique, fonction essentielle pour assurer une production statistique fiable. Mais celle-ci reste encore faible en raison d'une part, du dysfonctionnement du CCISE depuis sa création et d'autre part, de la non-opérationnalisation du CNS, créée par la loi 2018-004 du 18 avril 2018 relative à l'organisation et à la réglementation des activités statistiques, faute de décret d'application. En conséquence, on note une absence régulière de plan ou programme annuel d'activités

statistiques du SSN ainsi que de cadre de concertations entre producteurs et utilisateurs de statistique.

45. Le CCISE étant non fonctionnel et le CNS non opérationnel, l'INSTAT est dans l'obligation d'assurer la coordination dans la réalisation de certaines activités, l'élaboration de la nouvelle SNDS 2023-2030 ainsi que l'organisation d'autres cadres d'échanges

46. Au niveau des sectoriels, la coordination des activités au sein de chacune des structures (en interne), quoique moyenne, se réalise entre les services déconcentrés, décentralisés et le niveau central ou entre les différents services lorsque plusieurs entités sont dédiées à la statistique. Au niveau de chaque région, le SRISE facilite les relations entre les services techniques décentralisés (STD). Quelques fois, des concertations se font entre les services producteurs et les utilisateurs de ces données sectorielles.

2.2.3 Capacités du système statistique national

47. L'état des capacités actuelles du SSN en ressources humaines, matérielles et financières pour faire face

efficacement à la production des statistiques de qualité et à temps se présente comme suit.

Ressources humaines

48. Le SSN dans sa globalité, demeure confronté à l'insuffisance des ressources humaines en quantité et en qualité. Toutefois, force est de reconnaître au niveau de l'INSTAT, l'existence d'une masse critique de cadres intermédiaires grâce à l'école qui a pu former depuis sa création en 2010, 212 Adjointes Techniques de la Statistique (ADT) et Assistants Techniques de la Statistique (AST) dont la plupart ont intégré l'INSTAT aussi bien au niveau central

que régional. Cependant, un déficit en cadres supérieurs est constaté à l'INSTAT en lien avec des départs vers d'autres organismes en raison des disparités de rémunération et du manque de visibilité en termes de gestion des carrières. Au niveau régional, la présence d'ingénieurs de la statistique est rare, hormis une seule direction provinciale. Le tableau ci-après présente l'évolution de la répartition du personnel de l'INSTAT entre 2019 et 2021.



Tableau 5

RÉPARTITION DU PERSONNEL DE L'INSTAT PAR CATÉGORIES				
CATÉGORIES	2019	2020	2021	% EN 2021
Cadres formés dans les écoles de statistique	197	209	225	47,4
Ingénieurs Statisticiens	19	17	16	
Démographes	17	15	15	
Adjointes Techniques de la Statistique	71	67	88	
Assistants Techniques de la Statistique	85	106	103	
Autres Statisticiens (MISA, MISS...)	5	4	3	
Cadres non formés dans les écoles de statistique	140	135	131	27,6
Économistes / Gestionnaires	23	22	20	
Planificateurs	14	16	18	
Informaticiens (Ingénieur, Programmeur,)	22	19	18	
Autres cadres (Comptable, Encadreur, Opérateur, ...)	81	78	75	
Sous total personnel technique de production	337	344	356	74,9

Suite du tableau sur la page suivante





RÉPARTITION DU PERSONNEL DE L'INSTAT PAR CATÉGORIES				
CATÉGORIES	2019	2020	2021	% EN 2021
Total personnel d'appui	135	125	119	25,1
Chauffeurs	17	14	11	
Secrétaires (assistant(es), sous opérateur, ...)	62	59	58	
Autres (Fille de salle, Planton, Gardien, Coursier, Jardinier, Manutentionnaire, ..)	56	52	50	
TOTAL GENERAL	472	469	475	100,0

Source : DAAF, INSTAT

49. Sur un effectif de 475 agents à l'INSTAT en 2021, 225 soit 47,4% ont une formation de base en statistique ou en démographie. Comparé à d'autres INS de l'Afrique subsaharienne, ce ratio semble être au-dessus de la moyenne. Si l'on ajoute à cet effectif, les autres cadres qui produisent également à savoir les économistes, les informaticiens, ce ratio atteint 74,9%. En d'autres termes, 3/4 du personnel de l'INSTAT est logé dans la catégorie des producteurs de statistique, proportion qui est à saluer et qui devrait se refléter sur le volume de production statistique.

50. Au niveau des sectoriels, l'effectif du personnel en charge de la statistique reste modeste voire faible malgré

la hausse constatée ces dernières années notamment sur la période 2017-2021. Le niveau de qualification varie d'un secteur à un autre. De façon spécifique, l'effectif du personnel (hors Banky Foiben'ny Madagasikara et 4 sectoriels n'ayant pas répondu au questionnaire) est estimé à 143 dont seulement 9 soit 6,3% ont une formation de base en statistique. Certains secteurs disposent de cadres supérieurs spécialisés en statistique (O4), tel n'est pas le cas pour d'autres. Cette situation contraste avec la plupart des secteurs où le personnel dédié à la statistique n'a aucune formation de base en statistique. Le tableau ci-dessous indique la répartition du personnel en 2021.



Tableau 6

RÉPARTITION DU PERSONNEL DES SECTORIELS PAR CATÉGORIES EN 2021		
CATÉGORIES	EFFECTIF EN 2021	%
Cadres formés dans les écoles de statistique	9	6,3
Assistants techniques de la statistique	1	
Adjointes techniques de la statistique	3	
Ingénieurs statisticiens	4	
Démographes	0	
Autres statisticiens (MISA, MISS,)	1	
Cadres non formés dans les écoles de statistique	101	70,6
Économistes/Gestionnaires	6	
Planificateurs	17	
Informaticiens	20	
Autres cadres (A préciser)	58	
Sous total personnel technique de production	110	76,9
Total Personnel d'appui	33	23,1
Chauffeurs	6	
Secrétaires	9	
Autres	18	
Total	143	100,0

Source : les auteurs, à partir des réponses au questionnaire

Ressources matérielles

51. Les dotations actuelles en matériels et équipements du SSN ne lui permettent pas de jouer pleinement son rôle et d'être efficace car le niveau de matériels et d'équipements reste en deçà des attentes pour l'accomplissement des missions surtout au niveau des sectoriels.

52. En ce qui concerne les bureaux, les locaux de l'INSTAT ont fait l'objet d'aménagement et d'extension. Ce qui lui permet de disposer de suffisamment de bureaux ou d'espaces de travail pour l'ensemble du personnel. Par contre, la plupart des structures sectorielles sont à l'étroit avec une moyenne de 5-6 cadres par bureau.

53. Pour ce qui est du matériel informatique et bureautique, les sectoriels sont insuffisamment dotés. En plus,

le matériel disponible est vieillissant (43,1% des ordinateurs de bureau) et mal entretenu. A l'INSTAT, le matériel disponible est suffisant. Il est le fruit de la réalisation des enquêtes et recensements financés intégralement par les Partenaires. Outre les 170 ordinateurs de bureau, on dénombre 450 ordinateurs portables pour 414 agents (356 cadres et 58 secrétaires) soit en principe un ratio de 1 ordinateur portable par agent. Mais, le matériel est inégalement dispatché si bien que certains agents ne disposent pas d'ordinateurs. Au niveau provincial, les directions disposent de moyens matériels quoiqu'insuffisants pour l'accomplissement de leurs missions. Le tableau ci-dessous présente l'état du matériel du SSN en mai 2022.



Tableau 7

ETAT DU MATÉRIEL DU SSN AU MOIS DE MAI 2022				
MATÉRIEL	INSTAT		SECTORIELS	TOTAL SSN
	NOMBRE	SUFFISANT (OUI/NON)		
Ordinateur de bureau	170	Oui	58	228
dont Ordinateur de bureau de moins de 5 ans	120	Non	33	153
Ordinateur portable	450	Oui, mais dispatching Non	59	509
Imprimante	45	Non	27	72
Photocopieurs	7	Non	6	13
Véhicules tout-terrain (type 4X4)	37	Non	2	39
Autres véhicules	7	Non	4	11
Motos et mobylettes	60	Oui, mais dispatching Non	35	95

Source : service logistique INSTAT et les sectoriels

54. Les dernières opérations sur le terrain organisées par l'INSTAT ont utilisé la collecte assistée par ordinateur (CAPI), en lieu et place du support papier à l'exception du RGPH-3. Cependant, il est nécessaire de renforcer le matériel des équipes de traitement et d'analyse, de rendre possible l'interconnexion entre le niveau central et le niveau déconcentré de l'INSTAT et d'installer la connexion Internet dans les services statistiques sectoriels qui en sont dépourvus. Pour rappel, à l'INSTAT, la connexion internet est permanente sur le lieu de travail à 90%.

Ressources financières

57. L'évaluation des ressources financières consacrées aux activités statistiques des structures sectorielles reste difficile compte tenu de l'absence de dotations (crédits) budgétaires spécifiquement dédiées aux statistiques et de la difficulté à cerner la part du budget affectée à la production statistique dans le budget global de la plupart des ministères. Les financements lorsqu'ils existent, sont insuffisants pour l'accomplissement des missions de production statistique. Dans ce contexte, l'appui des partenaires s'avère indispensable. C'est le cas pour l'éducation, l'enseignement

55. Concernant les logiciels, hormis l'INSTAT qui dispose suffisamment de logiciels statistiques et de traitement de données, la quasi-totalité des structures du SSN utilise rarement lesdits logiciels, en raison du faible niveau de connaissance. Sont donc utilisés très souvent, les logiciels Excel et Word.

56. Le matériel roulant est quasi-inexistant au niveau des structures statistiques sectorielles et insuffisant à l'INSTAT. Il est par ailleurs mal entretenu faute de moyens pour réaliser des contrats de maintenance.

technique, l'enseignement supérieur, la santé, la population, l'agriculture, la pêche et l'économie bleue, la justice et le secteur de l'eau, assainissement et l'hygiène. L'appui des PTF couvre le processus de production depuis la collecte jusqu'aux annuaires en passant par la formation sur les outils de collecte, la formation en suivi-évaluation et la mise en place et/ou le développement des systèmes d'information. Comme partenaires, on peut citer entre autres : UNICEF, UNFPA, Banque Mondiale, UNESCO, FAO, AFD et UE.



58. Au niveau de l'INSTAT, les ressources proviennent de deux (02) sources à savoir les ressources propres et la subvention de l'État. Les ressources propres sont issues d'une part, des rétributions des études et enquêtes réalisées par l'INSTAT et d'autre part, des frais payés par les entreprises nouvellement créées, suite à la délivrance de la carte statistique par l'INSTAT conformément aux textes en vigueur afin de

permettre à l'INSTAT d'élaborer le fichier des établissements. Concernant la subvention, un budget est élaboré chaque année et soumis à l'Etat pour son financement. Même si ces allocations budgétaires (subventions) se sont légèrement accrues ces dernières années comme l'atteste le tableau ci-dessous, elles restent largement insuffisantes pour couvrir les besoins de l'institution.



Tableau 8

EVOLUTION DU BUDGET DE L'INSTAT ENTRE 2017 ET 2022 (EN MGA)						
ANNÉE	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Ressources propres	1 668 323 382	1 133 843 565	1 377 829 910	1 507 495 881	2 309 415 300	1 807 803 925
Subvention Etat	500 000 000	1 385 025 000	1 897 000 000	1 500 000 000	625 000 000	1 441 774 000
Budget Total	2 168 323 382	2 518 868 565	3 274 829 910	3 007 495 881	2 934 415 300	3 249 577 925

Source : DAAF, INSTAT, les ressources propres sont en montant brut et comprennent les dépenses liées aux opérations statistiques notamment les enquêtes

59. La subvention octroyée par l'État à l'INSTAT sert principalement au paiement des salaires du personnel et en partie à la production des statistiques du commerce extérieur, des prix et des comptes nationaux.

60. Le budget annuel consacré par l'État à la statistique est estimé à 0,007% du budget national, là où le Conseil exécutif de l'Union africaine, à travers sa Décision sur la mise en œuvre de la SHaSA.2, demande aux pays membres de consacrer 0,15% de leurs budgets nationaux au financement de la statistique. Aussi, la plupart des opérations statistiques sont réalisées grâce à une contribution importante des PTF à savoir : PNUD, UNICEF, FNUAP, Banque Mondiale, USAID, UE, BIT, PAM, Fonds Mondial (GFATM). Les informations recueillies n'ont pas permis de disposer du volume des financements consacrés par les PTF aux enquêtes et recensements au cours des dernières années. Néanmoins, de l'avis de tous, leur contribution est estimée à 99% du montant total des financements des enquêtes et recensements. Ces

PTF sont organisés autour d'une plateforme qui est en cours de redynamisation et sont disposés comme par le passé à soutenir l'élaboration et la mise en œuvre de la nouvelle SNDS.

61. Pour répondre au besoin de financement pérenne de la statistique, une solution est envisagée à travers la création de par la Loi 2018-0004, d'un Fonds de Développement de la Statistique (FDS). Cette solution est recommandée par la Charte africaine de la statistique. Les autorités statistiques devront par conséquent renforcer leur plaidoyer auprès du Gouvernement pour la mise en place effective de ce Fonds qui va permettre d'accélérer le développement de la statistique à Madagascar et garantir sa pérennisation. L'objectif étant à terme de réduire la dépendance du développement de la statistique nationale des financements extérieurs. Une étude devra être menée pour identifier le niveau annuel de financement requis ainsi que les différentes sources de son alimentation.

2.2.4 Production statistique

62. La production statistique s'est légèrement améliorée ces dernières années comparativement à la période antérieure à 2007 notamment au niveau de l'INSTAT grâce à la réalisation des enquêtes et recensements financés essentiellement par les Partenaires Techniques et Financiers, en particulier par le projet STATCAP. L'évaluation de la SNDS 2007-2017 confirme que l'axe 2 portant sur la consolidation

et l'amélioration de l'offre statistique a été le point fort de la mise en œuvre de la SNDS sur la période 2007-2017 avec un taux de réalisation de 37,0% sur une moyenne générale de 28,33%. L'objectif relatif à la régularité et la rationalisation de la production de données a même enregistré un sous-score de 56,25% et celui portant sur le développement de l'analyse, un sous-score de 43,75%.

Au niveau de l'INSTAT

63. La production statistique est assurée par quatre (04) directions techniques à savoir : (i) Direction de la Comptabilité Nationale et de la Modélisation (DCNM) ; (ii) Direction des Statistiques Économiques (DSE) ; (iii) Direction de la Démographie et des Statistiques Sociales (DDSS) ; (iv) Direction des Statistiques des Conditions de Vie des Ménages.

64. Les statistiques produites couvrent l'ensemble des secteurs, l'économie, le social et l'environnement. Elles sont obtenues à travers l'exploitation de fichiers administratifs et surtout la réalisation d'opérations statistiques avec l'appui financier des partenaires au développement.

65. Au plan économique, les agrégats macro-économiques annuels et les indicateurs infra-annuels sont régulièrement disponibles à travers les comptes nationaux annuels et trimestriels, les statistiques sur les prix, les données sur le commerce extérieur et le fichier des établissements. Ce fichier peut être ultérieurement une base de sondage des enquêtes auprès des entreprises, à condition qu'il soit apuré de façon notable et continue.

66. Les comptes nationaux sont élaborés selon le SCN 1993 avec 2007 comme année de base en utilisant le module ERE-TES. Le délai de 10 ans maximum recommandé pour le changement d'année de base étant dépassé, les autorités statistiques devront dans un très proche avenir procéder au rebasage des comptes. Par ailleurs, un nouveau système des comptes nationaux à savoir le SCN 2008 étant en vigueur, le pays devra l'adopter pour s'aligner sur les nouvelles recommandations internationales et prendre en compte les dernières mutations économiques, surtout qu'un nouveau SCN, le SCN 2025 est en cours d'élaboration et son adoption est prévu en 2025.

67. L'indice des prix à la consommation était calculé jusqu'en 2018 au niveau de la capitale Antananarivo. La méthodologie retenue au niveau international recommandant une collecte des prix couvrant l'ensemble du territoire, Madagascar a entrepris les travaux d'extension de cet indicateur au niveau national avec l'appui de COMESA. Ainsi, depuis mai 2019, l'indice des prix a une couverture nationale avec une nouvelle année de base, 2016 (en remplacement de la base 2000). Il est également disponible au niveau de sept chefs-lieux de régions : Antsiranana, Antananarivo, Toliara, Mahajanga, Toamasina, Antsirabe, Fianarantsoa. La méthodologie de l'IPC a été révisée et le panier élargi.

68. Autre publication économique, un tableau de bord économique faisant une synthèse des statistiques économiques de tout le SSN (y compris les sectoriels) est également produit à fréquence trimestrielle par l'INSTAT.

69. Les statistiques sociales regroupent d'une part, les données de population et d'autre part, les statistiques portant sur l'éducation, la santé, l'emploi, le logement, l'état civil, même si ces dernières sont également produites au

niveau de certains sectoriels. Ce domaine aborde également les indicateurs des Objectifs de Développement Durable (ODD).

70. Les données de population sont disponibles en grande partie grâce aux recensements généraux de la population et de l'habitation (RGPH). Après 1975 et 1993, Madagascar a réalisé en 2018 son troisième RGPH sous un financement de plusieurs partenaires dont une grande partie provenait de STATCAP. Cette opération a permis d'améliorer la connaissance des caractéristiques socio-économiques de la population (éducation, santé, emploi, logement, l'état civil, etc.) en vue d'une meilleure prise en compte des besoins de la population dans les politiques publiques et agendas de développement.

71. Plusieurs autres enquêtes réalisées ont permis de disposer également de données sociales. Entre autres, l'Enquête MICS en 2018, l'enquête EDS en 2021, l'enquête permanente auprès des ménages en 2021-2022. Les enquêtes MICS et EDS permettent particulièrement d'une part, le suivi et l'évaluation des programmes de santé, de population et de protection des individus, en particulier les plus vulnérables que sont les femmes et les enfants et d'autre part, le suivi des ODD. L'EPM est utile pour le suivi de la pauvreté et des conditions de vie et sert à améliorer la planification et l'évaluation des politiques économiques et sociales.

72. La quasi-totalité de ces opérations a été réalisée en recourant systématiquement aux technologies modernes avec une collecte assistée par ordinateur au travers des tablettes numériques, à l'exception du RGPH-3 où la méthodologie classique c'est-à-dire le questionnaire papier a été utilisé pour diverses raisons : (i) l'insécurité dans les zones urbaines et rurales avec un risque de vol des tablettes ; (ii) temps d'emprunt des tablettes auprès des Agences du Brésil, du Sénégal et du Cap-Vert trop long avec un risque de prolonger la durée entre la cartographie et le recensement proprement dit (délai de 6 mois maximum entre les deux phases) ; et (iii) insuffisance du nombre d'agents enquêteurs ayant le niveau minimum requis qui est le diplôme de BEPC ou équivalent et maîtrisant les tablettes surtout en milieu rural (plus de 31 000 ZD et donc au moins 16 000 agents enquêteurs en milieu rural).

73. Les statistiques de l'environnement sont obtenues au travers de certaines enquêtes ménages et du troisième RGPH ci-dessus mentionnés. Elles portent essentiellement sur le cadre de vie, l'assainissement et la pollution.

74. En outre, à la faveur de l'apparition de la Covid-19 ayant occasionné plusieurs mesures restrictives, des études ont été menées par l'INSTAT afin de mesurer l'impact de la pandémie sur les activités des entreprises et les conditions de vie des ménages en 2020 et 2021 avec l'appui du PNUD et du projet STATCAP de la Banque Mondiale.



75. Au niveau décentralisé, la production statistique est périodique (mensuelle et/ou trimestrielle et/ou annuelle) mais varie selon les provinces. Elle porte sur les relevés de prix (mensuel), l'immatriculation des véhicules d'Antananarivo (trimestriel), la situation des mouvements des établissements formels d'Antananarivo (trimestriel) et les statistiques des faits de l'Etat civil (annuel).

76. Relativement aux objectifs de développement durable (ODD), le rapport national de priorisation a été élaboré en 2018. En 2020, une analyse de la situation de référence a été faite dans le contexte de la préparation du Rapport baseline de la situation de référence des indicateurs ODD à Madagascar. A ce titre, la collecte et l'analyse des indicateurs ont été confiées à l'INSTAT, organe central de production statistique au sein du SSN. Le package national priorisé se résume en 17 Objectifs, 64 cibles et 85 indicateurs. Les indicateurs non disponibles (non renseignés) sont au nombre de 24 soit 28,2%. Les indicateurs priorisés

ont été classés dans cinq (05) thématiques à savoir : le Social, l'Economie, le Capital naturel, la Gouvernance et une thématique « Global ».

77. Outre les thématiques, les indicateurs ont été classifiés en trois niveaux :

- **Niveau 1** : L'indicateur est conceptuellement clair, il existe une méthode établie, les normes sont disponibles, et les données sont produites régulièrement ;
- **Niveau 2** : L'indicateur est conceptuellement clair, il existe une méthode établie, les normes sont disponibles, mais les données ne sont pas produites régulièrement ;
- **Niveau 3** : L'indicateur n'a pas une méthodologie et des normes établies, ou une méthodologie / des normes sont en cours d'élaboration / testé.

78. Le tableau qui suit donne la répartition des 85 indicateurs répartis selon les cibles et les trois niveaux de classification.



Tableau 9

RÉPARTITION DES INDICATEURS PRIORISÉS									
THÉMATIQUES	STATUT DE L'INDICATEUR			STATUT DE LA CIBLE		NIVEAUX			TOTAL
	NON RENSEIGNÉ	RENSEIGNÉ	PROXY	NON RENSEIGNÉ	RENSEIGNÉ	NIV 1	NIV 2	NIV 3	
Social	6	28	5	14	25	25	8	6	39
Economie	7	7	1	11	4	5	3	7	15
Capital naturel	6	1	8	12	3	2	7	6	15
Gouvernance	4	3	3	7	3	6		4	10
Global	1	4	1	5	1	4	1	1	6
Total général	24	43	18	49	36	42	19	24	85
	85			85		85			

Source :
 -Rapport baseline sur la situation des indicateurs des objectifs de développement durable à Madagascar, Ministère de l'Economie et des Finances, PNUD, année 2020
 -Rapport National de priorisation des ODDs de Madagascar-Ministère de l'Economie et de la Planification, PNUD, année 2018

79. Les indicateurs ODD priorisés ont été intégrés dans le Système National Intégré de Suivi Évaluation (SNISE). Ils ont contribué au rapportage des activités du Gouvernement à travers la mise en œuvre du Plan National de Développement 2015-2019. Or, depuis 2019, Madagascar dispose d'un nouveau référentiel national de développement à savoir la Politique Générale de l'État (PGE 2019-2023) qui est une déclinaison de l'Initiative pour l'Emergence de Madagascar (IEM). Elle retrace les treize axes stratégiques sur lesquels sont ancrées les activités de développement de Madagascar. La PGE 2019-2023 mentionne dans le cadre du système de suivi évaluation, la prise en compte du SNISE. En d'autres termes, la PGE intègre également les indicateurs ODD priorisés.

80. Madagascar a produit deux rapports nationaux de

revue volontaire : (i) Le rapport national de revue du processus de revue de l'Agenda 2030 pour le développement durable (année 2016) ; et (ii) le rapport national de revue volontaire du processus des ODD de Madagascar (année 2021). Ces rapports servent entre autres d'éléments de suivi-évaluation des ODD.

81. Il urge de mettre en place des méthodologies de collecte de ces indicateurs priorisés afin que le niveau 1 soit le plus complet possible et en vue d'améliorer le niveau 2 en termes de périodicité. La Direction de la Planification du Ministère de l'Economie et des Finances, en charge du suivi de la mise en œuvre des ODD, devra, en collaboration avec toutes les parties prenantes, veiller à cela dans un avenir très proche.

82. Au total, malgré ces progrès en termes de production à l'INSTAT, certains domaines ne sont pas encore suffisamment pris en compte et méritent une attention particulière. Il s'agit de la désagrégation de certaines statistiques selon le niveau géographique et la prise en compte de la problématique genre. Enfin, des domaines

émergents comme la gouvernance, la paix et la sécurité (GPS) et le changement climatique doivent également recevoir une attention soutenue au cours des prochaines années.

Au niveau des sectoriels

83. Au niveau sectoriel, la production statistique est appréhendée à travers les annuaires, les rapports, les tableaux de bord, les bulletins et les tableaux statistiques. Des systèmes d'information sont mis en place dans certaines structures notamment la santé, la pêche et l'économie bleue, la direction générale des impôts, la douane et le secteur de l'eau, l'assainissement et l'hygiène tandis que dans d'autres, le processus est en cours (justice et travaux publics) ou inexistant.

84. Pour la plupart des sectoriels, les données sont collectées au niveau déconcentré et/ou décentralisé ou encore auprès des autres services et transmises en version électronique (email) ou en version physique (courriers) au niveau central (service statistique) pour consolidation. La production est régulière à l'éducation (y compris enseignement technique et supérieur), à la justice, à la santé, à l'économie et finance (douane, impôt, coordination et suivi-évaluation), à la pêche et économie bleue et à la défense. En dehors de ces structures, la production des autres sectoriels est irrégulière ou quasi-inexistante.

85. Le secteur de l'éducation se démarque des autres sectoriels grâce à l'élaboration d'une stratégie sectorielle de la statistique qui couvre la période 2018-2022. Aussi, les activités se référant à la SNDS ont été exécutées presque totalement. Ce secteur bénéficie à l'instar de la santé, de l'appui financier des partenaires et les annuaires sont régulièrement disponibles ; le dernier en date couvre l'année scolaire 2020-2021. A l'instar de l'éducation, la production est aussi régulière au niveau de l'enseignement technique où l'annuaire 2020-2021 est également disponible. Tel n'est pas le cas dans l'enseignement supérieur où un retard est constaté avec l'annuaire 2018-2019.

86. Concernant la santé, en plus des annuaires, des bulletins sont également produits à fréquence semestrielle. Les bulletins du 1^{er} et 2^{ème} trimestre 2021 sont disponibles. Toutefois, le dernier annuaire remonte à 2019. Ce secteur bénéficie des appuis multiformes des partenaires en raison de la diversité des programmes.

87. Le secteur de la pêche et de l'économie bleue s'est doté en mai 2016, d'une stratégie sectorielle dénommée stratégie nationale pour l'amélioration de la collecte, de l'analyse et de la diffusion des données sur la pêche et l'aquaculture. Les statistiques sont disponibles régulièrement à travers la publication des annuaires. Les données de la dernière publication couvrent la période 2017-2021. Ce secteur a enregistré un taux d'exécution de ses activités inscrites dans la SNDS-1 de 75%. Pour rappel, la pêche dispose d'un Système d'Information sur la Pêche (SIP).

88. Le Ministère de la Justice dispose de trois services responsables de la collecte des statistiques à savoir le Service des Statistiques des Juridictions et de l'Exploitation des Données, le Service de Suivi-Evaluation et des Statistiques des Programmes et le Service de Suivi-Evaluation Pénitentiaire. Les données collectées sont consolidées et analysées au niveau du service de Suivi-Evaluation et des Statistiques des Programmes auprès de la Direction des Programmes et du Suivi-Evaluation (DPSE) qui est le seul habilité à produire les documents ayant trait à la statistique au sein du ministère. Les statistiques courantes sont produites trimestriellement ou annuellement. Elles prennent en compte la dimension régionale et sont envoyées aux demandeurs d'information via des supports numériques ou physiques ou par mail. Depuis 2021, le ministère a entamé la mise en place d'un outil informatique de monitoring qui centralisera les statistiques incluant la collecte des statistiques des juridictions et des établissements pénitentiaires dans une base de données à partir de laquelle le partage et la diffusion périodiques seront facilités.

89. Les statistiques des finances publiques sont produites régulièrement par le Ministère de l'Economie et des Finances. Elles portent essentiellement sur le tableau des opérations financières de l'État dénommé Opérations Globales du Trésor (OGT) et sont publiées 60 jours (2 mois) après la fin du mois. L'OGT donne mensuellement les recettes et dons, les dépenses totales, le solde global et leur financement (extérieur et intérieur).

90. La production statistique dans le domaine agricole est caractérisée tout d'abord par l'obsolescence ou l'absence des données structurelles. En effet, les données structurelles du secteur agricole de Madagascar proviennent du recensement agricole (norme 10 ans) réalisé respectivement en 1984/1985 et en 2004/2005 et sont devenues obsolètes. Il manque donc actuellement une nouvelle photographie précise des structures de l'agriculture de Madagascar et des caractéristiques principales des exploitations agricoles. Néanmoins, les activités préparatoires du prochain recensement agricole ont été déjà effectuées en 2018/2019 avec l'appui de la FAO et le module Communautaire devrait être réalisé pour cette année 2022 sur ressources propres internes de l'Etat (RPI) et d'autres partenaires. Les autres modules sont en attente de ressources, en cours de mobilisation. On note également l'insuffisance des données conjoncturelles/annuelles sur l'exploitation agricole et son environnement due à l'inexistence de système permanent de statistiques agricoles.



91. Toujours au niveau de l'agriculture, pour pallier l'absence de données, une enquête d'évaluation des récoltes et de la sécurité alimentaire des ménages ruraux est organisée chaque année depuis 2009, sur requête du ministère en charge de l'agriculture, auprès de la FAO et du PAM. Cela permet au Service de la Statistique Agricole de disposer des statistiques fiables et à jour sur les productions des cultures, principalement vivrières. La dernière édition de l'annuaire statistique agricole disponible est de 2011 soit 11 ans de retard. En outre, Madagascar a intégré le système CountrySTAT en 2017. Il s'agit d'un système d'informations statistiques en ligne pour diffuser les données statistiques agricoles au niveau national et international. Il est basé sur la structure standard des données, des concepts et définitions de la FAO. Enfin, l'élaboration d'un Plan Stratégique sur les Statistiques Agricoles et Rurales (PSSAR) est prévue dans le cadre du Programme Pays Madagascar pour 2022/2023, sur financement de la Stratégie Mondiale de Statistiques Agricoles et Rurales (GSARS phase II).

92. Les statistiques sur la balance des paiements et la situation monétaire sont produites régulièrement par la Banky Foiben'i Madagascar (Banque Centrale). Les deux publications trimestrielles de la BFM à savoir « le Bulletin Trimestriel et le Bulletin d'Informations et de Statistiques », ont été fusionnées en un seul document dénommé « Bulletin de BFM ». Ce document comprend : (i) les analyses de BFM

Statistiques sur le genre

95. Faute d'entité dédiée aux statistiques sur le genre et de plan de production, les statistiques sur le genre sont insuffisamment disponibles malgré la volonté politique de promouvoir l'égalité des sexes et l'émancipation des femmes. Cette volonté est manifestée à travers un assainissement du cadre juridique et institutionnel :

- Loi 2019-008 relative à la lutte contre les Violences Basées sur le Genre (VBG) ;
- Loi n° 2017-043 sur la santé reproductive et la planification familiale ;
- Loi n° 2007-022 du 20 août 2007 relative au mariage et aux régimes matrimoniaux ; (iv) Plan d'Action National Genre et développement 2001-2015 (PANAGED) ;
- Plan d'Action Nationale relatif à la Résolution 1325 sur la femme, la Paix et la Sécurité ;
- Politique Nationale de Promotion de la Femme (2000-2015) ;
- Création d'un Ministère en charge de la promotion de la femme ;
- Mise en place de points focaux genre dans toutes les institutions publiques ;

sur la conjoncture économique et monétaire internationale et nationale ainsi que des notes d'études ; et (ii) les statistiques sur la monnaie, le crédit et le change, les finances publiques, le secteur extérieur, la production et les prix. Les dernières publications officielles datent de 2021 (Bulletin BFM décembre 2021 et Bulletin BFM supplément annuel 2021). Des chiffres plus récents sur ces deux thématiques sont cependant utilisés lors des négociations avec le FMI, mais ne sont pas publiés officiellement.

93. En plus des statistiques courantes de source administrative, certains sectoriels réalisent des enquêtes ou études avec très souvent, l'appui des partenaires au développement. Les données ponctuelles issues de ces opérations tout comme les données courantes, prennent en compte les dimensions régionale et genre même si elles doivent être encore développées telle que demandée par la plupart des utilisateurs.

94. Enfin, pour la complétude des sectoriels, un pan important des statistiques sociales portant sur le sport, la culture et les loisirs encore embryonnaires mérite la mise en place des systèmes d'information performants. Il en est de même de la communication et de la défense où il n'existe pas de service statistique qu'il va falloir créer ou encore de l'emploi où la création du service est récente (2019).

- Prise en compte de l'autonomisation de la femme dans la Politique Générale de l'État, déclinaison de l'Initiative pour l'Emergence de Madagascar à travers l'engagement 8 « Autonomisation des femmes et des jeunes, développement social ».
- Tout récemment, une proposition de loi n°007-2021/PL du 17 novembre 2021 sur la participation des femmes aux postes de décision a été déposée à l'Assemblée Nationale. Laquelle proposition de loi a été présentée par la présidente de l'Assemblée Nationale.

96. En plus de ce dispositif, le Gouvernement consacre 16 jours à une campagne de sensibilisation sur les violences basées sur le genre lors de la célébration de la journée internationale de la femme. En outre, le Ministère en charge de la promotion de la femme veille à l'intégration effective de la dimension genre dans l'ensemble des politiques, mesures et actions prises par les différents acteurs dans leurs domaines de compétence.

97. Les statistiques sur le genre sont issues pour la plupart des enquêtes et recensements réalisés par l'INSTAT avec l'appui des PTF. Les enquêtes réalisées permettant de disposer d'indicateurs sur le genre sont :

 Tableau 10

PRINCIPALES ENQUÊTES RÉALISÉES FOURNISSANT DES DONNÉES SUR LE GENRE	
ENQUÊTES	ANNÉE DE RÉALISATION
Enquête Périodique auprès des Ménages (EPM-8)	2010
Enquête sur les Indicateurs du Paludisme (EIPMD)	2011 – 2013, 2016
Enquête par grappes à Indicateur Multiples (MICS) (Partie Sud de Madagascar)	2012-2018
Enquête Nationale sur l'Emploi et le Secteur Informel (ENEMPSI 2012)	2012
Enquête Nationale sur le suivi des OMD (ENSOMD 2012-2013)	2012-2013
Enquête sur l'inclusion financière dans les zones couvertes par les réseaux téléphoniques	2014
Enquête sur la Transition des jeunes dans la Vie Active (ETVA 2015)	2013- 2015
Enquêtes de surveillance biologique et/ou comportementale relatives aux IST/VIH/Sida	2004-2016
Troisième Recensement General de la Population et de l'Habitation (RGPH-3)	2018
Enquête Post-Campagne de vaccination contre la Rougeole à Madagascar (EPCR 2019)	2019
Enquête à Haute Fréquence par Téléphone Mobile - Impact de la COVID-19 sur les conditions de vie de ménages (EHFTM -tous les trimestres)	2020
Cinquième Enquête Démographique et de Santé (EDSMD-V)	2021
Enquête de Couverture Vaccinale 2021 Madagascar (ECV 2021)	2021
Enquête Permanente auprès des Ménages (EPM 2021-2022)	2021
Évaluation de l'Impact Socio-Economique de la Covid-19 (SEIA)	2021

Source : Tableau élaboré par les auteurs - 2022

98. Quatre (04) ministères produisent également des données de source administrative. Il s'agit du : (i) Ministère de l'Éducation Nationale ; (ii) Ministère de la Santé Publique ; (iii) Ministère du Travail, de l'Emploi, de la Fonction Publique, et des Lois Sociales ; (iv) Ministère de la Population, de la Protection Sociale et de la Promotion de la Femme. Elles sont diffusées sur le site web de l'INSTAT via les rapports d'enquêtes et recensements et les annuaires statistiques de ces 4 ministères.

99. Toutes les structures productrices entretiennent de bonnes relations entre elles à travers un partage de données

et la participation de l'INSTAT aux réunions des points focaux genre. Pour rappel, l'INSTAT compte trois (03) points focaux sur le genre.

100. Les besoins en données genre des accords internationaux sont pris en compte dans le Système National Intégré de Suivi-Evaluation (SNISE) qui intègre les indicateurs ODD priorités. Le tableau ci-dessous présente les dix (10) indicateurs du SNISE portant sur l'engagement 8 de la PGE « Autonomisation des femmes et des jeunes, développement social ».

 Tableau 11

INDICATEURS DE L'ENGAGEMENT 8 DE LA PGE	
N°	ENGAGEMENT 08 : Autonomisation des femmes et des jeunes, développement social
1	Nombre de ménages bénéficiaires d'actions sociales
2	Proportion de la population bénéficiant de socles ou systèmes de protection sociale, par sexe et par groupes de population (enfants, chômeurs, personnes âgées, personnes handicapées, femmes enceintes et nouveau-nés, victimes d'un accident du travail, pauvres et personnes vulnérables)
3	Pourcentage des femmes qui ont subi des actes de violence
4	Proportion de femmes âgées de 20 à 24 ans qui étaient mariées ou en couple avant l'âge de 15 ans ou de 18 ans

Suite du tableau sur la page suivante





INDICATEURS DE L'ENGAGEMENT 8 DE LA PGE

5	Proportion de sièges occupés par des femmes dans les parlements nationaux et les administrations locales
6	Présence ou absence d'un cadre juridique visant à promouvoir, faire respecter et suivre l'application des principes d'égalité des sexes et de non-discrimination fondée sur le sexe
7	Nombre de centres intégrés de prise en charge des victimes de violences basées sur le genre opérationnels
8	Nombre de Centre d'écoute et de Conseil Juridique opérationnels
9	Nombre de centres d'accueil d'urgence pour les enfants victimes de violence
10	Nombre de victimes de VBG réinsérés socio économiquement

Source : SNISE

101. De façon spécifique, les indicateurs des cibles 5.1, 5.2, 5.3, et 5.5 des ODD ont été priorisés.

102. En perspective, l'INSTAT envisage d'entreprendre des actions visant à améliorer les statistiques sur le genre. Pour ce faire, avec l'appui des Partenaires et du

Gouvernement, l'INSTAT va désormais coordonner et aligner systématiquement les actions et les ressources sur les objectifs définis et veiller à ce que les employés de l'Institut intègrent la dimension genre à chaque étape du processus de production de statistiques.

2.2.5 Diffusion, archivage et accès aux données

103. Des efforts importants ont été consentis ces dernières années pour améliorer la diffusion des informations statistiques à travers l'utilisation des technologies de l'information et de la communication. Le site web de l'INSTAT permet de diffuser au public les rapports d'enquêtes et recensements ainsi que les publications courantes. En outre, l'INSTAT en sa qualité d'organe central du SSN, centralise les données de certains sectoriels et les diffuse via son site internet.

104. De leur côté, les sectoriels diffusent les publications via internet (56%), les supports électroniques que sont les CD, Clé USB (48%). Le support papier (32%) tend à être suppléé par les moyens modernes de diffusion. Plusieurs sectoriels (40%) disposent d'un centre de documentation permettant aux étudiants et autres utilisateurs d'y faire des recherches.

105. En l'absence d'une enquête spécifique sur la satisfaction des utilisateurs, leurs opinions recueillies lors de l'évaluation de la SNDS sont utilisées pour apprécier la qualité et l'accessibilité aux données.

106. Le monde académique estime que les données sont de très bonne qualité mais insatisfaisantes en termes de couverture, de désagrégation et de régularité surtout pour les comptes nationaux et les enquêtes ménages. Les ONGs, la société civile, la presse et le secteur privé ont également relevé le faible niveau de désagrégation jusqu'au niveau communal des données, créant une insatisfaction par rapport à leurs besoins en informations statistiques. Les délais parfois trop longs de disponibilité des informations amènent certains utilisateurs à faire recours à l'utilisation de données extérieures au SSN, notamment celles issues des organismes internationaux. Plus particulièrement, le

secteur privé marque son insatisfaction quant à la qualité des données.

107. Les partenaires techniques et financiers, grands consommateurs, sont quant à eux satisfaits de l'accès aux données ainsi que de la qualité des données issues des enquêtes et recensements bien qu'elles soient irrégulières. Cette satisfaction s'explique par l'alignement aux standards internationaux de la méthodologie de grandes enquêtes financées par les partenaires techniques et financiers eux-mêmes. Par contre, les données administratives sont jugées insatisfaisantes au plan de la qualité et de la désagrégation (genre, branche d'activité, etc.). La non-disponibilité des données des sectoriels a été également relevée.

108. Concernant l'archivage, un logiciel de diffusion et d'archivage des grandes enquêtes et recensements a été développé, à l'aide du logiciel Windev, par l'INSTAT avec l'appui technique et financier du SCAC de l'Ambassade de France en 2013. Il contient trois grandes enquêtes (EPM 2010, EDSMD 2003-2004 et EDSMD 2008-2009) et un recensement (RGPH 2). Pour rappel, une étude de la mise en place de l'archive nationale des données (NADA) a été faite avec le SCAC en 2013 mais n'a pas abouti. De même, l'outil IMIS Redatam (redatam.instat.mg) a été lancé en 2010 pour l'archivage des données d'enquêtes, mais a été par la suite abandonné, faute de PTF pour appuyer le projet.

109. Aussi, faut-il le relever, l'INSTAT dispose d'un centre de documentation permettant au public notamment les étudiants et chercheurs de faire des consultations sur place.

110. Par ailleurs, la presse qui est un puissant vecteur de communication et de diffusion est très souvent sollicitée pour la couverture médiatique des restitutions des résultats d'enquêtes, de recensements et d'autres événements à

caractère promotionnel comme la Journée africaine de la statistique. De même, le média social Facebook est quelque fois utilisé pour la promotion des produits statistiques.

111. Au total, malgré les progrès, la visibilité des produits de l'INSTAT et partant de l'ensemble du SSN est encore moyenne, faute d'une politique de diffusion et

de communication, et de publication d'un calendrier de diffusion. Une attention particulière devrait être accordée à cette situation dans le cadre de l'élaboration de la SNDS 2023-2030, le but ultime de toute production statistique étant la diffusion selon le Système Général de Diffusion des Données (SGDD) du FMI.

2.2.6 Demande et offre statistique

Demande statistique

112. Ces dernières années, la demande de données est de plus en plus variée et ne cesse de croître avec des exigences de désagrégation, de couverture et de prise en compte des dimensions transversales « genre » et « changement climatique ». Elle couvre l'ensemble des domaines, notamment économique, social, démographique, culturel et environnemental et émane des différents utilisateurs : les administrations publiques, le privé, les organisations non gouvernementales, les organisations régionales et internationales, les médias, les chercheurs et le public en général.

113. Après le retour à l'ordre constitutionnel en 2014, Madagascar a développé et mis en œuvre le Plan National de Développement couvrant la période 2015-2019. A l'issue de l'élection présidentielle de 2018, Madagascar a défini, à travers la Politique Générale de l'Etat (PGE) couvrant la période 2019-2023, une nouvelle trajectoire de développement pour relancer l'économie nationale, afin de faire sortir le pays de la pauvreté. La PGE 2019-2023 est une déclinaison de la vision du Président retracée dans l'Initiative pour l'Emergence de Madagascar (IEM). Laquelle vision ambitionne de « Bâtir une Nation forte, prospère et solidaire pour la fierté et le bien-être des Malagasy ». L'IEM repose sur 13 engagements dont la mise en œuvre devra permettre l'atteinte de la vision sus citée.

114. La mise en œuvre de la PGE s'appuie sur le Système National Intégré de Suivi et Evaluation (SNISE) dont l'objectif est d'instaurer des mécanismes et un processus de suivi évaluation des programmes du Gouvernement. Sa couverture porte sur deux dimensions : (i) sur le plan géographique, le SNISE couvre les niveaux national et régional ; et (ii) le SNISE prend en compte tous les secteurs : économie, social, environnement, administration, gouvernance.

115. Du point de vue organisationnel et institutionnel, le SNISE est dirigé par un comité de pilotage comprenant entre autres la Présidence (Secrétaire Général de la Présidence), la Primature (Secrétaire Général du Gouvernement) et les Ministres. La mise en œuvre technique du SNISE repose sur l'INSTAT et les sectoriels, étant donné la place prépondérante des données statistiques au niveau du SNISE.

116. Élaboré en 2008, le SNISE a subi plusieurs mutations notamment en 2010 et en 2015 compte tenu (i) de l'absence de document stratégique de référence pour la période 2009-2014 et, (ii) de la disponibilité du Plan National de Développement 2015-2019. En 2020, le Manuel de Procédures et d'Organisation du SNISE a connu un nouvel ajustement pour prendre en compte la mise en place du Gouvernorat ainsi que l'Initiative pour l'Emergence de Madagascar qui comprend les 13 engagements sur lesquels le classement des indicateurs est aligné.

117. Le SNISE intègre également les 85 indicateurs ODD priorisés au niveau national. Il comprend au total 600 indicateurs ayant pour objectif d'évaluer les politiques publiques du pays, les plans régionaux dont Madagascar fait partie (COMESA, SADC) ainsi que les agendas régionaux (agenda 2063) et internationaux (agenda 2030).

118. Le tableau ci-dessous indique la répartition des 600 indicateurs prioritaires selon les treize engagements de l'IEM auxquels le SSN devra répondre au cours des prochaines années.


 Tableau 12

RÉPARTITION DES 600 INDICATEURS PRIORITAIRES SELON LES TREIZE ENGAGEMENTS DE L'EM		
ENGAGEMENT	INTITULÉ DE L'ENGAGEMENT	NOMBRE D'INDICATEURS
Engagement 1	Paix et sécurité	33
Engagement 2	Energie pour tous	86
Engagement 3	Lutte contre la corruption avec tolérance zéro et performance de l'administration publique	19
Engagement 4	Éducation pour tous	127
Engagement 5	Santé pour tous	49
Engagement 6	Emploi décent pour tous et développement social	59
Engagement 7	Industrialisation à grande échelle et développement du commerce et du tourisme	11
Engagement 8	Autonomisation des femmes et des jeunes, développement social	10
Engagement 9	Autosuffisance alimentaire et émergence d'un secteur agricole moderne	47
Engagement 10	Gestion durable des ressources naturelles	53
Engagement 11	Modernisation de Madagascar	53
Engagement 12	Autonomie et responsabilisation de nos collectivités territoriales décentralisées	15
Engagement 13	Sport et culture pour la cohésion et la fierté Nationale	38

Source : Tableau élaboré à partir de la liste des indicateurs prioritaires figurant dans le rapport de mise en œuvre des programmes du Gouvernement 2020.

Offre statistique

119. L'offre de données statistiques officielles incombe au Gouvernement qui a opté pour un système statistique décentralisé avec différents producteurs de données ayant des responsabilités et des moyens d'intervention différents. Cette offre est composée d'une part de la production des données de sources administratives, et d'autre part des productions périodiques ou ad hoc par le biais des enquêtes et/ou recensements statistiques.

120. Les données produites par l'INSTAT et d'autres structures statistiques du SSN couvrent plusieurs domaines, notamment l'économie, la conjoncture, la démographie, le social, le cadre de vie et la lutte contre la pauvreté de manière générale, etc.

121. Par contre, on constate un déficit des statistiques dans certains domaines comme l'environnement et le changement climatique, la gouvernance-paix et la sécurité, le sport, la culture, la communication. Par ailleurs, la production des données désagrégées demeure insuffisante au niveau de la couverture géographique et du genre.

122. L'INSTAT collecte, centralise, traite, analyse et diffuse des statistiques nécessaires à la conception, à la mise en œuvre, au suivi et à l'évaluation des politiques économiques et sociales de l'État. Il est aussi chargé de la production d'une grande partie des statistiques macroéconomiques courantes, de la réalisation des grandes enquêtes auprès des ménages (EPM, MICS, ENEMPSI, EDSMD, etc.) et des entreprises ainsi que les recensements généraux de la population et de l'habitation (RGPH).

123. Toutefois, la production de nombreuses données statistiques reste décentralisée. En effet, les services sectoriels des statistiques assurent également la production d'importantes données statistiques et de grandes opérations de collecte de données comme le RGA, l'enquête cadre nationale des 13 régions côtières et pêche continentale, l'enquête sur la prestation des services du Ministère de l'Education nationale, etc.

2.2.7 Synthèse des forces, faiblesses, opportunités, menaces et défis

124. Malgré la mise en œuvre mitigée de la SNDS-1, le SSN a enregistré des avancées notamment sur le plan institutionnel et juridique avec la promulgation de la loi statistique et dans l'amélioration de la production statistique à travers la réalisation de plusieurs enquêtes et recensements et la production de certaines statistiques

courantes. Cependant, il ressort de l'analyse diagnostique que le SSN est confronté à des difficultés et contraintes qui freinent son développement. La synthèse des forces, faiblesses, opportunités et menaces du SSN se présente comme suit :



Tableau 13

FORCES ET FAIBLESSES DU SSN, OPPORTUNITÉS ET MENACES

FORCES DU SSN

- Promulgation de la loi N° 2018-0004 du 18 avril 2018 relative à l'organisation et à la réglementation des activités statistiques ;
- l'existence de la plateforme des PTF pour un appui au développement de la statistique à Madagascar ;
- l'amélioration de la production statistique ces dernières années comparativement à la période antérieure à 2007 notamment au niveau de l'INSTAT grâce à la réalisation des enquêtes et recensements financés essentiellement par les Partenaires Techniques et Financiers ;
- l'existence d'un fichier des établissements, base de sondage potentielle pour des enquêtes auprès des entreprises ;
- l'existence d'un Système National Intégré de Suivi Evaluation ;
- la réalisation du RGP3 permettant de disposer de bases de sondage actualisées et de données plus actuelles pour la planification du développement ;
- L'existence d'un site Internet à l'INSTAT, qui est un important outil de diffusion de données statistiques ;
- l'utilisation des NTIC notamment les tablettes dans la réalisation des enquêtes et recensements ;
- l'existence d'une école de formation de cadres statisticiens ADT et AST.

FAIBLESSES DU SSN

- la faiblesse de la coordination au sein du SSN entre producteurs d'une part, pour assurer la normalisation et l'harmonisation des méthodologies, outils, procédures et concepts et d'autre part, entre producteurs et utilisateurs pour capter les besoins des uns et traduire en programme d'activités pour les autres ;
- l'insuffisance en quantité et en qualité surtout au niveau sectoriel des ressources humaines en statistique ;
- forte dépendance du SSN des financements extérieurs dans le cadre de la réalisation des enquêtes et recensements ;
- l'insuffisance des moyens matériels surtout au niveau des sectoriels ;
- l'inexistence de textes réglementaires définissant clairement les missions et les attributions de la grande majorité des structures statistiques sectorielles publiques.
- l'insuffisance de moyens logistiques pour assurer les travaux de collecte ;
- l'inexistence d'une politique de diffusion et de communication avec pour conséquence le faible niveau de diffusion, même quand les données existent (un document sur la politique de diffusion est en cours d'élaboration) ;
- l'absence d'un calendrier de diffusion des publications du SSN ;
- le faible niveau de désagrégation des données au niveau géographique et genre ;
- l'irrégularité dans la disponibilité des données.

OPPORTUNITÉS

- la promulgation de la loi statistique susceptible de réformer le SSN avec le Conseil National de la Statistique, le Fonds de Développement de la Statistique et la délivrance du visa statistique ;
- un environnement favorable au développement des statistiques dû au fait que les responsables gouvernementaux et les Partenaires Techniques et Financiers, soient disposés à accompagner et à soutenir le processus d'élaboration et de mise en œuvre de la SNDS 2023-2030 ;
- la mise en œuvre du PGE 2019-2023 et des agendas internationaux nécessitant la disponibilité de statistiques cohérentes, fiables, régulières et à jour ;
- la plateforme des PTF en cours de redynamisation ;
- l'appartenance de Madagascar à AFRISTAT, organisme spécialisé dans le domaine statistique ;
- l'existence de plusieurs normes internationales en matière d'échanges et de diffusion de données statistique (SGDD, NSDD, etc.) ;
- l'existence de nouvelles opportunités : Révolution des données, nouvelles technologies de production, traitement et diffusion des données ;
- l'existence de la Charte africaine de la statistique et la mise en œuvre de la Stratégie pour l'Harmonisation des Statistiques en Afrique (SHaSA 2017-2026).
- La mise en place de l'Outil Avancé de Planification de données (Advanced Data Planning Tool ou ADAPT). Cela aboutira d'une part, à la compilation des informations disponibles au sein du SSN sur les données permettant de suivre les politiques de développement du pays ainsi que les ODDs et l'agenda 2063 de l'Union Africaine et d'autre part, à la connaissance des gaps de données.

MENACES

- la mobilité des cadres en charge de la statistique en particulier de suivi évaluation dans les sectoriels ;
- l'utilisation de données non officielles par certains utilisateurs notamment les ONG ;
- la faiblesse de la coordination du SSN ;
- l'insuffisance des ressources humaines qualifiées dans le domaine statistique au niveau sectoriel ;
- la forte dépendance des opérations/activités statistiques des financements extérieurs ;
- le manque de culture statistique indispensable à la prise de décisions basée sur des informations quantitatives.



2.2.8 Défis à relever

125. L'évaluation de la SNDS 2007-2017 et l'analyse diagnostique du SSN permettent d'identifier les principaux défis que le SSN doit relever au cours de la mise en œuvre de la SNDS-2. Ce sont :

- Le défi de la coordination et de l'organisation : le SSN est décentralisé et la coordination est faible. La publication des décrets relatifs au SSN et au CNS et leurs opérationnalisations ainsi que la mise en place d'un système d'information pérenne et de qualité dans tous les secteurs de l'activité économique, sociale, culturelle et environnementale sont indispensables pour une amélioration de la gouvernance du SSN.
- Le défi du financement de la statistique : le financement de l'activité statistique est faible et fortement tributaire des financements extérieurs. L'opérationnalisation du FDS et l'inscription de crédits budgétaires dans la loi des finances au profit des sectoriels devraient permettre de réduire cette dépendance et accroître les ressources nationales destinées au financement des activités statistiques.
- Le défi de la gestion des ressources humaines : les cadres statisticiens sont en nombre insuffisant au niveau des sectoriels et un départ est observé au niveau des cadres supérieurs de l'INSTAT pour de multiples raisons dont la faiblesse des rémunérations. Il s'agira de renforcer la formation des cadres intermédiaires en statistique, leur affectation auprès des sectoriels et de mettre en place une gestion des carrières des cadres de l'INSTAT.
- Le défi de la production des indicateurs de suivi de la PGE et des agendas internationaux : la PGE est le cadre de référence des politiques de développement de Madagascar dont les indicateurs de suivi sont pris en compte dans le SNISE (600 indicateurs). Le SNISE intégrant les indicateurs ODD, la satisfaction des exigences du SNISE permettra de répondre aux besoins de suivi de l'agenda 2030 des Nations Unies.
- Le défi de la prise en compte du genre : le diagnostic a relevé la faiblesse de la désagrégation des données sur le genre. Des efforts importants seront nécessaires en termes de méthodologie et de production des statistiques dans ce domaine.
- Le défi de la prise en compte de la décentralisation : la non disponibilité des données au niveau communal a été soulignée par des utilisateurs, notamment les ONG. La loi statistique en son article 41, mentionnant la mise en place d'un système statistique régional, des efforts seront nécessaires pour produire et désagréger les données jusqu'au niveau le plus fin possible afin d'accompagner le processus de décentralisation.
- Le défi de la diffusion, de la communication et de l'utilisation des statistiques : l'absence d'une politique de diffusion et de communication de l'information statistique ne facilite pas la visibilité des produits du SSN. L'élaboration d'une telle stratégie devrait accroître la sécurisation, l'accessibilité et l'utilisation des données par un plus grand nombre (une politique est en cours).
- Le défi de la révolution des données : ces dernières années, des changements importants sont observés dans l'écosystème des données avec l'apparition de nouvelles thématiques comme le changement climatique et l'utilisation de nouvelles techniques (tablettes) dans la collecte des données d'enquête. Le SSN devra donc prendre en compte ces statistiques émergentes et s'adapter au nouveau contexte.
- Le défi de l'arrimage de la SNDS-2 à la SHaSA : Depuis 2017, l'Afrique met en œuvre et ce jusqu'en 2026 la SHaSA-2 qui vise à générer des informations statistiques à jour, fiables et harmonisées, couvrant tous les aspects du développement inclusif et durable, fondé sur les quatre composantes suivantes, à savoir : (i) la dimension environnementale, (ii) la dimension sociale, (iii) la dimension économique ; et (iv) la dimension politico-culturelle. Le Cadre stratégique de la SNDS-2 devra prendre en compte celui de la SHaSA-2.

3. CADRE STRATÉGIQUE (VISION ET ORIENTATIONS STRATÉGIQUES)



3.1. VISION DE DÉVELOPPEMENT DU SYSTÈME STATISTIQUE NATIONAL

126. En 2007, fort du diagnostic du SSN qui a relevé des défis liés à la coordination, à la production et la diffusion des données statistiques, Madagascar s'est donné dans le cadre de la SNDS-1, une vision libellée comme suit : « *un Système Statistique National coordonné, de confiance, capable de couvrir tous les besoins récurrents et émergents en données statistiques tant en quantité qu'en qualité sur les plans national et régional* »

127. L'évaluation finale de la SNDS-1 réalisée en mai 2022 et le diagnostic du SSN qui s'en est suivi au mois de juin 2022 ont montré que le constat réalisé en 2007 n'a sensiblement pas changé malgré quelques résultats importants obtenus comme la réalisation du RGPH-3 en 2018 après 25 années d'intervalle, la réalisation des enquêtes MICS en 2018, EDS en 2021, EPM en 2021-2022, les enquêtes COVI-19 en 2020, la création de l'école de statistique qui a permis de renforcer les capacités de l'INSTAT au niveau central et régional et la promulgation de la loi statistique 2018-004 du 18 avril relative à l'organisation et la réglementation des activités statistiques. Cependant, les décrets/textes d'application ne sont pas encore disponibles en particulier ceux relatifs au CNS, au SSN et au FDS. Ainsi, le SSN reste encore confronté aux difficultés liées à

la coordination, à une faiblesse des ressources humaines et un déficit en ressources matérielles surtout du côté des sectoriels et dans les régions, et à un financement insuffisant dépendant principalement des Partenaires techniques et financiers.

128. L'évaluation finale a donc conclu que la vision de la SNDS-1 demeure pertinente et mérite d'être reconduite pour la SNDS-2 avec quelques aménagements ou reformulations tout en tenant compte de la demande croissante en données statistiques au niveau national de l'Initiative pour l'Emergence de Madagascar (IEM) dont la vision ambitieuse de « *Bâtir une Nation forte, prospère et solidaire pour la fierté et le bien-être des Malagasy* » et au niveau international des agendas 2030 des Nations Unies et de l'Agenda 2063 de l'Union africaine auxquels le pays a souscrit volontairement.

129. Aussi, la vision retenue par l'ensemble des acteurs du SSN pour la SNDS-2 à l'horizon 2030 qui correspond à la fin de la mise en œuvre de l'agenda 2030 des Nations Unies est la suivante : « *Devenir un Système statistique national coordonné, réputé, doté de ressources adéquates, capable de satisfaire les besoins des utilisateurs pour l'émergence de Madagascar* ».

Un Système statistique national coordonné, réputé

130. Au terme de la vision de la SNDS-2 à l'horizon 2030, les bases légales et organisationnelles définies par la Loi 2018-004 du 18 avril relative à l'organisation et la réglementation des activités statistiques sont disponibles et opérationnelles, la réforme institutionnelle effectivement

réalisée, le système de coordination et de programmation ainsi que tous ses démembrements mis en place et consolidés et le SSN jouit d'une renommée aussi bien au niveau national, sous régional qu'international.

Un Système statistique national doté de ressources adéquates

131. Au terme de la vision de la SNDS-2 à l'horizon 2030, des investissements conséquents sont réalisés afin de doter le SSN de ressources humaines qualifiées et motivées et des ressources matérielles nécessaires de qualité, un

système de financement pérenne est mis en place et la mobilisation des financements tant internes qu'extérieurs est assurée.

Un Système statistique national capable de satisfaire les besoins des utilisateurs pour l'émergence de Madagascar

132. Au terme de la vision, le SSN produit des données couvrant l'ensemble des secteurs et l'essentiel des besoins des utilisateurs (Etat, secteur privé, société civile, PTF, université, centre de recherche) selon les normes de qualité définies dans les Principes fondamentaux de la statistique publique. Les données sont régulières, pertinentes, fiables et exploitables permettant au pays de s'octroyer des moyens de définir les priorités, de procéder à des choix éclairés, de concevoir et de mettre en œuvre des politiques publiques au service du développement durable. Ainsi, les sources des

données administratives sont renforcées et modernisées, les données issues des enquêtes et recensements font l'objet de nombreuses analyses approfondies et de recherches permettant de produire des connaissances et des informations fiables et in fine de proposer des solutions innovantes au service du développement du pays. Elles sont également diffusées selon les canaux appropriés aux différents utilisateurs, sécurisées et accompagnées de la documentation nécessaire à leur compréhension.

3.2. MISSION DU SYSTÈME STATISTIQUE NATIONAL

133. Selon la Loi 2018-004 du 18 avril 2018 relative à l'organisation et à la réglementation des activités statistiques, le SSN a pour missions de fournir aux administrations publiques, aux entreprises, aux organisations non gouvernementales, aux médias, aux chercheurs, aux

partenaires au développement, au public et à tout autre utilisateur, des informations statistiques fiables et à jour se rapportant aux domaines économique, financier, culturel, social, démographique et environnemental ainsi qu'aux ressources naturelles.

3.3. OBJECTIF GÉNÉRAL DE LA SNDS-2

134. L'objectif général de la SNDS-2 est d'améliorer la performance du SSN dans la production et la diffusion des données statistiques officielles de qualité suffisamment

désagrégées tout en prenant en compte le genre, la décentralisation et les domaines émergents.

3.4. ORIENTATIONS STRATÉGIQUES DE LA SNDS 2023-2030

135. La SNDS 2007-2017 comportait initialement trois (03) axes à savoir : (i) Axe A : Moderniser la gouvernance et renforcer les capacités du SSN ; (ii) Axe B : Consolider les acquis et améliorer l'offre statistique ; et (iii) Axe C : Mise en place d'un système statistique régional au service du développement.

136. Le Plan d'actions prioritaire pour le développement de la statistique (PAPS) élaboré en 2015 au terme de l'évaluation à mi-parcours de la SNDS afin d'accélérer la mise en œuvre de la SNDS jusqu'à son terme, comportait quant à lui cinq (05) axes que sont :

- *Axe 1 : Gestion du changement au sein de l'INSTAT et du SSN dans son ensemble ;*
- *Axe 2 : Renforcement de la coordination institutionnelle et technique ;*
- *Axe 3 : Vulgarisation de l'approche de programmation stratégique et de la gestion axée sur les résultats dans la conduite des travaux statistiques, en particulier au sein de l'INSTAT ;*

- *Axe 4 : Amélioration et renforcement des compétences et des capacités managériales ;*
- *Axe 5 : Recherche des financements en faveur du développement de la production statistique*

137. Au regard des nouveaux enjeux identifiés lors du diagnostic et de la nouvelle vision de développement de la statistique, la SNDS-2 sera bâtie sur la période 2023-2030, autour de quatre (04) axes stratégiques définis comme suit :

- *Axe 1 : Amélioration de la Gouvernance du SSN*
- *Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN*
- *Axe 3 : Développement et amélioration de la production statistique*
- *Axe 4 : Promotion de la diffusion, de l'archivage et de l'utilisation des données statistiques*

3.4.1 Axe 1 : Amélioration de la Gouvernance du SSN

138. Cet axe vise à améliorer la gouvernance globale du SSN à travers une opérationnalisation du Conseil National de la Statistique (CNS) et de ses organes, la mise en place du système statistique régional (SSR), la création des services statistiques au niveau des ministères avec des systèmes d'information. Cela permettra entre autres de développer une approche structurée en vue de la gestion du changement au sein du SSN.

139. Deux (02) objectifs opérationnels et onze (11) résultats attendus ont été définis pour la mise en œuvre de cet axe stratégique. Ce sont :

Objectif opérationnel 1.1 : Améliorer le cadre juridique, institutionnel et organisationnel

- Résultat attendu 1.1.1 : Les textes réglementaires régissant le SSN et le SSR disponibles.
- Résultat attendu 1.1.2 : Le CNS et tous ses organes mis en place.
- Résultat attendu 1.1.3 : Les services statistiques sectoriels créés dans tous les ministères et dotés de systèmes d'information.
- Résultat attendu 1.1.4 : Le système statistique régional mis en place et fonctionnel
- Résultat attendu 1.1.5 : Les textes réglementaires régissant l'ouverture de concours des ingénieurs statisticiens, des analystes statisticiens, des démographes et des autres formations en statistiques disponibles.



Objectif opérationnel 1.2 : Renforcer la coordination statistique au niveau national et international

- Résultat attendu 1.2.1 : Un rapport d'activités statistiques annuel de l'année n-1 et un programme d'activités statistiques de l'année n élaborés.
- Résultat attendu 1.2.2 : Une évaluation à mi-parcours et finale de la SNDS réalisées.

- Résultat attendu 1.2.3 : Le CNS opérationnel.
- Résultat attendu 1.2.4 : Le système de collecte de données auprès des acteurs coordonné.
- Résultat attendu 1.2.5 : Le cadre de rencontre entre les producteurs et les PTF mis en place et fonctionnel.
- Résultat attendu 1.2.6 : La coopération internationale renforcée.

▪ **3.4.2 Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN**

140. Les principaux défis majeurs auxquels le SSN malgache est confronté sont la faiblesse des capacités humaines (au niveau sectoriel et régional), l'insuffisance des moyens matériels et financiers. Cet axe vise donc à doter le SSN en ressources humaines suffisantes et qualifiées, à moderniser l'infrastructure de production et à assurer un financement durable des activités statistiques.

141. Quatre (04) objectifs opérationnels et onze (11) résultats attendus seront nécessaires pour cet axe.

Objectif opérationnel 2.1 : Renforcer les compétences et les capacités managériales

- Résultat attendu 2.1.1 : L'approche GAR appropriée au sein du SSN et du SSR.
- Résultat attendu 2.1.2 : Une gestion optimale des ressources privilégiant le rendement et l'efficacité systématisée.

Objectif opérationnel 2.2 : Disposer de personnels qualifiés en statistique et en démographie

- Résultat attendu 2.2.1 : La formation initiale des statisticiens et démographes poursuivie et renforcée.
- Résultat attendu 2.2.2 : La formation continue des agents du SSN assurée.
- Résultat attendu 2.2.3 : La politique de gestion de

carrière du personnel statisticien du SSN mise en place.

- Résultat attendu 2.2.4 : Le recrutement et l'affectation des ingénieurs statisticiens et des démographes systématisés au sein du SSN.

Objectif opérationnel 2.3 : Assurer le financement de la statistique

- Résultat attendu 2.3.1 : Le Fonds de développement de la statistique mis en place et les ressources pour les grandes opérations statistiques disponibles.
- Résultat attendu 2.3.2 : Les ressources financières pour la production statistique renforcées au niveau du SSN et du SSR.

Objectif opérationnel 2.4 : Moderniser les infrastructures de production et promouvoir l'utilisation des nouvelles sources de données (révolution des données)

- Résultat attendu 2.4.1 : Les structures du SSN et du SSR dotées de matériels roulant et informatique performants et suffisants.
- Résultat attendu 2.4.2 : Les données géospatiales bien intégrées dans le processus de production statistique.
- Résultat attendu 2.4.3 : Les nouvelles sources de données issues des nouvelles technologies exploitées.

▪ **3.4.3 Axe 3 : Développement et amélioration de la production statistique**

142. L'axe 3 vise non seulement à développer la production statistique avec des données régulières, de qualité et suffisamment désagrégées, mais surtout à élargir son champ de couverture en prenant en compte les thématiques émergentes tels que le changement climatique, l'environnement tout en mettant un accent sur le genre.

143. La mise en œuvre de cet axe implique quatre (04) objectifs opérationnels et huit (08) résultats attendus :

Objectif opérationnel 3.1 : Élargir le champ de couverture des données

- Résultat attendu 3.1.1. : La production statistique courante renforcée

- Résultat attendu 3.1.2 : Les recensements et enquêtes statistiques et le rebasage des comptes nationaux réalisés

- Résultat attendu 3.1.3. : Les nouveaux domaines insuffisamment ou non couverts sont bien pris en compte (changement climatique, gouvernance, paix et sécurité, environnement, Dividende démographique et ODD, etc.).

Objectif opérationnel 3.2 : Améliorer la qualité des données

- Résultat attendu 3.2.1 : Les concepts, définitions, nomenclatures et méthodologies harmonisés et conformes aux standards internationaux.

- Résultat attendu 3.2.2 : La démarche qualité introduite progressivement dans le processus de production statistique.

Objectif opérationnel 3.3 : Mettre en place une stratégie pour une meilleure prise en compte du genre dans la production et l'analyse des statistiques

- Résultat attendu 3.3.1 : La stratégie sectorielle de développement des statistiques sur le genre disponible.

- Résultat attendu 3.3.2 : Les besoins en information pour le genre couverts.

Objectif opérationnel 3.4 : Mettre en place une stratégie pour une meilleure prise en compte de la décentralisation dans la production et l'analyse des statistiques

- Résultat attendu 3.4.1 : les besoins en information pour la décentralisation couverts.

▪ **3.4.4 Axe 4 : Promotion de la diffusion, de l'archivage et de l'utilisation des données statistiques**

144. L'objectif de cet axe est d'une part, de promouvoir la visibilité des produits du SSN et surtout d'améliorer leur accessibilité à travers l'élaboration et la mise en œuvre d'une politique de diffusion et de communication et d'autre part, de renforcer le système de sécurisation de l'archivage et de promouvoir l'utilisation des données.

145. Quatre (04) objectifs opérationnels et treize (13) résultats attendus sont ciblés :

Objectif opérationnel 4.1 : Assurer une meilleure diffusion et communication des produits statistiques

- Résultat attendu 4.1.1 : La politique de diffusion est élaborée et mise en œuvre
- Résultat attendu 4.1.2 : La stratégie de communication est élaborée et mise en œuvre
- Résultat attendu 4.1.3 : Les données et les microdonnées sont facilement accessibles dans le respect des règles de confidentialité et conformément au respect de l'accès à l'information
- Résultat attendu 4.1.4 : Le centre de documentation mis en valeur
- Résultat attendu 4.1.5 : Une plateforme de d'échange de données entre SSN mis en place et opérationnel
- Résultat attendu 4.1.6 : La diffusion de données au niveau sectoriel standardisée

Objectif opérationnel 4.2 : Améliorer et sécuriser l'archivage des données

- Résultat attendu 4.2.1 : Une stratégie de sécurisation des données est élaborée et mise en œuvre
- Résultat attendu 4.2.2 : Une politique d'archivage de données élaborée et mise en œuvre
- Résultat attendu 4.2.3 : Une politique informatique élaborée et mise en œuvre (normalisation et veille technologique)

Objectif opérationnel 4.3 : Promouvoir la valorisation des données (Universités, centres de recherche, INSTAT, école de formation des statisticiens, etc.)

- Résultat attendu 4.3.1 : Des rapports d'analyse approfondie des résultats d'enquêtes et recensements sont disponibles
- Résultat attendu 4.3.2 : Les données et microdonnées valorisées

Objectif opérationnel 4.4 : Promouvoir la culture statistique

- Résultat attendu 4.4.1 : Les Parlementaires et autres décideurs, grand public, les journalistes... sensibilisés sur l'importance de la statistique
- Résultat attendu 4.4.2 : Des versions citoyennes des résultats d'enquêtes/études et recensements produites et mises à disposition du public.



4. PLAN D'ACTION 2023-2030



146. Le plan d'action vise à rendre plus lisible la SNDS en fournissant dans un tableau synthétique, les principales informations à savoir les axes stratégiques, les objectifs opérationnels, les résultats attendus et les activités à mener sur la période 2023-2030 ainsi que leurs coûts.

147. Le plan d'actions 2023-2030 est un véritable outil de programmation et de suivi des activités statistiques. Il intègre un plan de production statistique basé sur les enquêtes et recensements d'une part, et les productions courantes de sources administratives d'autre part.

148. Le plan d'action se décline en plans annuels ou opérationnels. Il est soutenu par un cadre logique axé sur les résultats (cadre de performance) qui définit pour la chaîne de résultats (Extrants, Effets, Impact) les indicateurs de performance (indicateurs, situation de référence et cible à l'horizon 2030), les sources ou moyens de vérification et les conditions de réussite.

4.1. MÉTHODOLOGIE D'ÉLABORATION DU PLAN D'ACTION

149. L'élaboration du plan d'action s'est faite selon une approche participative qui a vu l'implication de l'ensemble des acteurs du SSN. Elle s'est déroulée en quatre (04) étapes.

150. Primo, une fiche de collecte d'informations présentant les caractéristiques d'une activité à mener assortie de son coût ventilé selon le type de financement (Etat, Partenaires Techniques et Financiers) et par année sur la période de sa réalisation, a été transmise à chacune des structures de production statistique du SSN (INSTAT et services statistiques sectoriels) qui l'a renseignée. Cette phase a été ponctuée par une centralisation de ces fiches au niveau de l'Équipe Technique SNDS.

151. Secundo, l'Équipe technique SNDS appuyée par le Consultant National et le Consultant International ont enrichi la fiche consolidée en élaguant certaines activités n'ayant pas un caractère statistique et en y ajoutant des activités

jugées importantes mais qui n'ont pu être identifiées par les structures parce que ne relevant certainement pas de leurs compétences. Cette phase a permis de disposer d'un draft du plan d'action de la SNDS 2023-2030.

152. Tertio, un atelier de pré-validation des activités du plan d'action a été organisé sous l'assistance technique du Consultant National. Il a réuni les cadres de l'INSTAT, les dirigeants de l'INSTAT et des représentants des ministères sectoriels. Cette étape a permis de procéder à une analyse des activités en termes de cohérence et synergie, d'exhaustivité, de réalisme, de priorisation et de vérification des coûts. Au terme de cet atelier, un plan d'action consensuel pré-validé a été rendu disponible.

153. Quarto, le plan d'action pré-validé a été ensuite examiné et affiné de façon consensuelle par le Consultant International, le Consultant National et l'Équipe technique SNDS.

4.2. ARCHITECTURE DU PLAN D'ACTION

154. L'architecture du plan d'action est basée sur l'approche Gestion Axée sur les Résultats (GAR) dont est issue sa logique d'intervention. La réalisation des activités permettra l'atteinte des résultats (ou extrants) dont le cumul devrait permettre de réaliser les objectifs opérationnels (ou produits). L'atteinte de ces objectifs opérationnels conditionnera l'accomplissement des quatre (04) axes stratégiques (ou effets) identifiés. Enfin, la réalisation des effets permettra à la vision (ou impact global) de devenir une réalité

155. Au total, pour les quatre (4) axes stratégiques, les quatorze (14) objectifs opérationnels et les quarante-trois (43) résultats attendus retenus au niveau du cadre stratégique, trois cent quarante-six (346) activités prioritaires ont été retenues comme l'indique le tableau ci-dessous.

 Tableau 14

ARCHITECTURE DU PLAN D'ACTION PAR AXE, OBJECTIFS, RÉSULTATS ET ACTIVITÉS						
AXES STRATÉGIQUES	OBJECTIFS OPÉRATIONNELS		NOMBRE DE RÉSULTATS		NOMBRE D'ACTIVITÉS	
	NBRE	CODE				
Axe 1 : Amélioration de la Gouvernance du SSN	2	1.1	5	11	29	65
		1.2	6		36	
Axe 2 : Renforcement des capacités du SSN	4	2.1	2	11	12	71
		2.2	4		32	
		2.3	2		11	
		2.4	3		16	
Axe 3 : Développement et amélioration de la production statistique	4	3.1	3	8	115	149
		3.2	2		22	
		3.3	2		8	
		3.4	1		4	
Axe 4 : Promotion de la diffusion, de l'archivage et de l'utilisation des données statistiques	4	4.1	6	13	30	61
		4.2	3		17	
		4.3	2		7	
		4.4	2		7	
Total	14		43	43	346	346

Source : Auteurs, 2022

4.3. COÛTS ET FINANCEMENTS

156. Les coûts de mise en œuvre de la SNDS sont basés sur les estimations des différentes structures de production statistique du SSN. Celles-ci ont été obtenues en prenant en compte un certain nombre d'hypothèses et sont en franc courant (Ariary courant). En outre, ils intègrent les effets des taux d'inflation annuels. Ces coûts sont donc très indicatifs et devraient servir de repères pour l'élaboration/l'actualisation

des budgets des plans annuels d'activités statistiques (PAAS) du SSN. Les coûts estimatifs des enquêtes et recensements ont été rapprochés avec ceux réalisées récemment dans le pays. Certaines opérations ont déjà des coûts issus de financements négociés avec les Partenaires Techniques et Financiers.

4.3.1 Coût total et par axe stratégique

157. Au total, le coût de mise en œuvre de la SNDS 2023-2030, présenté dans le tableau synthétique ci-dessous, est

estimé à **626,68 milliards Ariary** soit **144,14 millions USD**.



Tableau 15



SYNTHÈSE DES COÛTS DE LA SNDS 2023-2030

AXES/OBJECTIFS	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										%	MILLIONS USD
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL			
Axe stratégique I : Amélioration de la Gouvernance du SSN	3.911,0	2.324,0	2.298,8	2.297,1	1.632,5	1.629,9	1.654,5	1.782,4	17.530,1	2,80	4,03	
Objectif opérationnel 1.1 : Améliorer le cadre juridique, institutionnel et organisationnel	1.174,0	81,0	216,0	90,2	92,6	101,3	104,2	113,4	1.972,7	0,31	0,45	
Objectif opérationnel 1.2 : Renforcer la coordination statistique au niveau national et international	2.737,0	2.243,0	2.082,8	2.206,9	1.539,8	1.528,6	1.550,3	1.668,9	15.557,4	2,48	3,58	
Axe stratégique II : Renforcement des capacités du SSN	5.121,4	4.498,8	3.191,2	2.206,7	2.507,4	3.419,0	2.696,0	2.389,0	26.029,4	4,15	5,99	
Objectif opérationnel 2.1 : Renforcer les compétences et les capacités managériales	596,2	662,6	416,0	90,0	226,4	90,0	255,0	140,0	2.476,2	0,40	0,57	
Objectif opérationnel 2.2 : Disposer de personnels qualifiés en statistique et en démographie	3.525,2	2.644,2	2.294,8	1.982,7	1.987,0	1.835,0	2.107,0	1.865,0	18.240,8	2,91	4,20	
Objectif opérationnel 2.3 : Assurer le financement de la statistique	292,0	230,0	240,0	260,0	270,0	300,0	310,0	320,0	2.222,0	0,35	0,51	
Objectif opérationnel 2.4 : Moderniser les infrastructures de production et promouvoir l'utilisation des nouvelles sources de données (révolution des données)	708,0	962,0	210,4	24,0	24,0	1.194,0	24,0	64,0	3.210,4	0,51	0,74	
Axe stratégique III : Développement et amélioration de la production statistique	57.502,9	92.270,3	62.111,0	46.677,4	62.795,1	159.843,1	43.188,1	49.996,2	574.384,0	91,66	132,11	
Objectif opérationnel 3.1 : Elargir le champ de couverture des données	56.783,6	91.239,8	61.168,3	46.195,5	61.805,0	159.200,8	42.464,5	49.137,4	567.994,8	90,64	130,64	
Objectif opérationnel 3.2 : Améliorer la qualité des données	333,1	659,2	419,3	176,4	532,5	332,6	261,7	544,8	3.259,6	0,52	0,75	
Objectif opérationnel 3.3 : Mettre en place une stratégie pour une meilleure prise en compte du genre dans la production et l'analyse des statistiques	156,2	331,3	333,4	265,5	267,6	269,7	271,9	274,0	2.169,6	0,35	0,50	

Suite du tableau sur la page suivante



SYNTHÈSE DES COÛTS DE LA SNDS 2023-2030												
AXES/OBJECTIFS	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	
	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	%		
Objectif opérationnel 3.4 : Mettre en place une stratégie pour une meilleure prise en compte de la décentralisation dans la production et l'analyse des statistiques	230,0	40,0	190,0	40,0	190,0	40,0	190,0	40,0	40,0	960,0	0,15	0,22
<i>Axe stratégique IV : Promotion de la diffusion, de l'archivage et de l'utilisation des données statistiques</i>	2.540,0	963,0	916,0	847,0	765,0	782,0	959,0	961,0	8.733,0	1,39	2,01	
Objectif opérationnel 4.1 : Assurer une meilleure diffusion et communication des produits statistiques	1.261,0	523,0	536,0	388,0	479,0	339,0	479,0	459,0	4.464,0	0,71	1,03	
Objectif opérationnel 4.2 : Améliorer et sécuriser l'archivage des données	749,0	119,0	72,0	119,0	19,0	174,0	179,0	127,0	1.558,0	0,25	0,36	
Objectif opérationnel 4.3 : Promouvoir la valorisation des données (Universités, centres de recherche, INSTAT, école de formation statisticien, etc.)	370,0	150,0	50,0	140,0	55,0	40,0	60,0	45,0	910,0	0,15	0,21	
Objectif opérationnel 4.4 : Promouvoir la culture statistique	160,0	171,0	258,0	200,0	212,0	229,0	241,0	330,0	1.801,0	0,29	0,41	
TOTAL GENERAL	69.075,3	100.056,1	68.517,0	52.028,1	67.700,0	165.674,0	48.497,6	55.128,5	626.676,6	100,00	144,14	
%	11,02	15,97	10,93	8,30	10,80	26,44	7,74	8,80	100,00			



158. L'analyse des coûts met en évidence la priorité accordée aux activités d'amélioration de la production statistique. En effet, **l'axe 3 relatif au développement et à l'amélioration de la production statistique** est estimé à 574,39 milliards Ariary (132,11 millions USD) soit 91,66% du coût global de la SNDS. Il se caractérise d'une part, par la réalisation de grandes opérations statistiques sur la période, notamment le RGPH-4 pour un montant de 166,54 milliards Ariary (33,30 millions USD) ; (ii) le recensement général de l'agriculture module de base et modules complémentaire et thématique pour 78,53 milliards Ariary (18,26 millions USD) ; (iii) le recensement économique pour 36,01 milliards Ariary (8,28 millions USD) ; (iv) le rebasage des comptes nationaux annuels pour 34,29 milliards Ariary (7,89 millions USD), (v) les enquêtes MICS pour 20,69 milliards Ariary (4,76 millions USD) et d'autre part, par la production de statistiques courantes nécessaires pour le suivi des plans sectoriels de développement et des ODD. Il s'agit par exemple de la collecte annuelle des données de l'éducation et la formation en début d'année (FPE) et en fin d'année (FFA) pour 47,80 milliards Ariary (10,99 millions USD) et l'identification unique de tous les élèves/apprenants/étudiants pour 23,40 milliards Ariary (5,38 millions USD).

159. **L'axe 2 portant sur le renforcement des capacités du SSN** absorbe 26,03 milliards Ariary (5,99 millions USD) du coût de la SNDS soit 4,15% en lien avec l'organisation des concours et mise en œuvre des formations des élèves ISE et AS, des élèves démographes et des élèves ADT AST pour un montant total de 11,76 milliards Ariary (2,70 millions USD). Ces actions visent à trouver une solution durable au problème récurrent de déficit en ressources humaines en quantité et en qualité.

160. **L'axe 1 et l'axe 4** qui portent respectivement sur **l'amélioration de la gouvernance du SSN et la promotion de la diffusion, de l'archivage et de l'utilisation des données statistiques** consomment 2,80% et 1,39% du coût total de la SNDS.

161. **Au total**, la proportion élevée de l'enveloppe

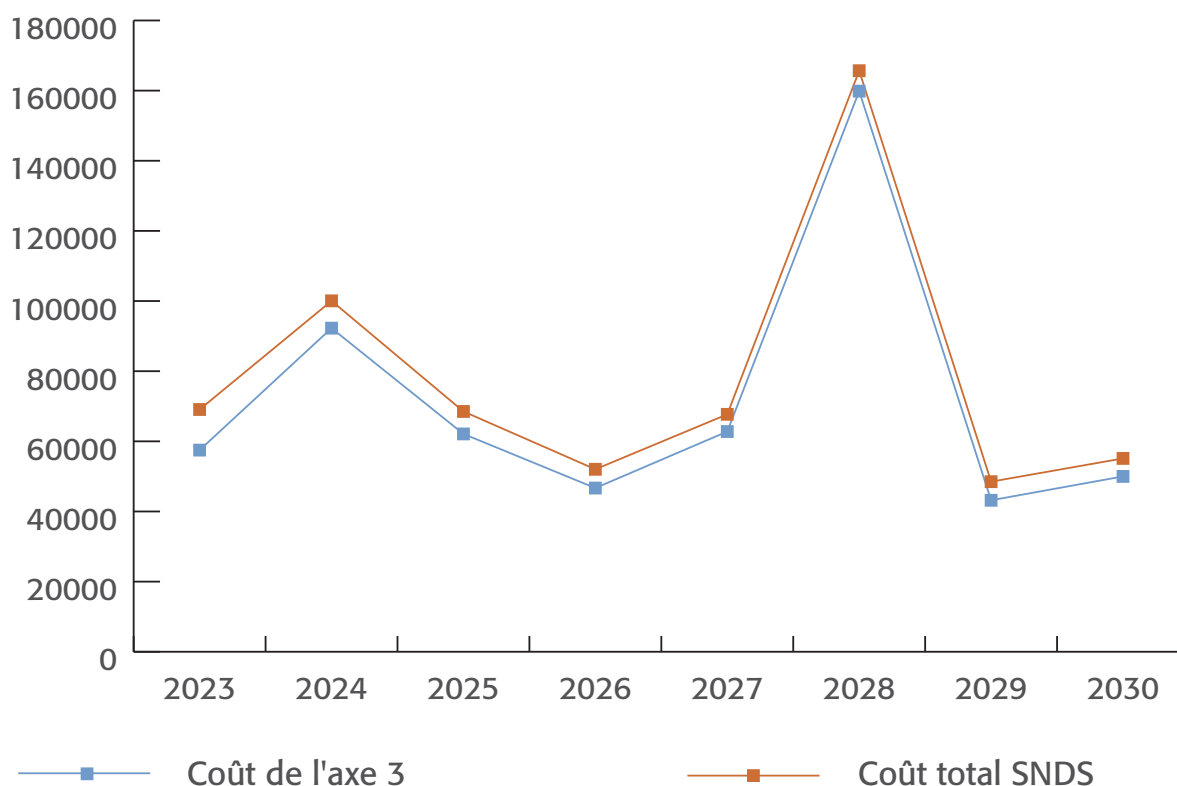
affectée à **l'axe 3 (91,66%)** portant sur le développement et l'amélioration de la production statistique, s'explique par plusieurs raisons. Primo, la période couverte par la SNDS 2023-2030 étant relativement assez longue (8 ans), la quasi totalité des enquêtes et recensements dont les coûts sont élevés, se réalise au cours de la période souvent en 2 voire 3 éditions sans oublier le 4ème RGPH en 2028. Secundo, l'acquisition des équipements se fait essentiellement lors de ces grandes opérations statistiques et le coût de ces équipements est intégré dans celui desdites opérations que l'on retrouve au niveau de l'axe 3 au lieu de l'axe 2 portant sur le renforcement des capacités statistiques. Tertio, les coûts des activités de dissémination des résultats de ces opérations statistiques sont également intégrés dans les coûts globaux de ces mêmes opérations en lieu et place de l'axe 4 portant sur l'amélioration de la diffusion. En d'autres termes, ce fort taux d'absorption de l'axe 3 s'est donc fait au détriment de l'axe 2 (4,15%) et l'axe 4 (1,39%) portant respectivement sur le renforcement des capacités et l'amélioration de la diffusion.

162. Par année de réalisation, **l'année 2028** arrive en première position avec un coût de 165,67 milliards Ariary (38,11 millions USD) soit 26,44% tiré par le dénombrement du RGPH-4 (110,75 milliards Ariary soit 25,5 millions USD), la 2ème édition du recensement économique (20,57 milliards Ariary soit 4,73 millions USD) et de l'enquête MICS (10,6 milliards Ariary soit 2,44 millions USD), **suivie de l'année 2024** avec un coût de 100,06 milliards Ariary (23,01 millions USD) soit 15,97%. L'année 2024 est marquée également par la réalisation de plusieurs enquêtes et recensements notamment, le recensement général de l'agriculture module de base (Volets Exploitation familiale et Inventaire des périmètres irrigués, pour 53,39 milliards Ariary soit 12,28 millions USD), le rebasage des comptes nationaux (8,23 milliards Ariary soit 1,89 millions USD), l'enquête permanente auprès des ménages (5,07 milliards Ariary soit 1,17 millions USD) et l'enquête nationale sur la situation de l'emploi et le secteur informel (2,00 milliards Ariary soit 0,46 millions USD).



Graphique 3

EVOLUTION ANNUELLE DU COÛT TOTAL ET DE L'AXE 3 DE LA SNDS 2023-2030 (EN MILLIONS ARIARY)



Source : Auteurs

163. Sur toute la période de mise en œuvre de la SNDS 2023-2030, l'évolution des coûts de l'axe 3 suit le même rythme que celle du coût total de la SNDS, vu son poids

élevé en termes de financement relativement aux autres axes.

4.3.2 Plan de production statistique

164. Le plan de production statistique de la SNDS 2023-2030 est basé sur l'axe 3 qui porte sur le développement et l'amélioration de la production statistique. Il ressort de ce plan que le SSN prévoit de réaliser sur la période de mise en œuvre de la SNDS, le 4^{ème} recensement général de la population et de l'habitat, une série d'enquêtes socio-économiques, la production d'annuaires statistiques, la production de statistiques dans les domaines émergents (environnement, changement climatique, etc.) ainsi que sur la décentralisation et la prise en compte du genre. Les données issues de ces opérations et productions courantes vont permettre de soutenir le suivi de la mise en œuvre des

plans nationaux et sectoriels de développement ainsi que le suivi des indicateurs du SNISE qui intègrent ceux des ODD et répondre ainsi à la forte demande.

165. Le coût global de ce plan s'élève à 552,76 milliards Ariary (127,13 millions USD) soit 96,23% du coût de l'axe 3 et 88,20% du coût total de la SNDS. Les PTF sont sollicités à hauteur de 387,83 milliards Ariary (89,20 millions USD) soit 70,16% pour l'exécution de ce plan. De façon spécifique, pour les enquêtes et recensements, la contribution attendue des PTF est de 345,98 milliards Ariary (79,58 millions USD) sur 400,51 milliards Ariary (92,12 millions USD) soit 86,39% du coût des enquêtes et recensements.



Tableau 16

COÛT TOTAL DU PLAN DE PRODUCTION ET FINANCEMENT

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	TOTAL ET FINANCEMENT (EN MILLIONS ARIARY)				CONTRIBUTION (%)		
	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER
Enquêtes et recensements	400.511,7	43.295,6	345.982,9	11.233,2	10,81	86,39	2,80
Annuaire, bulletins et autres collectes	145.844,1	18.489,4	37.764,5	89.590,2	12,7	25,9	61,4
Statistiques sur les domaines nouveaux (environnement, changement climatique, etc)	3.860,0	400,5	1.973,0	1.486,5	10,4	51,1	38,5
Statistiques sur le genre	1.600,0	340,0	1.260,0	0,0	21,3	78,8	0,0
Statistique sur la décentralisation	940,0	94,0	846,0	0,0	10,0	90,0	0,0
TOTAL	552.755,8	62.619,5	387.826,4	102.309,9	11,3	70,2	18,5

Source : Auteurs, 2022

4.3.3 Financement de la SNDS 2023-2030

166. L'inscription d'une activité dans le plan d'actions de la SNDS 2023-2030 n'est pas conditionnée par l'obtention préalable d'un financement. Cependant, les structures ont dans la mesure du possible procédé à l'identification d'une source effective ou potentielle de financement. Certaines activités, jugées pertinentes par les producteurs n'ont par contre pas de financements identifiés, ils seront recherchés au fil de la mise en œuvre de la SNDS. Le financement se répartit entre l'État, les PTF déjà identifiés et les montants à rechercher, peu importe la source. Ainsi, le plan de financement se présente comme suit :

- **ÉTAT** : 77,03 milliards Ariary soit 12,29%
- **PTF** : 428,12 milliards Ariary soit 68,32%
- **A RECHERCHER** : 121,53 milliards Ariary soit 19,39%

167. La contribution de l'État au financement de la SNDS 2023-2030 estimée à 12,29%, est légèrement

supérieure à ses habitudes notamment lors de la réalisation des opérations statistiques ou du programme STATCAP 1 où les taux avoisinent à peine les 10%. Cela traduit la volonté du Gouvernement de renforcer sa contribution au financement de l'activité statistique. Cette contribution pourrait même augmenter quand la mise en place du Fonds de Développement de la Statistique (FDS) sera effective conformément aux recommandations de la Charte Africaine de la Statistique (CAS).

168. D'une façon générale, les ressources de l'État servent principalement à la production des statistiques de source administrative, celles des PTF à soutenir la réalisation des grandes opérations statistiques et au renforcement des capacités. Le tableau ci-après donne la synthèse des financements par source de financement selon les axes stratégiques.

Tableau 17

PLAN DE FINANCEMENT DE LA SNDS 2023-2030 PAR AXE STRATÉGIQUE

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	MONTANT (EN MILLIONS ARIARY)				CONTRIBUTION (%)		
	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER
Axe stratégique I : Amélioration de la Gouvernance du SSN	17.530,10	6.276,70	10.341,80	911,60	35,81	58,99	5,20
Axe stratégique II : Renforcement des capacités du SSN	26.029,42	5.859,30	17.663,70	2.506,42	22,51	67,86	9,63
Axe stratégique III : Développement et amélioration de la production statistique	574.384,03	62.832,00	393.577,09	117.974,94	10,94	68,52	20,54
Axe stratégique IV : Promotion de la diffusion, de l'archivage et de l'utilisation des données statistiques	8.733,00	2.058,90	6.534,40	139,70	23,58	74,82	1,60
TOTAL GENERAL	626.676,55	77.026,90	428.116,99	121.532,66	12,29	68,32	19,39

4.3.4 Stratégie de mobilisation des ressources

169. La mise en œuvre de la SNDS nécessite la mobilisation de ressources financières suffisantes. C'est donc un défi majeur à relever par l'ensemble des acteurs du système statistique national. L'engagement des autorités gouvernementales constaté lors du lancement de l'élaboration et le processus participatif de la SNDS doivent se poursuivre afin de disposer dans les délais des ressources indiquées pour une mise en œuvre réussie de la SNDS.

170. La mobilisation des ressources porte sur trois (03) volets :

- (i) les ressources nationales ;
- (ii) les contributions des partenaires au développement ;
- (iii) les ressources spécifiques à rechercher pour combler le gap de financement.

171. **Pour le volet ressources nationales**, une ligne budgétaire devra être inscrite dans la loi des finances (budget des ministères de tutelle) en vue de la prise en charge des activités courantes des structures sectorielles et des dotations devront être accordées à l'INSTAT dans le cadre de la subvention de l'État en vue de soutenir la réalisation des enquêtes régulières, recensements et autres productions courantes. Dans cette optique, les dispositions seront prises pour faire coïncider la programmation annuelle des activités statistiques du SSN avec le calendrier budgétaire de l'Etat.

172. Pour ce faire, l'INSTAT (qui assurera certainement le Secrétariat technique du CNS) devra soumettre au Président du CNS et ce, avant la session budgétaire du Parlement, la programmation budgétaire annuelle des activités du SSN. Le Président du CNS par la suite, instruit le Directeur Général de l'INSTAT à l'effet de son suivi pour sa prise en compte dans la loi des finances du budget de l'État.

173. **Au niveau des contributions internationales**, il est recommandé, après l'adoption de la SNDS par le Gouvernement que le Ministre en charge de la statistique transmette non seulement le document final SNDS aux partenaires techniques et financiers, mais aussi et surtout

entreprenne des démarches auprès d'eux pour obtenir une réunion spéciale de présentation de la SNDS sous forme de table ronde. Une fois cette étape franchie, ponctuée par des déclarations d'intention des bailleurs, il reviendra aux acteurs du système statistique national de prendre connaissance des calendriers des bailleurs pour la préparation et l'évaluation des projets et programmes, et de s'enquérir de leurs procédures de décaissement, de passation des marchés et de leurs périodes budgétaires.

174. Aussi, le CNS pourrait chaque année, rencontrer les représentants des PTFs dans le cadre du Groupe statistique, pour leur présenter les résultats de la revue de la SNDS et le projet de programme statistique national de l'année n+1 avant la réunion du Conseil national de la statistique chargée de les examiner et /ou adopter.

175. La recherche des financements internationaux devrait également s'orienter vers l'utilisation des facilités sous-régionales d'intégration (SADC, COMESA), régionales (AFRISTAT, CEA), continentales (UA, BAD) et internationales (PARIS21).

176. **Quant aux ressources spécifiques à rechercher**, des pistes sont à explorer auprès d'autres partenaires qui accordent un intérêt au développement de la statistique à Madagascar.

177. Par ailleurs, la mise en place du Fonds de Développement de la Statistique (FDS) tel que recommandée par la Charte Africaine de la Statistique (CAS), devra permettre de pérenniser le financement des activités statistiques afin d'assurer le respect de la périodicité des opérations statistiques d'envergure nationale. Des voyages d'étude auprès d'autres pays et des études au niveau national sont recommandés en vue de sa mise en place.

178. Enfin, un document de stratégie de plaidoyer viendra en appui à la mobilisation des ressources financières.

4.4. CADRE DE MISE EN ŒUVRE ET SUIVI-ÉVALUATION

179. La mise en œuvre de la SNDS occupe une place importante dans la réussite du processus de développement du système statistique national. Elle s'étalera sur la période

2023-2030 et sera une activité permanente de l'ensemble des acteurs du SSN.

4.4.1 Principes directeurs

180. Étant donné que plusieurs acteurs interviennent dans la mise en œuvre de la SNDS 2023-2030, il est primordial de définir les principes qui vont guider l'ensemble

de ces structures. La mise en œuvre de la SNDS sera régie par cinq (05) principes :



- **Principe de subsidiarité** : les actions sont réalisées au niveau optimal, le CNS assure la coordination des actions.
- **Principe de co-décision** : les décisions sur le contenu des PAAS ne peuvent être prises que par le CNS sur proposition de son Secrétariat Technique après concertation des acteurs.
- **Principe de flexibilité** : les PAAS seront glissants et tout

besoin nouveau sera pris en compte dans le respect des mécanismes de programmation.

- **Principe de transparence** : un rapport annuel sur le fonctionnement du SSN sera élaboré par le Secrétariat Technique du CNS.
- **Principe d'équité** : les dimensions genre et décentralisation seront prises en compte dans tout le processus de mise en œuvre.

4.4.2 Dispositif institutionnel de mise en œuvre

181. Le dispositif institutionnel repose sur une organisation à trois (03) niveaux :

(i) **au sommet, le Conseil national de la statistique**, organe de conception, de pilotage, de coordination, de suivi et d'évaluation de la SNDS. Il adopte les différents PAAS de l'année et les rapports annuels sur la mise en œuvre de la SNDS ;

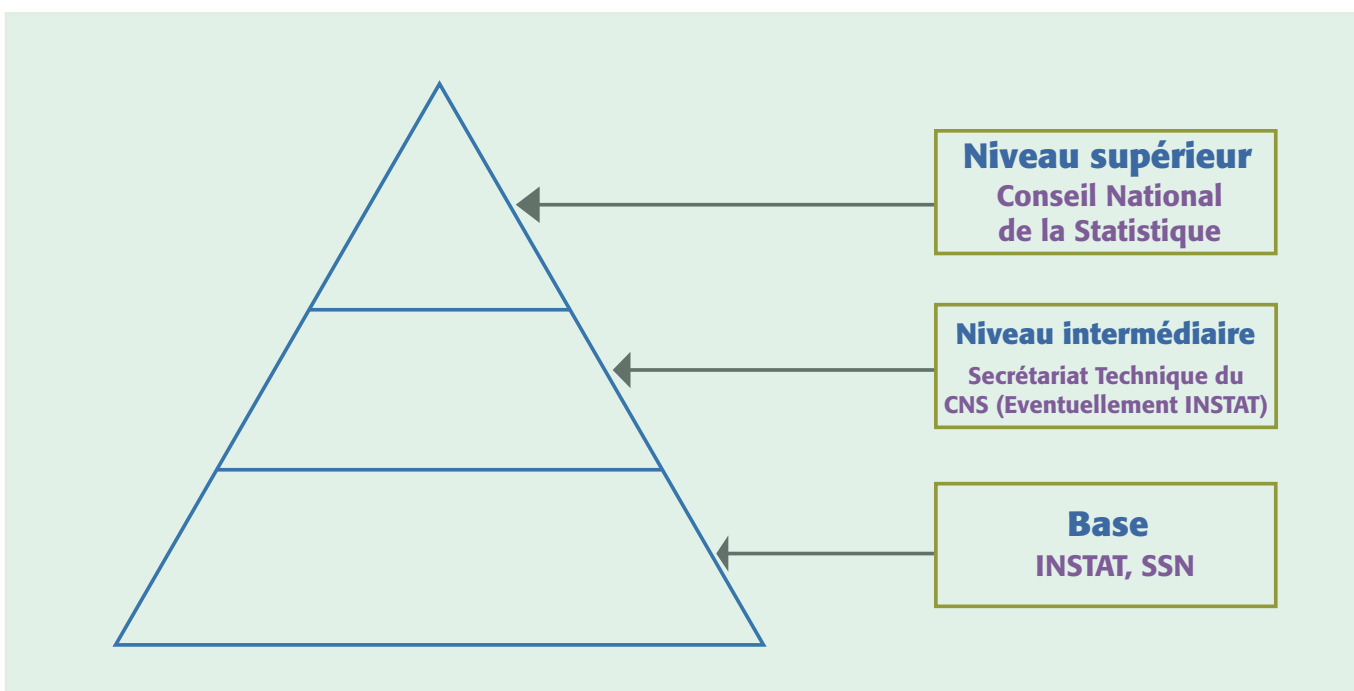
(ii) **au niveau intermédiaire, le Secrétariat Technique du CNS** qui pourrait être assuré ou appuyé par l'INSTAT. Il

prépare les divers PAAS et rapports sur la mise en œuvre de la SNDS, élabore les documents techniques à soumettre au CNS et apporte un appui technique aux SSN ;

(iii) **à la base, l'INSTAT et les services statistiques sectoriels ou ministériels** chargés de l'exécution des actions de la SNDS. Ils élaborent chacun à son niveau un rapport d'activités qui sera transmis au Secrétariat Technique pour compilation à l'effet de produire le rapport de mise en œuvre de la SNDS.

 Graphique 4

CADRE CONCEPTUEL DE MISE EN ŒUVRE



4.4.3 Mécanisme et outils de suivi-évaluation

182. Le mécanisme de suivi-évaluation repose sur les principes de la Gestion Axée sur les Résultats. Il vise à fournir à l'ensemble des utilisateurs, toutes les informations relatives aux résultats de mise en œuvre du plan d'action et la progression, en termes d'effets et d'impacts, vers la réalisation des objectifs et de la vision. Il permet de responsabiliser chaque acteur du SSN en vue de l'obtention des résultats et de prendre les mesures correctives nécessaires pour la bonne exécution des actions définies. Il porte sur les éléments suivants :

- L'élaboration de **Plans Annuels d'Activités Statistiques (PAAS)**. Ce document prendra en compte les activités planifiées dans la SNDS et d'autres non planifiées mais jugées utiles pour l'atteinte des objectifs de la SNDS. Ce document qui définit les priorités pour l'année N+1 devra être validé au plus tard en fin d'année N. Le premier PAAS sera produit fin 2023 et portera sur l'année 2024 au regard de la finalisation tardive du document SNDS. Au total, 7 PAAS vont être élaborés d'ici 2030 ;
- La production de **rapports annuels sur le fonctionnement** du SSN ou **rapports de progrès**. Il s'agira

de mesurer le progrès vers l'atteinte des résultats. Au total 8 rapports annuels vont être produits d'ici 2030 pour tout le SSN ;

- **L'évaluation à mi-parcours de la SNDS** : il s'agit d'une évaluation externe des objectifs clés de la stratégie en vue de mesurer le niveau d'atteinte des résultats attendus. Cette évaluation, qui se réalisera en 2026, permettra de : (i) faire le point sur l'état d'avancement dans la mise en œuvre de la SNDS ; (ii) tirer les leçons de cette mise en œuvre ; (iii) proposer des ajustements, sur la base de ces leçons pour que la SNDS puisse atteindre ses objectifs et résultats à l'horizon 2030 ;
- **L'évaluation finale de la SNDS** sera aussi de type externe et se déroulera en 2030. Cette évaluation permettra de dégager l'atteinte globale des résultats attendus. Elle prendra en compte les résultats de l'enquête « satisfaction des besoins des utilisateurs » qui mettra en exergue l'utilisation et l'utilité de la statistique du point de vue des bénéficiaires, favorisant une meilleure mesure de l'impact des actions entreprises au cours des 8 années de mise en œuvre de la SNDS.

4.4.4 Risques

183. Les principaux risques susceptibles d'entraver la bonne mise en œuvre de la SNDS sont :

- la non publication des textes d'application de la loi statistique ;
- la non mise en place et le non fonctionnement du CNS ;
- l'insuffisance de la coordination statistique ;
- le non accroissement des effectifs en quantité et en qualité ;

- la non disponibilité à temps des moyens financiers ;
- un dynamisme moindre du groupe des PTFs qui appuient la statistique publique ou un moindre intérêt accordé par ces derniers au financement des activités du SSN ;
- l'insuffisance de coopération entre l'INS et les services statistiques sectoriels.

4.4.5 Conditions de réussite

184. La SNDS 2023-2030 va permettre la mise à disposition des utilisateurs, d'informations statistiques fiables et dans les délais requis. La mise en œuvre de la SNDS est donc étroitement liée à la demande en données exprimée à travers le SNISE et exige de ce fait la poursuite des différentes réformes engagées par le Gouvernement pour améliorer les performances du SSN. Les conditions suivantes soutenues par un fort engagement de l'Etat sont requises :

- l'adoption de la SNDS par le Gouvernement ;
- La disponibilité de ressources financières suffisantes qui devra se traduire par : (i) l'inscription d'une ligne

budgétaire dans les crédits alloués aux départements ministériels destinées au financement des activités statistiques ; (ii) la mise en place effective du FDS qui devra permettre la réalisation des grandes opérations statistiques ; (iii) l'appui des PTFs grâce à un partenariat fort entre le Gouvernement et les PTF œuvrant pour le développement de la statistique à Madagascar ;

- un bon fonctionnement de la coordination statistique avec la mise en place effective du CNS ;
- La mise à disposition du SSN de moyens humains et logistiques adéquats.



CONCLUSION



185. La SNDS 2023-2030, constitue le cadre d'intervention du Gouvernement et des Partenaires Techniques et Financiers au développement de la statistique. Le processus de son élaboration a été participatif et inclusif, impliquant l'ensemble des acteurs du SSN.

186. La vision, les axes stratégiques, les objectifs opérationnels et les activités retenues ont fait l'objet d'un arbitrage, en fonction de leur pertinence, pour tenir compte de la demande d'informations des principaux utilisateurs afin d'alimenter les indicateurs retenus dans le Système National d'Information et de Suivi-Evaluation (SNISE) ainsi que ceux des ODD et de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine.

187. Le coût global de la SNDS sur la période 2023-2030 est estimé à **626,68 milliards Ariary** soit **144,14 millions USD**. Il sera financé par l'État malagasy (77,03 milliards Ariary soit 12,29%), avec l'appui de ses Partenaires Techniques et Financiers (428,12 milliards Ariary soit 68,32%). Le reliquat estimé à 121,53 milliards Ariary (19,39%) est à rechercher.

188. Sa mise en œuvre nécessite un engagement de tous. D'abord, celui du Gouvernement pour l'accélération des réformes institutionnelles et organisationnelles et la mise en place du Fonds de Développement de la Statistique, destiné à un financement durable de la statistique. Ensuite, les PTFs, pour leur soutien constant au financement des opérations statistiques d'envergure et le renforcement en capacités humaines, matérielles et financières du SSN. Enfin, l'INSTAT et les Services statistiques sectoriels pour la production et la diffusion régulières de données de qualité, désagrégées et couvrant l'ensemble des domaines d'activités.

189. Enfin, le cadre de mise en œuvre et suivi-évaluation devra être opérationnel et le Gouvernement devra prendre toutes les dispositions pour empêcher ou limiter la survenue des risques et garantir le financement de la SNDS-2, condition nécessaire pour la réussite de sa mise en œuvre.

ANNEXES



ANNEXE 1 : MATRICE DU CADRE LOGIQUE D'INTERVENTION

IMPACT GLOBAL						
CHAINE DES RESULTATS		INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
		INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
IMPACT	Les besoins nationaux et internationaux en données statistiques sont régulièrement pourvus grâce à une production et une diffusion des données statistiques officielles de qualité, suffisamment désagrégées, prenant en compte le genre, la décentralisation et les domaines émergents.	Taux de satisfaction des utilisateurs de statistiques	Non	80%	Enquête sur la satisfaction des utilisateurs	-Stabilité politique -Fonctionnement du CNS -Financement INSTAT et Sectoriels assuré -Mise en place et opérationnalisation du FNDS -Personnel statisticien renforcé au niveau des sectoriels

LES EFFETS CONDUISANT A L'IMPACT GLOBAL						
CHAINE DES RESULTATS		INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
		INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
Effet 1 La Gouvernance du SSN est améliorée	Cadre juridique, institutionnel et organisationnel assaini par la promulgation des textes d'application de la loi	Non	oui	Journal officiel Rapport annuel SSN	Volonté politique	
	Coordination statistique opérationnelle	Non	Oui	Rapport annuel SSN	Dynamisme et Leadership des organes de coordination	
Effet 2 Les capacités du SSN sont renforcées	Pourcentage de statisticiens et démographes formés et recrutés à INSTAT	47,40%	60%	Rapport annuel SSN	-Volonté politique -Financement du SSN	
	Pourcentage de statisticiens et démographes formés et recrutés au niveau des sectoriels	6,30%	30%	Rapport annuel SSN	-Volonté politique -Financement du SSN	
	Décret du Fonds de développement de la statistique(FDS) et FDS fonctionnel	Non	Oui	Journal officiel Rapport annuel SSN	-Volonté politique -Financement du SSN	
	Nombre de structures du SSN dotés en matériels roulant et informatique	Non	Toutes les structures	Rapport annuel SSN	-Volonté politique -Financement du SSN	
Effet 3 La production statistique est développée et améliorée	Production statistique désagrégée selon le genre et la décentralisation	37%	70%	Rapport annuel SSN	Les enquêtes et recensements permettant de disposer d'indicateurs désagrégés sont réalisés	
Effet 4 La diffusion, l'archivage et l'utilisation des données statistiques sont promues	Document de politique de diffusion disponible	Non	Oui	Rapport annuel SSN	Financement assuré pour le recrutement d'un consultant	
	Nombre d'opérations documentées et archivées	4	30	Rapport annuel SSN	Outils d'archivages maîtrisés	
	Utilisation des statistiques dans la prise de décision	1	10	Rapport annuel SSN	organisation d'événements sur l'importante de la statistique	

LES PRODUITS / EXTRANTS CONDUISANT A L'ATTEINTE DES EFFETS

	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES	
		INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)			
ATTEINTE EFFET 1							
PRODUITS/ EXTRANTS (Objectifs opérationnels)	Produit 1.1 Le cadre juridique, institutionnel et organisationnel est amélioré	Les textes régissant le SSN et le SSR disponibles	Non	oui	Journal officiel Rapport annuel SSN	Volonté politique	
		Le CNS et ses organes mis en place fonctionnel	Non	oui	Rapport annuel SSN	Volonté politique	
		Nombre de sectoriels dotés de systèmes d'information	3	tous les sectoriels	Rapport annuel SSN	Lignes budgétaires des sectoriels inscrites dans la loi des finances	
	Produit 1.2 La coordination statistique au niveau national et international est renforcée	Pourcentage de rapports annuels élaborés	0%	100%	Rapport annuel SSN	CNS opérationnel	
		Pourcentage de programmes annuels élaborés	0%	100%	Rapport annuel SSN	CNS opérationnel	
		Évaluation à mi-parcours SNDS 2023-2030	Non	Oui	Rapport annuel SSN	CNS opérationnel	
		Nombre de sessions du CNS tenues	0	14	-Compte rendu des réunions du CNS -Rapport annuel SSN	CNS opérationnel	
		Nombre de réunions régionales et internationales			-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Disponibilité de ressources financières	
	ATTEINTE EFFET 2						
		Produit 2.1 Renforcer les compétences et les capacités managériales	Nombre de formations sur la GAR	0	7	Rapport annuel SSN	Engagement de l'INSTAT
Nombre de formation sur la gestion des ressources axée sur le rendement			0	7	Rapport annuel SSN	Engagement de l'INSTAT	
Produit 2.2 Le personnel qualifié en statistique et en démographie est renforcé		Nombre de statisticiens et démographes nouvellement formés	212	352	-Rapport école de statistique -Rapport annuel SSN	Ecole de statistique fonctionnelle	
		Nombre d'agents recyclés		160 (20x8)	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Plan de formation continue élaboré et financé	
		Nombre d'ISE recrutés		16 (2x8)	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Textes de concours ISE pris	
		Profil de carrière de carrière disponible	Non	Oui	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Volonté INSTAT et Ministère de tutelle	
Produit 2.3 Le financement de la statistique est assuré		FDS mis fonctionnel	Non	Oui	-Compte rendu des réunions du FDS -Rapport annuel SSN	Volonté politique	
		Nombre d'opérations financées par le FDS	0	35	-Compte rendu des réunions du FDS -Rapport annuel SSN	Ressources financières sécurisées	
		Lignes budgétaires dans la Loi des finances pour les sectoriels	Non	Oui	Rapport annuel SSN	Leadership du CNS	

Suite du tableau sur la page suivante




LES PRODUITS / EXTRANTS CONDUISANT A L'ATTEINTE DES EFFETS

	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
		INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
	Produit 2.4 Les infrastructures de production sont modernisées et l'utilisation des nouvelles sources de données est promue	Nombre de structures dotées de nouveaux matériels roulant et informatique		Toutes les structures	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	FDS doté de ressources et Appui des PTF
		Utilisation des données géospatiales systématisée	Non	Oui	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Disponibilité de ressources humaines et financières
		Utilisation de nouvelles sources de données	Non	Oui	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Identification et maîtrise de nouvelles sources
ATTEINTE EFFET 3						
	Produit 3.1 Le champ de couverture des données est élargi	Pourcentage de statistiques courantes de la SNDS produites		100%	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Financement sécurisé
		Pourcentage de recensements et enquêtes réalisés		100%	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Financement sécurisé
		Pourcentage de nouveaux domaines couverts		100%	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Systèmes de collecte mis en place
	Produit 3.2 La qualité des données est améliorée	Proportion de structures utilisant les concepts et définitions adoptés par le SSN dans la production statistique		70%	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	CNS opérationnel et outils harmonisés avec l'international
		Proportion de structures ayant introduit la démarche qualité dans la production statistique		70%	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Cadre d'évaluation de la qualité disponible
	Produit 3.3 Une stratégie pour une meilleure prise en compte du genre dans la production et l'analyse des statistiques est mise en place	Stratégie sectorielle élaborée	Non	Oui	-Rapport INSTAT -Rapport secteur Genre -Rapport annuel SSN	Engagement du secteur en charge du genre et appui de l'INSTAT
		Taux de couverture des besoins en statistiques sur le genre		70%	-Rapport INSTAT -Rapport secteur Genre -Rapport annuel SSN	Mobilisation des ressources
	Produit 3.4 Une stratégie pour une meilleure prise en compte de la décentralisation dans la production et l'analyse des statistiques est mise en place	Taux de couverture des besoins en statistiques désagrégés		70%	-Rapport INSTAT -Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Ressources humaines et financières locales mobilisées ; enquêtes d'envergure nationales réalisées

Suite du tableau sur la page suivante



LES PRODUITS / EXTRANTS CONDUISANT A L'ATTEINTE DES EFFETS

CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
	INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
ATTEINTE EFFET 4					
Produit 4.1 Une meilleure diffusion et communication des produits statistiques est assurée	Politique de diffusion disponible	Non	Oui	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Financement assuré pour le recrutement d'un consultant
	Stratégie de communication disponible	Non	Oui	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Financement assuré pour le recrutement d'un consultant
	Utilisation de microdonnées	Non	Oui	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Micro-données anonymisées
	Nombre de nouveaux ouvrages acquis pour le centre de documentation	ND	80 (10*8)	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Accords avec les organisations internationales signés
	Nombre sectoriels disposant de site internet pour la diffusion	ND	32	-Rapport sectoriels -Rapport annuel SSN	Financement des sectoriels sécurisé ; volonté des Ministres de tutelle
Produit 4.2 L'archivage des données est améliorée et sécurisée	Stratégie de sécurisation disponible	Non	oui	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Financement assuré pour le recrutement d'un consultant
	Politique d'archivage disponible	Non	oui	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Financement assuré pour le recrutement d'un consultant
	Schéma directeur informatique disponible	Non	oui	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Financement assuré pour le recrutement d'un consultant
Produit 4.3 La valorisation des données (Universités, centres de recherche, INSTAT, école de formation statisticien, etc.) est promue	Nombre de rapports d'analyse produits	ND	16 (2x8)	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Micro-données anonymisées
Produit 4.4 La culture statistique est promue	Nombre de rencontres de haut niveau (décideurs) organisés	0	7	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Plaidoyer continu avec les décideurs
	Nombre d'évènements de promotion de la statistique organisé (JAS, etc.)	1	14	-Rapport INSTAT -Rapport annuel SSN	Disponibilité de financements


LES ACTIVITES (RESULTATS) CONDUISANT A L'ATTEINTE DES PRODUITS

	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
		INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
ATTEINTE PRODUIT 1.1						
ACTIVITES (Résultats)	R1.1.1 Les textes réglementaires régissant le SSN et le SSR disponibles	Nombre de décrets issus de la loi statistique élaborés et promulgués	0	5	Journal officiel	Suivi continu des textes au niveau du circuit administratif
	R.1.1.2 Le CNS et tous ses organes mis en place.	Première réunion du CNS effectuée	0	1	Procès-verbal de réunion	Décret CNS promulgué
		Nombre de réunions ordinaires effectuées	0	14	Procès-verbal de réunion	Disponibilité de financements
	R.1.1.3 Les services statistiques sectoriels créés dans tous les ministères et dotés de systèmes d'information	Décrets portant mis en place de services statistiques promulgués	0	1	Journal officiel	Suivi continu des textes au niveau du circuit administratif
		Pourcentage de secteurs dotés de services statistiques	ND	100%	Arrêts de nomination des chefs services	Suivi continu des textes au niveau du circuit administratif
		Pourcentage de secteurs dotés de système d'informations	ND	100%	Accessibilité aux sites des secteurs	Disponibilité de financements
	R.1.1.4 Le système statistique régional mis en place et fonctionnel	Première réunion du CRS effectuée	0	1	Procès-verbal de réunion	Décret CNS promulgué
		Nombre de réunions ordinaires effectuées	0	16	Procès-verbal de réunion	Disponibilité de financements
	R1.1.5 Les textes réglementaires régissant l'ouverture de concours des ingénieurs statisticiens, des analystes statisticiens, des démographes et des autres formations en statistiques disponibles.	Décret portant ouverture de concours élaborés et promulgués (ingénieurs, AD, AT, démographes, cadres de la statistiques)	0	3	Journal officiel	Suivi continu des textes au niveau du circuit administratif
	ATTEINTE PRODUIT 1.2					
	R.1.2.1 Un rapport d'activités statistiques annuel de l'année n-1 et un programme d'activités statistiques de l'année n élaborés.	Nombre de Programme Annuel d'activités Statistiques (PAAS) de l'année n+1 élaboré et validé	0	8	Rapport PAAS disponible et validé	Disponibilité de financements
		Nombre de Rapport annuel d'activités Statistiques (RAAS) année n-1 élaboré et validé	0	8	Rapport RAAS disponible et validé	Disponibilité de financements
	R.1.2.2 Une évaluation à mi-parcours et finale de la SNDS réalisées.	Rapport d'évaluation à mi-parcours disponible	0	1	Rapport disponible	Disponibilité de financements
		Rapport d'évaluation finale disponible	0	1	Rapport disponible	Disponibilité de financements
R.1.2.3 Le CNS opérationnel.	Nombre de rencontres, sessions des entités composant le CNS en vue de s'assurer de la bonne mise en œuvre de sa mission	0	24 (3x8)	Rapport disponible	Volonté Ministère de tutelle	

Suite du tableau sur la page suivante



LES ACTIVITES (RESULTATS) CONDUISANT A L'ATTEINTE DES PRODUITS

CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
	INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
R.1.2.4 Le système de collecte de données auprès des acteurs coordonné.	Nombre de réunion d'agencement des activités statistiques au niveau national et régional pour la coordination des SSR et SSN	0	16 (2 x8)	Rapport disponible	Volonté INSTAT et Ministère de tutelle
	Nombre de plateforme mise en place au niveau des acteurs	3	32 (estimation à partir du nombre de ministère)	Rapport annuel SSN	Disponibilité de financements
R.1.2.5 Le cadre de rencontre entre les producteurs et les PTF mis en place et fonctionnel.	Nombre d'atelier de rencontre	0	16 (2 x8)	Rapport d'atelier	Une bonne organisation est mise en place (institutionnel, technique etc...)
R.1.2.6 La coopération internationale renforcée.	Accord de partenariat entre l'INSTAT et une école Statistique membre du CAPESA élaboré	0	1	Accord disponible	
	Ratification et dépôt de la charte africaine de la statistique	0	1	Charte ratifié et déposé	Volonté politique
	Cohérence de tous les programmes d'activités nationales avec les programmes d'activités régionaux et continentaux (COMESA, SADC, SHASHA, etc.)	0	1	Rapport de sur chaque programme d'activité	Volonté de l'INSTAT
	Nombre de participations aux réunions régionales et sous régionales	ND	32 (4x8)	Rapport de mission	Disponibilité de financements
ATTEINTE PRODUIT 2.1					
R.2.1.1 L'approche GAR appropriée au sein du SSN et du SSR.	Nombre de formations prodiguées aux cadres de l'INSTAT et des sectoriels sur la GAR	0	64 (estimation à partir du nombre de ministère)	Rapport de formation	Disponibilité de financements
	Pourcentage de secteurs produisant un rapport d'activité annuel	0%	100%	Rapport d'activité	Volonté des secteurs et disponibilité de financement
R.2.1.2 Une gestion optimale des ressources privilégiant le rendement et l'efficacité systématisée.	Pourcentage de secteur disposant de manuel de procédure (reporting /financière, monitoring, culture de compte-rendu, analyse des écarts par rapports aux objectifs, etc.)	0%	100%	Disponibilité de manuel de procédure	Volonté des secteurs et disponibilité de financement
ATTEINTE PRODUIT 2.2					
R.2.2.1 La formation initiale des statisticiens et démographes poursuivie et renforcée.	Pourcentage d'arriérés et contributions paiement des arriérés et des contributions vis-à-vis des écoles de formation	0%	100%	Structure en charge de la comptabilité Ministère de Tutelle	Disponibilité de financements
	Nombre de concours organisé	0	24 (3x8)	Liste des admis	Disponibilité de poste budgétaire

Suite du tableau sur la page suivante



LES ACTIVITES (RESULTATS) CONDUISANT A L'ATTEINTE DES PRODUITS

	CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
		INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
R.2.2.2.2 La formation continue des agents du SSN assurée.	Pourcentage des utilisateurs formés (tous les ministères et institutions) centraux et régionaux sur l'utilisation de l'application parc auto administratif	0%	100%	Rapport de formation	Disponibilité de financements	
	Pourcentage des responsables statistique, des producteurs de statistiques formés (SSN-Central et Régional) en logiciel de traitement statistique	0%	100%	Rapport de formation	Disponibilité de financements	
	Pourcentage des utilisateurs formés sur la plate-forme digitale des statistiques des dépenses publiques	0%	100%	Rapport de formation	Disponibilité de financements	
R.2.2.3 Politique de gestion de carrière du personnel statisticien du SSN mise en place.	Profil de carrière des agents du SSN conçus et mis en œuvre	0	1	Rapport sur le profil de carrière	Volonté des secteurs et disponibilité de financement	
R.2.2.4 Le recrutement et l'affectation des ingénieurs statisticiens et des démographes systématisés au sein du SSN.	Besoins en statisticiens et démographes évalués	0	1	Rapport enquête sur les besoins	Disponibilité de financements	
	Affectation des statisticiens selon les besoins	0	1	Rapport DRH INSTAT	Bonne gestion managériale	
ATTEINTE PRODUIT 2.3						
R.2.3.1 Le Fonds de développement de la statistique mis en place et les ressources pour les grandes opérations statistiques disponibles.	Nomination des dirigeants du FDS effectuée	0	1	Textes réglementaires disponibles	Décret FDS promulgué	
	Inscription dans les lois de finances des montants alloués à la FDS	0	1	Lois des finances	Lobbying renforcé	
R.2.3.2 Les ressources financières pour la production statistique renforcées au niveau du SSN et du SSR.	Pourcentage de secteurs ayant programmé et budgétisé leurs productions statistiques	0%	100%	Programme d'emploi des secteurs	Volonté des secteurs et disponibilité de financement	
	Pourcentage de secteurs ayant une ligne budgétaire spécifique dans la Loi des Finances pour le financement des activités statistiques	0%	100%	Programme d'emploi des secteurs	Volonté des secteurs et disponibilité de financement	
ATTEINTE PRODUIT 2.4						
R.2.4.1 : Les structures du SSN et du SSR dotées de matériels roulant et informatiques performants et suffisants.	Pourcentage de secteurs dotés d'équipements matériels et immatériels selon les priorités établies	10%	100%	Rapport d'activité secteur	Volonté des secteurs et disponibilité de financement	
	Pourcentage de secteurs dotés d'un serveur pour le stockage des bases des données en matière de statistique	10%	100%	Rapport d'activité secteur	Volonté des secteurs et disponibilité de financement	

Suite du tableau sur la page suivante



LES ACTIVITES (RESULTATS) CONDUISANT A L'ATTEINTE DES PRODUITS

CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
	INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
R.2.4.2 : Les données géospatiales bien intégrées dans le processus de production statistique.	Pourcentage de secteurs ayant mis en œuvre les recommandations de l'évaluation de la pertinence et des besoins en données géolocalisées	0%	100%	Rapport d'activité secteur	Volonté des secteurs et disponibilité de financement
R.2.4.3 : Les nouvelles sources de données issues des nouvelles technologies exploitées.	Pourcentage de secteurs disposant d'une plateforme sur le système d'information	0%	100%	Rapport d'activité secteur	Volonté des secteurs et disponibilité de financement
ATTEINTE PRODUIT 3.1					
R.3.1.1 : La production statistique courante renforcée	Pourcentage de secteurs ayant renforcé la chaîne de production d'annuaires statistiques/ bulletins statistiques (canevas annoté, manuel de remplissage, etc.)	20% (estimation)	100%	Outils de collecte disponibles	Volonté des secteurs et disponibilité de financement
	Pourcentage de secteurs produisant des annuaires statistiques / bulletins	20% (estimation)	100%	Annuaire disponible	Volonté des secteurs et disponibilité de financement
R.3.1.2 : Les recensements et enquêtes statistiques et le rebasage des comptes nationaux réalisés	RGPH 4 effectué	0	1	RGPH disponible	Volonté du gouvernement et disponibilité de financements
	Comptes nationaux rebasés	0	1	Comptes rebasés disponibles	Volonté du gouvernement et disponibilité de financements
	Recensement économique effectué	0	1	Recensement économique disponible	Volonté du gouvernement et disponibilité de financements
	RGAEP effectué	0	1	RGAEP disponible	Volonté du gouvernement et disponibilité de financements
	Pourcentage d'enquêtes périodiques effectuées (MICS, EPM, etc.)	0%	100%	Rapport enquêtes disponibles	Disponibilité de financements
R.3.1.3 : Les nouveaux domaines insuffisamment ou non couverts pris en compte (changement climatique, gouvernance, paix et sécurité, environnement, Dividende démographique et ODD, etc.).	Pourcentage de régions disposant de comptes régionaux	0%	100%	Comptes régionaux disponibles	Disponibilité de financements
	Pourcentage de régions disposant de comptes satellites	0%	100%	Comptes satellites disponibles	Volonté du gouvernement et disponibilité de financements
	Collecte les données sur le changement climatique effectuée	0	1	Rapport sur les données climatiques	Volonté du gouvernement et disponibilité de financements
	Collecte les données sur les ODD au minimum sur celles prioritaires effectuée	0	1	Rapport sur les données des ODDs	Volonté du gouvernement et disponibilité de financements

Suite du tableau sur la page suivante




LES ACTIVITES (RESULTATS) CONDUISANT A L'ATTEINTE DES PRODUITS

CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
	INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
ATTEINTE PRODUIT 3.2					
R.3.2.1 : Les concepts, définitions, nomenclatures et méthodologies harmonisés et conformes aux standards internationaux.	Pourcentage de notes méthodologiques en matière d'enquêtes élaborées	0%	100%	Notes méthodologiques disponibles	Disponibilité de financements
	Pourcentage de manuel de procédures de production statistique élaboré	0%	100%	Manuel de procédure disponible	Disponibilité de financements
	Document unique incluant les normes et procédures, la gestion du SIS à tous les niveaux élaboré	0	1	Document disponible	Volonté de l'INSTAT
R.3.2.2 : La démarche qualité introduite progressivement dans le processus de production statistique.	Pourcentage de secteurs mettant à niveau les compétences des gestionnaires des données et des prestataires sur les normes et procédures de gestion des données	0%	100%	Rapport d'activité secteur	Volonté du secteur et disponibilité de financements
	Pourcentage de secteurs ayant reçu un renforcement en suivi évaluation	0%	100%	Rapport d'activité secteur	Volonté du secteur et disponibilité de financements
ATTEINTE PRODUIT 3.3					
R.3.3.1 : La stratégie sectorielle de développement des statistiques sur le genre disponible.	Pourcentage de secteurs ayant intégré la dimension genre dans les stratégies sectorielles	0%	100%	Rapport d'activité secteur	Volonté du secteur et disponibilité de financements
R.3.3.2 : Les besoins en information pour le genre couverts.	Pourcentage de secteurs ayant produit des rapports d'analyse genre à partir des recensements et enquêtes de l'INSTAT et d'autres sources d'informations	0%	100%	Rapport d'activité secteur	Volonté du secteur et disponibilité de financements
ATTEINTE PRODUIT 3.4					
R.3.4.1 : les besoins en information pour la décentralisation couverts.	Pourcentage de régions ayant réalisé des études monographiques régionales (éventuellement communales)	20%	100%	Monographie régionale disponible	Volonté des régions et disponibilité de financements
ATTEINTE PRODUIT 4.1					
R.4.1.1 La politique de diffusion est élaborée et mise en œuvre	Politique de diffusion élaborée et diffusée	0	1	Document de politique de diffusion	
	Politique de diffusion mise en œuvre au niveau national et régional	0	1	Rapport d'activité INSTAT	
	Pourcentage de secteurs mettant en œuvre la politique de diffusion	0%	100%	Rapport d'activité des secteurs	
	Pourcentage de régions mettant en œuvre la politique de diffusion	0%	100%	Rapport d'activité services régionaux	Volonté du ministère de tutelle et disponibilité de financements



LES ACTIVITES (RESULTATS) CONDUISANT A L'ATTEINTE DES PRODUITS

CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
	INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
R.4.1.2 La stratégie de communication élaborée et mise en œuvre	Stratégie de communication l'INSTAT élaborée	0	1	Rapport d'activité INSTAT	Disponibilité de financements
	Stratégie de communication de l'INSTAT mise en œuvre	0	1	Rapport d'activité INSTAT	Volonté du ministère de tutelle et disponibilité de financements
R.4.1.3 Les données et les microdonnées accessibles dans le respect des règles de confidentialité et conformément au respect de l'accès à l'information	Catalogue des produits de l'INSTAT mis à jour	0	1	Rapport d'activité INSTAT	Disponibilité de financements
	Plateformes statistiques (Dataviz, micro-données, Redatam, NADA d'open data) mises à jour	0	1	Rapport d'activité INSTAT	
	Données primaires disponibles des enquêtes réalisées par l'INSTAT via le site WEB de l'INSTAT	0	1	Rapport d'activité INSTAT	
	Volet statistique disponible sur les sites web des ministères	0	1	Rapport d'activité des secteurs	Disponibilité de financements
R.4.1.4 Le centre de documentation mis en valeur	Logiciel de gestion de publications au niveau de l'INSTAT et SSN mis en place et opérationnel	0	1	Logiciel accessible par les utilisateurs	Disponibilité de financements
	Fonds documentaires renforcé (sur la statistique, économie, démographie, informatique...) national/ régional	0	1	Documentation étoffée	Disponibilité de financements
R.4.1.5 Une plateforme de d'échange de données entre SSN mis en place et opérationnel	Pourcentage d'annuaires statistiques des secteurs (agriculture, éducation, santé, environnement...) figurant sur le site web de l'INSTAT	0	1	Consultation site WEB INSTAT	Capacité des secteurs à produire des annuaires
	Pourcentage de secteurs disposant de comptes utilisateurs en vue de mise en ligne et échange de données entre l'INSTAT	0%	100%	Consultation site WEB INSTAT	Les secteurs disposent d'un équipement informatique et d'un savoir faire adéquat
R.4.1.6 La diffusion de données au niveau sectoriel standardisée	Pourcentage de secteurs formés sur les normes de présentation et de diffusion de données	0%	100%	Rapport de formation	Volonté des secteurs et disponibilité de financement
	Pourcentage des utilisateurs à tous les niveaux en matière d'utilisation et analyse des données pour la prise de décision et l'action	0%	100%	Rapport de formation	Volonté des secteurs et disponibilité de financement

Suite du tableau sur la page suivante



LES ACTIVITES (RESULTATS) CONDUISANT A L'ATTEINTE DES PRODUITS

CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
	INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
ATTEINTE PRODUIT 4.2					
R.4.2.1 Une stratégie de sécurisation des données est élaborée et mise en œuvre	Stratégie de sécurisation de données élaborée	0	1	Rapport sur la stratégie	Volonté de l'INSTAT
	Serveur de centralisation/sauvegarde/partage sécurisé de données mis en place au sein de l'INSTAT et données sécurisées et archivées	0	1	Données sécurisées	Disponibilité de financements
	Pourcentage de directions centrales et régionales formés sur l'utilisation du serveur	0%	100%	Rapport de formation	Disponibilité de financements
R.4.2.2 Une politique d'archivage de données élaborée et mise en œuvre	Politique d'archivage élaborée	0	1	Document disponible	
	Politique d'anonymisation de micro donnée élaborée	0	1	Document disponible	
	La NADA (National Data Archive) mis en place	0	1	Données sécurisées	Disponibilité de financements
R.4.2.3 Une politique informatique élaborée et mise en œuvre (normalisation et veille technologique)	Politique informatique élaborée	0	1	Rapport disponible	
	Politique informatique mise en œuvre	0	1	Cadres de l'INSTAT formés et opérationnels	Volonté de l'INSTAT
ATTEINTE PRODUIT 4.3					
R.4.3.1 Des rapports d'analyse approfondie des résultats d'enquêtes et recensements sont disponibles	Pourcentage d'accords de partenariat entre INSTAT et les SSN et les instituts de recherche signés	10%	100%	Convention de partenariat	Volonté de l'INSTAT
	Nombre d'articles/rapports d'analyse sur des thèmes d'intérêt pour le développement en partenariat avec les centres de recherches produits	ND	32 (4x8)	Documents produits	Efforts des cadres statisticiens
R.4.3.2 Les données et microdonnées valorisées	Pool de recherche créé et opérationnel	0	1	Pool existant	Mise en œuvre effective des conventions de partenariat
	Pourcentage de cadres formés en data journalisme	0%	100%	Rapport de formation	Disponibilité de financements
	Nombre de micro-données des anciennes grandes enquêtes (EDSMD, MICS, EPM) mises en ligne	ND	40 (5x8)	Accès au site WEB de l'INSTAT	

Suite du tableau sur la page suivante



LES ACTIVITES (RESULTATS) CONDUISANT A L'ATTEINTE DES PRODUITS

CHAINE DES RESULTATS	INDICATEURS DE PERFORMANCE			MOYENS/ SOURCE DE VERIFICATION	CONDITIONS DE SUCCES
	INDICATEUR	SITUATION DE RÉFÉRENCE	CIBLE 2030 (0= NON ; 1=OUI)		
ATTEINTE PRODUIT 4.4					
R.4.4.1 Les Parlementaires et autres décideurs, grand public, les journalistes... sensibilisés sur l'importance de la statistique	Journée Mondiale de la Statistique (JMS) célébrée	1	8	Rapport sur la célébration	Disponibilité de financements
	Journée Africaine de la Statistique (JAS)/ Journée Régional de la Statistique (JRS) célébrée	1	8	Rapport sur la célébration	Disponibilité de financements
	Nombre de séances INSTAT Point Information	ND	32 (4x8)	Rapport sur les présentations	
	Nombre de sensibilisation sur l'utilisation de la statistique	0	16 (2x8)	Rapport de sensibilisation	Disponibilité de financements
R.4.4.2 Des versions citoyennes des résultats d'enquêtes/études et recensements produites et mises à disposition du public	Nombre de vidéos ludiques utilisant des influenceurs sur les grandes enquêtes.	0	16 (2x8)	Supports vidéos	Disponibilité de financements
	Nombre de résumés des grandes enquêtes sous forme de dépliants à 3 ou 6 volets	ND	24 (3x8)	Document sur les résumés	Disponibilité de financements
	Nombre de présentation et de dissémination périodiques de données statistiques	ND	32 (4x8)	Rapport de présentation	Disponibilité de financements

ANNEXE 2 : PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ DE LA SNDS 2023-2030

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
	Axe stratégique 1 : Amélioration de la Gouvernance du SSN		3.911,0	2.324,0	2.298,8	2.297,1	1.632,5	1.629,9	1.654,5	1.782,4	17.530,1	6.276,7	10.341,8	911,6	
	Objectif opérationnel 1.1 : Améliorer le cadre juridique, institutionnel et organisationnel		1.174,0	81,0	216,0	90,2	92,6	101,3	104,2	113,4	1.972,7	1.166,1	380,0	426,6	
	Résultat attendu 1.1.1 : Les textes réglementaires régissant le SSN et le SSR disponibles		20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	0,0	0,0	
1.1.1.1	Mettre en place l'équipe de rédaction des projets de textes d'application de la Loi statistique	INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
1.1.1.2	Elaborer les projets de textes d'application de la Loi	Equipe de rédaction	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	0,0	0,0	
1.1.1.3	Valider techniquement les projets de textes d'application de la Loi	Equipe de rédaction/ INSTAT	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	0,0	0,0	
1.1.1.4	Transmettre les projets de textes d'application au Ministère en charge de la statistique	INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
1.1.1.5	Suivre la signature du décret portant organisation et fonctionnement du CNS	INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
1.1.1.6	Suivre la signature du décret portant organisation et fonctionnement du FDS	INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	

Suite du tableau sur la page suivante

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)				
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER			
1.1.1.7	Suivre la signature du décret portant composition et fonctionnement du SSR	INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.1.1.8	Suivre de la signature du décret portant Organisation et fonctionnement de l'INSTAT	INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat attendu 1.1.2 : Le CNS et tous ses organes mis en place			75,0	21,0	22,0	24,2	26,6	29,3	32,2	35,4	265,7	265,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.1.2.1	Recruter/nommer/désigner le personnel du CNS (sous réserve du contenu de décret CNS)	CNS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.1.2.2	Equiper/dotier en matériel le CNS (sous réserve du contenu de décret CNS)	CNS	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.1.2.3	Élaborer et valider le décret fixant les modalités d'attribution du visa pour les enquêtes et recensements	CNS	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.1.2.4	Effectuer la première réunion du CNS	CNS	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.1.2.5	Effectuer les réunions ordinaires du CNS	CNS	20,0	21,0	22,0	24,2	26,6	29,3	32,2	35,4	210,7	210,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat attendu 1.1.3 : Les services statistiques sectoriels créés dans tous les ministères et dotés de systèmes d'information			878,0	60,0	194,0	66,0	66,0	72,0	72,0	78,0	1.486,0	679,4	380,0	426,6	0,0	0,0	0,0
1.1.3.1	Elaborer le décret instituant la mise en place de services statistiques dans les Ministères	INSTAT/CNS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
1.1.3.2	Faire l'état de lieux et renforcement du service statistique de l'emploi et du système d'informations afférent	MTEPLS/SC/SSAG	10,0	60,0	60,0	66,0	66,0	66,0	72,0	72,0	72,0	78,0	484,0	57,4	0,0	426,6
1.1.3.3	Coordonner le système de collecte des données auprès des services du ministère de l'emploi	MTEPLS/SC/SSAG	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	0,0	0,0
1.1.3.4	Mettre en place un service statistique au Ministère des Transports et de la Météorologie	Ministère des Transports et de la Météorologie/MTM INSTAT	562,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	562,0	562,0	0,0	0,0
1.1.3.5	Appliquer le décret portant mise en place de service statistique dans tous les ministères et institutions	tous les ministères et institutions	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1.1.3.6	Développer le logiciel de monitoring	MINJUS/DPSE	246,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	246,0	0,0	246,0	0,0
1.1.3.7	Faire le diagnostic/inventaire des systèmes d'informations existant au niveau des ministères et élaboration de protocole par ministère sur instruction du CNS	INSTAT/DSIC	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0	0,0
1.1.3.8	Réalisation d'une étude sur l'organisation des services statistiques ministériels	INSTAT/DSIC	0,0	0,0	134,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	134,0	0,0	134,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
<i>Résultat attendu 1.1.4 : Le système statistique régional mis en place et fonctionnel</i>			195,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	195,0	0,0	0,0
1.1.4.1	Réaliser une étude sur l'organisation et le fonctionnement du SSR	CNS/INSTAT	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0	
1.1.4.2	Mettre en place les structures du SSR	CNS/INSTAT	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	
1.1.4.3	Opérationnaliser les systèmes statistiques régionaux	Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale de l'Economie et du Plan / Direction des Etudes et de la Modélisation Economiques	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	
1.1.4.4	Proposer les textes réglementaires sur la mise en place du SSR	CNS/INSTAT	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	
1.1.4.5	Organiser les réunions des structures des SSR au niveau national	CNS/INSTAT	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	
<i>Résultat attendu 1.1.5 : Les textes réglementaires régissant l'ouverture de concours des ingénieurs statisticiens, des analystes statisticiens, des démographes et des autres formations en statistiques disponibles</i>			6,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,0	0,0	0,0	
1.1.5.1	Elaborer conjointement avec le MEF et le Min FOP le texte réglementaire portant prévision de recrutement de cadres de la statistique par voie de concours	INSTAT/CNS	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
1.1.5.2	Elaborer conjointement avec le MEF et le Min FOP le texte réglementaire portant ouverture de concours d'ingénieurs statisticiens et démographes (Ministère charge des Finances, Ministère en charge de l'Economie, Ministère en charge de la Fonction Publique)	INSTAT/CNS	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0
1.1.5.3	Elaborer conjointement avec le MEF et le Min FOP les textes réglementaires portant ouverture de concours d'AT et d'AD	INSTAT/CNS	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0
Objectif opérationnel 1.2 : Renforcer la coordination statistique au niveau national et international			2.737,0	2.243,0	2.082,8	2.206,9	1.539,8	1.528,6	1.550,3	1.668,9	15.557,4	5.110,6	9.961,8	485,0		
<i>Résultat attendu 1.2.1 : Un rapport d'activités statistiques annuel de l'année n-1 et un programme d'activités statistiques de l'année n élaborés</i>			145,0	155,0	120,0	130,0	130,0	150,0	160,0	160,0	1.150,0	1.115,0	25,0	10,0		
1.2.1.1	Elaborer le canevas de rapport d'activités statistiques et de programmes d'activités statistiques	INSTAT/CNS	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0		
1.2.1.2	Renforcer la capacité à élaborer le rapport d'activités statistiques et de programmes d'activités statistiques	INSTAT/CNS	25,0	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	25,0	25,0	0,0		

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
1.2.1.3	Élaborer et valider le Programme Annuel d'activités Statistiques (PAAS) de l'année n+1	CNS	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	40,0	35,0	0,0	5,0
1.2.1.4	Élaborer et valider le Rapport annuel d'activités Statistiques (RAAS) n-1	CNS	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	40,0	35,0	0,0	5,0
1.2.1.5	Réaliser une enquête satisfaction des utilisateurs	CNS/SNDS	100,0	110,0	110,0	120,0	120,0	140,0	150,0	150,0	150,0	150,0	1.000,0	1.000,0	0,0	0,0
Résultat attendu 1.2.2 : Évaluation à mi-parcours et finale de la SNDS réalisée			0,0	0,0	0,0	115,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	135,0	250,0	0,0	250,0	0,0
1.2.2.1	Faire une évaluation à mi-parcours la SNDS 2023-2030 en 2026	CNS/SNDS	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	100,0	0,0
1.2.2.2	Faire l'évaluation finale de la SNDS 2023-2030 en 2030	CNS/SNDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	120,0	0,0	120,0	0,0
1.2.2.3	Organiser un atelier de restitution de l'évaluation à mi-parcours	CNS/SNDS	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	15,0	0,0
1.2.2.4	Organiser un atelier de restitution de l'évaluation finale	CNS/SNDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	15,0	0,0	15,0	0,0
Résultat attendu 1.2.3 : Le CNS opérationnel			70,0	75,0	80,5	86,6	93,2	100,5	108,6	117,4	120,0	120,0	731,8	731,8	0,0	0,0
1.2.3.1	Organiser des rencontres, des sessions des entités composant le CNS en vue de s'assurer de la bonne mise en œuvre de sa mission	CNS	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	160,0	160,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
1.2.3.2	Organiser des rencontres, des sessions des entités composant le CNS en vue de s'assurer de la bonne mise en oeuvre de sa mission	CNS	50,0	55,0	60,5	66,6	73,2	80,5	88,6	97,4	571,8	571,8	0,0	0,0	
Résultat attendu 1.2.4 : Le système de collecte de données auprès des acteurs coordonné			1.511,0	1.374,0	1.155,2	1.137,0	617,0	587,0	577,0	562,0	7.520,2	3.014,4	4.082,8	423,0	
1.2.4.1	Agencer les activités statistiques au niveau national et régional en vue de la bonne coordination des SSR et SSN	INSTAT/SER/DFRS	20,0	22,0	24,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	66,2	28,4	37,8	0,0	
1.2.4.2	Informatiser la collecte de données au niveau des Directions Centrales, Régionales et Interrégionales du Ministère des Mines et des ressources stratégiques	Service informatique DSIGD	200,0	200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	400,0	40,0	180,0	180,0	
1.2.4.3	Mettre en place un Data Center au niveau du Ministère des Mines et des ressources stratégiques	Service informatique DSIGD	0,0	0,0	500,0	500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 000,0	1 000,0	0,0	0,0	
1.2.4.4	Agencer les activités statistiques au niveau national et régional en vue de la bonne coordination des SSR et SSN Superviser des enquêtes statistiques pour les ZUP fonctionnelles	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue/Direction des Etudes, de la Statistique et de la Planification (DESP)/Service Statistique de la Pêche et de l'Economie Bleue (SSPEB)	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	0,0	0,0	
1.2.4.5	Mettre en place un observatoire national de l'artisanat	INSTAT / MAM	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	10,0	0,0	90,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
1.2.4.6	Mettre en place un système national digitalisé de recensement d'artisan et de collecte des données en matière d'artisanat	INSTAT / MAM	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	12,0	0,0	108,0
1.2.4.7	Mettre en place une plateforme relative au Système d'Information Energétique ou SIE du MEH (interopérabilité des systèmes)	MEH/Direction des Systèmes d'Information(DSI)	125,0	80,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	475,0	430,0	0,0	45,0
1.2.4.8	Mettre en place une plateforme digitale pour la collecte des données sur les statistiques des finances publiques	MEF/ DGT	150,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	200,0	200,0	0,0	0,0
1.2.4.9	Mettre en place un dispositif de collecte de données périodiques suivant les normes	MTM	0,0	536,0	100,0	100,0	80,0	50,0	40,0	25,0	931,0	931,0	931,0	931,0	0,0	0,0
1.2.4.10	Développer une application pour la mise à jour de parc automobile administratif	MEF/DGFAG/DPE	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	150,0	150,0	150,0	0,0	0,0
1.2.4.11	Mettre en place une plateforme digitale pour les statistiques des dépenses publiques	MEF/DGFAG/SCGA	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	150,0	150,0	150,0	0,0	0,0
1.2.4.12	Faire un coaching des régions et districts sanitaires sur des bases factuelles	DEPSI/MISANP	21,0	21,0	21,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	27,0	198,0	13,0	185,0	0,0	0,0
1.2.4.13	Organiser des revues périodiques (santé) à chaque niveau en insistant sur le contrôle et l'analyse des données en utilisant les outils Institutionnels	DEPSI/MISANP	465,0	465,0	465,0	465,0	465,0	465,0	465,0	465,0	465,0	3 720,0	40,0	3 680,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
<i>Résultat attendu 1.2.5 : Le cadre de rencontre entre les producteurs et les PTF/utilisateurs fonctionnel</i>			150,0	162,0	80,0	80,0	50,0	40,0	40,0	40,0	40,0	642,0	100,0	542,0	0,0
1.2.5.1	Redynamiser la Plate-forme statistique	CNS	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	240,0	0,0	240,0	0,0	
1.2.5.2	Organiser des ateliers de rencontre périodique entre les producteurs et les utilisateurs	CNS	120,0	132,0	50,0	50,0	20,0	10,0	10,0	10,0	402,0	100,0	302,0	0,0	
<i>Résultat attendu 1.2.6 : La coopération internationale renforcée</i>			861,0	477,0	647,1	658,3	649,6	651,1	664,7	654,5	5 263,4	149,4	5 062,0	52,0	
1.2.6.1	Elaborer des accords de partenariats entre l'INSTAT et une école Statistique membre du CAPESA	INSTAT/DFRS	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	30,0	0,0	
1.2.6.2	Effectuer des visites et échange sur le renforcement institutionnel avec les écoles Statistiques membres de CAPESA	DFRS	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	0,0	120,0	0,0	
1.2.6.3	Participer aux réunions sous régionales, régionales et internationales	INSTAT/Sectoriels	210,0	210,0	210,0	210,0	210,0	210,0	210,0	210,0	1 680,0	0,0	1 680,0	0,0	
1.2.6.4	Organiser des voyages d'études dans les domaines de la statistique auprès des Pairs	INSTAT/Sectoriels	210,0	100,0	210,0	210,0	210,0	210,0	210,0	210,0	1 570,0	0,0	1 570,0	0,0	
1.2.6.5	Accueillir des voyages d'études	INSTAT/Sectoriels	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	40,0	10,0	0,0	30,0	
1.2.6.6	Faire des voyages d'échange et de renforcement de capacités des cadres en charge de la SNDS	INSTAT	210,0	100,0	210,0	210,0	210,0	210,0	210,0	210,0	1 570,0	0,0	1 570,0	0,0	
1.2.6.7	Ratifier la charte africaine de la statistique	INSTAT/Ministères	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	5,0	0,0	0,0	



N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
1.2.6.8	Mettre en cohérence les programmes d'activités nationaux avec les programmes d'activités régionaux et continen-taux (COMESA, SADC, SHASHA, etc.)	INSTAT	10,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	12,0	0,0	0,0	32,0	10,0	0,0	22,0
1.2.6.9	Améliorer continuel-lement (extension du périmètre de collabo-ration)/Renforcer la collaboration avec les organismes bilatéraux et multilatéraux (PARIS21, AFRISTAT, BAD, Banque Mondiale, FMI, SNU, UE, etc.) : appui technique et appui financier	INSTAT	10,0	11,0	12,1	13,3	14,6	16,1	17,7	19,5	114,4	114,4	0,0	0,0	0,0
1.2.6.10	Mettre en cohérence les activités statistiques du Ministère avec les activités statistiques des PTFs dans le cadre de la protection sociale et de la promotion du genre	MPPSPF	51,0	51,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	102,0	10,0	92,0	0,0	
Axe stratégique II : Renforcement des capacités du SSN			5.121,4	4.498,8	3.191,2	2.206,7	2.507,4	3.419,0	2.696,0	2.389,0	26.029,4	5.859,3	17.663,7	2.506,4	
Objectif opérationnels 2.1 : Renforcer les compétences et les capacités managériales			596,2	662,6	416,0	90,0	226,4	90,0	255,0	140,0	2.476,2	770,0	1.706,0	0,2	
<i>Résultat attendu 2.1.1 : L'approche GAR appropriée au sein du SSN et du SSR</i>			<i>130,0</i>	<i>276,4</i>	<i>30,0</i>	<i>90,0</i>	<i>226,4</i>	<i>90,0</i>	<i>255,0</i>	<i>140,0</i>	<i>1.237,8</i>	<i>710,0</i>	<i>527,8</i>	<i>0,0</i>	
2.1.1.1	Former les cadres de l'INSTAT et des sectoriels sur la gestion axée sur les résultats pour les central et région	INSTAT/CNS	0,0	186,4	0,0	0,0	136,4	0,0	0,0	0,0	322,8	0,0	322,8	0,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
2.1.1.2	Elaborer le rapport d'activités annuel de l'INSTAT	INSTAT	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	120,0	0,0	0,0
2.1.1.3	Elaborer annuellement le PAO de l'INSTAT	INSTAT	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	120,0	0,0	0,0	0,0
2.1.1.4	Elaborer les rapports d'activités annuels au niveau des secteurs	Sectoriels	60,0	60,0	0,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	60,0	420,0	420,0	0,0	0,0
2.1.1.5	Renforcer la capacité organisationnelle et technique des structures de production de statistique du secteur artisanat	INSTAT/MAM	40,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	40,0	0,0	0,0
2.1.1.6	Préparer et adopter la feuille de route pour l'élaboration de la SNDS III	CNS/INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	105,0	0,0	105,0	0,0	0,0
2.1.1.7	Mettre en place un dispositif organisationnel pour l'élaboration de la SNDS III	CNS/INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,0	60,0	10,0	50,0	0,0
2.1.1.8	Mettre à jour la SNDS de l'Education	INSTAT/Tous les secteurs Education	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0	50,0	0,0
Résultat attendu 2.1.2 : Une gestion optimale des ressources privilégiant le rendement et l'efficacité systématisée			466,2	386,2	386,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1 238,4	60,0	1 178,2	0,2
2.1.2.1	Faire un état des lieux de la capacité des acteurs des SSN et SSR	INSTAT/CNS	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	10,0	20,0	0,0
2.1.2.2	Former les cadres de l'INSTAT et des sectoriels sur le management des ressources	INSTAT/CNS	193,2	193,2	193,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	579,4	0,0	579,2	0,0	0,2

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
2.1.2.3	Faire un management orienté vers la culture des résultats matérialisé par de manuel de procédure (reporting / financière, monitoring, culture de compte-rendu, analyse des écarts par rapports aux objectifs, etc.)	INSTAT/CNS	193,0	193,0	193,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	579,0	0,0	0,0
2.1.2.4	Evaluer la gestion des ressources par les dirigeants des services producteurs du SSN	CNS	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0
Objectif opérationnel 2.2 : Disposer de personnels qualifiés en statistique et en démographie			3 865,2	2 524,2	2 134,8	1 852,7	1 827,0	1 705,0	1 947,0	1 735,0	17 590,8	2 510,3	14 840,3	2 40,2		
<i>Résultat attendu 2.2.1 : La formation initiale des statisticiens et démographes poursuivie et renforcée</i>			<i>1 946,0</i>	<i>1 650,0</i>	<i>1 655,0</i>	<i>1 660,0</i>	<i>1 575,0</i>	<i>1 585,0</i>	<i>1 605,0</i>	<i>1 615,0</i>	<i>13 291,0</i>	<i>1 175,0</i>	<i>12 116,0</i>	<i>0,0</i>		
2.2.1.1	Procéder au paiement des arriérées et des contributions vis-à-vis des écoles de formation en statistique et démographie	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	400,0	400,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.2.1.2	Organiser les concours et mettre en œuvre les formations des élèves ISE et AS	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	570,0	570,0	570,0	570,0	570,0	570,0	570,0	570,0	4 560,0	0,0	4 560,0	0,0	0,0	0,0
2.2.1.3	Organiser les concours et mettre en œuvre les formations des élèves Démographes	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	550,0	550,0	550,0	550,0	550,0	550,0	550,0	550,0	4 400,0	0,0	4 400,0	0,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
2.2.1.4	Organiser les concours et mettre en œuvre les formations des élèves ADT et AST	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	350,0	350,0	350,0	350,0	350,0	350,0	350,0	350,0	350,0	350,0	2 800,0	0,0	2 800,0	0,0
2.2.1.5	Renforcer les capacités opérationnelles du personnel en charge des statistiques au sein des forces Armées	MDN -EMA-MSP	50,0	55,0	60,0	65,0	80,0	90,0	110,0	120,0	630,0	575,0	55,0	0,0	630,0	0,0
2.2.1.6	Former les cadres supérieurs chargés d'analyse et de traitement de données de pêche (formation FAO/ISSEA) des cadres au niveau des régions	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue/Direction des Etudes, de la Statistique et de la Planification (DESP)/Service Statistique de la Pêche et de l'Economie Bleue (SSPEB)	301,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	301,0	0,0	301,0	0,0	301,0	0,0
2.2.1.7	Affecter au SS/MSP des ressources humaines suffisantes et disposant des compétences statistiques acceptables	MSP/DRH/DPSE	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	200,0	200,0	0,0	0,0	200,0	0,0
Résultat attendu 2.2.2 : La formation continue des agents du SSN assurée			1.479,2	874,2	509,8	192,7	282,0	120,0	372,0	120,0	3.949,8	1.149,3	2.560,3	240,2		
2.2.2.1	Evaluer la pertinence et les besoins en formation (géoréférencement, nouvelles sources de données, etc.)	INSTAT/CNS	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	15,0	0,0	0,0	15,0	0,0
2.2.2.2	Former les utilisateurs (tous les ministères et institutions) centraux et régionaux sur l'utilisation de l'application parc auto administratif	MEF/DGFAG/DPE	0,0	65,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	65,0	65,0	0,0	0,0	65,0	0,0
2.2.2.3	Former les utilisateurs sur la plate-forme digitale des statistiques des dépenses publiques	MEF/DGFAG/SCGA	0,0	65,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	65,0	65,0	0,0	0,0	65,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)									SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)					
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER			
2.2.2.4	Mettre à niveau les connaissances sur de nouveaux logiciels de traitement et d'analyse statistique de l'INSTAT (Central)	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	230,0	230,0	200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	660,0	0,0	660,0	0,0
2.2.2.5	Organiser et mettre en œuvre des formations des personnels de l'INSTAT (Régional) aux nouveaux logiciels de traitement et d'analyse statistique	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	250,0	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	400,0	0,0	400,0	0,0
2.2.2.6	Organiser et mettre en œuvre des formations des personnels de l'INSTAT en langue (français, anglais)	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	50,0	50,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	120,0	0,0	0,0
2.2.2.7	Organiser et mettre en œuvre des formations des personnels de l'INSTAT (Central et Régional) en leadership - éthique	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	120,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	180,0	180,0	0,0	0,0
2.2.2.8	Organiser et mettre en œuvre des formations des personnels de l'INSTAT (DSIC) en Web-master et NTC	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	5,0	45,0	0,0
2.2.2.9	Organiser et mettre en œuvre des formations du personnel de l'INSTAT (en outil n°1 de compilation des comptes nationaux, SCN 2008, Méthodologie Tableau Entrée Sortie et Matrice de Comptabilité Nationale)	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	223,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	22,3	22,3	200,7	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
2.2.2.10	Organiser et mettre en œuvre des formations des responsables statistiques, des producteurs de statistique (SSN-Central et Régional) en logiciel de traitement statistique	INSTAT/DFRS/SFS et PTF	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	150,0	0,0	0,0
2.2.2.11	Mettre en place progressive de la GPEC (gestion prévisionnelle des effectifs et des compétences)	INSTAT/DIRDIEGO/PRIX A LA CONSOMMATION	10,0	15,0	15,0	15,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	135,0	0,0	0,0
2.2.2.12	Renforcer les capacités des agents chargés de la production des statistiques du Ministère de l'Emploi	MTEFPLS/SG/SSAG	40,0	0,0	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80,0	0,0	180,0	24,0	156,0	0,0
2.2.2.13	Renforcer les capacités des personnels du service en charge des statistiques du trésor en matière de collecte, de traitement et de sauvegarde de données	MEF/DGT	30,0	0,0	30,0	0,0	30,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	120,0	120,0	0,0	0,0
2.2.2.14	Procéder à la formation des formateurs concernant le logiciel de monitoring du Ministère de la Justice	MINJUS/DSI	12,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,4	0,0	12,4	0,0
2.2.2.15	Former les utilisateurs du logiciel de monitoring du Ministère de la Justice	MINJUS/DSI	16,8	139,2	17,8	17,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	191,4	0,0	191,2	0,2
2.2.2.16	Renforcer les capacités des responsables TIC de la santé au niveau région	DEPSI/MSANP	62,0	0,0	62,0	0,0	62,0	0,0	0,0	0,0	62,0	0,0	248,0	8,0	0,0	240,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
2.2.2.17	Organiser des formations en statistique à l'intention du personnel en charge des statistiques au niveau central et au niveau régional du MSP (formation sur les rudiments statistiques et sur les logiciels statistiques couramment utilisés)	MSP/DRFC et INSTAT ou PARTENAIRES	70,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	770,0	85,0	685,0	0,0
2.2.2.18	Former les agents du Service de la Statistique de l'Education à la collecte mobile/ODK, KOBOTOOLBOX, CSPPro et StatEducat	DPE	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0
2.2.2.19	Former les agents du Service de la Statistique de l'Education à l'exploitation de la base de données ACCESS et sur le data explorer et sharing	DPE	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	30,0	0,0
2.2.2.20	Procéder à la formation des agents du Service de la Statistique de l'Education au niveau international (extérieur de Madagascar)	DPE	40,0	0,0	30,0	0,0	30,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	130,0	0,0	130,0	0,0
2.2.2.21	Organiser un atelier de partage de connaissances entre les cadres de la DPE formés à l'extérieur et les agents du Service de la Statistique de l'Education	DPE	30,0	0,0	35,0	0,0	40,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	155,0	155,0	0,0	0,0
Résultat attendu 2.2.3 : Politique de gestion de carrière du personnel statisticien du SSN mise en place			60,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	90,0	690,0	636,0	54,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
2.3.1.4	Suivre la nomination des dirigeants du FDS	INSTAT/CNS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.3.1.5	Recruter le personnel du FDS	FDS	0,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	140,0	0,0	0,0	0,0
2.3.1.6	Acqu岸ir des équipements et élaborer des outils de gestion du FDS	FDS	21,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	21,0	0,0	21,0	0,0	0,0
2.3.1.7	Procéder au suivi du recouvrement des ressources du FDS	FDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Résultat attendu 2.3.2 : Les ressources financières pour la production statistique renforcées au niveau du SSN et du SSR			100,0	210,0	220,0	240,0	250,0	280,0	290,0	300,0	1.890,0	1.076,0	0,0	814,0		
2.3.2.1	Procéder à la programmation et la budgétisation des productions statistiques	MDN	100,0	110,0	110,0	120,0	120,0	140,0	150,0	160,0	1.010,0	196,0	0,0	814,0		
2.3.2.2	Faire un plaidoyer pour la création des lignes budgétaires spécifiques dans la Loi des Finances pour le financement des activités statistiques	CNS/Sectoriels	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.3.2.3	Faire le recouvrement régulier des ressources du FDS	FDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.3.2.4	Doter de ressource financière les structures en charge de statistique	MICC	0,0	100,0	110,0	120,0	130,0	140,0	140,0	140,0	880,0	880,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Objectif opérationnel 2.4 : Moderniser les infrastructures de production et promouvoir l'utilisation des nouvelles sources de données (révolution des données)			708,0	962,0	210,4	240	240	1.194,0	24,0	64,0	3.210,4	628,0	1.050,4	1.532,0		

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
Résultat attendu 2.4.1 : Les structures du SSN et du SSR dotées de matériels roulant et informatique performants et suffisants			168,0	902,0	210,4	24,0	24,0	24,0	1.194,0	24,0	2.610,4	398,0	680,4	1.532,0	
2.4.1.1	Evaluer les besoins en équipements matériels et immatériels	INSTAT/CNS	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	
2.4.1.2	Doter en 'équipements matériels et immatériels selon les priorités établies par l'évacuation	INSTAT/CNS	0,0	100,0	186,4	0,0	0,0	0,0	150,0	0,0	436,4	100,0	336,4	0,0	
2.4.1.3	Doter le ministère d'un serveur pour le stockage des bases des données en matière de statistique	MDN-MSP-GN	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	
2.4.1.4	Doter l'équipe de l'Observatoire du riz au niveau national et régional de matériels roulants et informatiques performants	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/ODR	100,0	100,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	24,0	344,0	0,0	344,0	0,0	
2.4.1.5	Acquérir des matériels modernes pour le service statistique du MTM	Ministère des Transports et de la Météorologie/MTM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	300,0	0,0	0,0	300,0	0,0	0,0	300,0	
2.4.1.6	Renforcer la mise en place du système d'informations statistiques et du service chargé des statistiques du Ministère : Acquisition de matériels informatiques	MTEFPLS/SG/SSAG	50,0	130,0	0,0	0,0	0,0	720,0	0,0	0,0	900,0	90,0	0,0	810,0	
2.4.1.7	Renforcer la mise en place du service chargé des statistiques du Ministère : Acquisition de mobiliers de bureau	MTEFPLS/SG/SSAG	8,0	12,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	40,0	60,0	52,0	0,0	8,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)								SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER
2.4.1.8	Renforcer la mise en place du service chargé des statistiques du Ministère ; Acquisition de matériels roulants	MTEFPLS/SG/SSAG	0,0	460,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	46,0	0,0	414,0
Résultat attendu 2.4.2 : Les données géo spatiales bien intégrées dans le processus de production statistique			60,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	0,0
2.4.2.1	Evaluer la pertinence et les besoins en données géo localisées	INSTAT/CNS	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,0	0,0
2.4.2.2	Mettre en œuvre les recommandations de l'évaluation	INSTAT/CNS	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,0	0,0
Résultat attendu 2.4.3 : Les nouvelles sources de données issues des nouvelles technologies exploitées			480,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	230,0	250,0	0,0
2.4.3.1	Mettre en place des systèmes de suivi et d'évaluation standard des actions environnementales (restauration des paysages et des forêts, gestion des feux, AP, Reboisement, sylvi-culture, etc...)	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable/ DGGE	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	0,0
2.4.3.2	Créer et opérationnalisation d'un réseau intra et extranet	MICC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
2.4.3.3	Mettre en place une plateforme sur le Système d'Information Energétique ou SIE du MEH	MEH/Direction des Systèmes d'Information(DSI)	200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	200,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
2.4.3.4	Évaluer la pertinence et les besoins en nouvelles sources de données pour le SSN	INSTAT/CNS	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	30,0	0,0
2.4.3.5	Mettre en œuvre les recommandations de l'évaluation	INSTAT/CNS	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	30,0	0,0	0,0
2.4.3.6	Mettre en place des systèmes statistiques centraux de gestion de doléances dans la cadre de la protection des droits des femmes, enfants et de la population vulnérable	MPPSPF	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	100,0	0,0
Axe stratégique III : Développement et amélioration de la production statistique			57.502,9	92.270,3	62.111,0	46.677,4	62.795,1	159.843,1	43.188,1	49.996,2	574.384,0	62.832,0	393.577,1	117.974,9		
Objectif opérationnel 3.1 : Elargir le champ de couverture des données			56.783,6	91.239,8	61.168,3	46.195,5	61.805,0	159.200,8	42.464,5	49.137,4	567.994,8	60.808,6	390.156,3	117.029,9		
Résultat attendu 3.1.1. : La production statistique courante renforcée			20.678,7	18.874,6	20.381,1	21.191,1	22.955,6	10.490,8	23.684,7	24.896,4	163.153,1	20.450,3	41.777,4	100.925,4		
3.1.1.1	Faire une auto-évaluation de la chaîne de production statistique à travers un canevas établi par l'autorité statistique	INSTAT/CNS	100,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	100,0	0,0	0,0
3.1.1.2	Mettre en œuvre les recommandations de l'autoévaluation	INSTAT/CNS	0,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)				
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER			
3.1.1.3	Renforcer la chaîne de production d'annuaires statistiques/bulletins statistiques (canevas annoté, manuel de remplissage, etc.)	INSTAT/CNS	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	160,0	14,0	20,0	126,0
3.1.1.4	Produire des annuaires statistiques /bulletins	INSTAT/ Sectoriels	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	1 200,0	795,0	405,0	0,0
3.1.1.5	Créer un compte cloud pour le SSN	INSTAT/CNS	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	0,0	50,0	
3.1.1.6	Collecter des données statistiques en matière de stocks de PPN disponibles	MICC	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	640,0	640,0	0,0	0,0
3.1.1.7	Produire des données statistiques sur le secteur industriel	MICC	175,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	875,0	700,0	175,0	0,0
3.1.1.8	Collecter et consulter les données (atelier) pour la consolidation des indicateurs agricoles (COMESA, SADC, MALABO,... affecter axe 3	INSTAT/SER/DFRS	70,0	80,0	90,0	100,0	110,0	120,0	130,0	140,0	150,0	160,0	170,0	700,0	70,0	630,0	0,0
3.1.1.9	Collecter et consulter les données (atelier) pour la consolidation des indicateurs sur l'environnement (stat environnement NU	INSTAT/SER/DFRS	20,0	25,0	30,0	35,0	40,0	45,0	50,0	55,0	60,0	65,0	70,0	300,0	30,0	270,0	0,0
3.1.1.10	Collecter des données périodiques répondant aux normes en vigueur	Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale de l'Economie et du Plan / Direction des Etudes et de la Modélisation Economiques	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	80,0	80,0	0,0	0,0
3.1.1.11	Superviser la collecte dans les régions et districts sanitaires (outils, procédures)	DEPS//MSANP	42,0	42,0	48,0	48,0	48,0	54,0	54,0	54,0	54,0	54,0	54,0	390,0	25,0	365,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
3.1.1.12	Concevoir et valider un canevas de collecte de données (sous forme Excel) au niveau des Directions Centrale, Régionales et Interrégionales du Ministère des Mines et des ressources stratégiques	Service Statistique des Mines	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	
3.1.1.13	Opérationnaliser au niveau des Directions du Ministère des Mines et des ressources stratégiques (Centrale, Régionales et Interrégionales, BAM) le canevas de collecte de données	DSIGD/Service Statistique	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	200,0	0,0	180,0
3.1.1.14	Déployer et mettre en œuvre la collecte des données pour la petite pêche maritime et continentale dans les 5 régions hors ZUPs	Ministère de la Pêche et de l'Économie Bleue/Direction des Études, de la Statistique et de la Planification (DESP)/Service Statistique de la Pêche et de l'Économie Bleue (SSPEB)	536,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	77,0	539,0	536,0	0,0
3.1.1.15	Effectuer une mission de supervision des enquêtes statistiques pour les ZUP fonctionnelles	Ministère de la Pêche et de l'Économie Bleue/Direction des Études, de la Statistique et de la Planification (DESP)/Service Statistique de la Pêche et de l'Économie Bleue (SSPEB)	10,0	5,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	10,0	0,0
3.1.1.16	Gérer les bases de données numériques du secteur WASH	Ministère de l'Eau de l'Assainissement et de l'Hygiène	200,0	150,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	100,0	0,0	310,0
3.1.1.17	Réaliser un inventaire exhaustif des points d'eau	Ministère de l'Eau de l'Assainissement et de l'Hygiène	700,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	70,0	0,0	630,0
3.1.1.18	Réaliser un inventaire des ressources (source, fleuve, étang, lac	Ministère de l'Eau de l'Assainissement et de l'Hygiène	700,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	70,0	0,0	630,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
3.1.1.19	Élaborer un manuel de production statistique du MTM	Ministère des Transports et de la Météorologie/MTM	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0
3.1.1.20	Élaborer un annuaire statistique des transports et de la météorologie	Ministère des Transports et de la Météorologie/MTM, INSTAT	123,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	33,3	0,0	299,7
3.1.1.21	Évaluer le gap en données	INSTAT/CNS	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0
3.1.1.22	Évaluer la capacité des SSR à répondre aux besoins en données statistiques	INSTAT/CNS	30,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,0	0,0
3.1.1.23	Produire les comptes nationaux annuels	INSTAT/DCNM/SCN	120,0	132,0	145,0	160,0	176,0	194,0	213,0	234,0	234,0	137,4	1 236,6	0,0	0,0
3.1.1.24	Produire les comptes nationaux trimestriels	INSTAT/DCNM/SCN	22,0	24,0	26,0	29,0	32,0	35,0	39,0	43,0	43,0	25,0	225,0	0,0	0,0
3.1.1.25	Désaisonnaliser les comptes nationaux trimestriels	INSTAT/DCNM/SCN	20,0	22,0	24,0	26,0	29,0	32,0	35,0	39,0	39,0	22,7	204,3	0,0	0,0
3.1.1.26	Publier les notes de conjoncture	INSTAT/DCNM/SCTB	10,0	11,0	12,0	13,0	14,0	15,0	17,0	19,0	19,0	111,0	0,0	0,0	0,0
3.1.1.27	Conduire les enquêtes de conjoncture	INSTAT/DCNM/SCTB	240,0	264,0	290,0	319,0	351,0	386,0	425,0	468,0	468,0	269,3	2 473,7	0,0	0,0
3.1.1.28	Mettre à jour les indicateurs du Tableau de Bord Économique	INSTAT/DCNM/SCTB	100,0	110,0	121,0	133,0	146,0	161,0	177,0	195,0	195,0	114,3	1 028,7	0,0	0,0
3.1.1.29	Développer et procéder à la maintenance d'une base de données d'indicateurs conjoncturels	INSTAT/DCNM	200,0	220,0	242,0	266,0	293,0	322,0	354,0	389,0	389,0	228,6	2 057,4	0,0	0,0
3.1.1.30	Développer une matrice de comptabilité sociale (MACS) et des modèles économiques	INSTAT/DCNM/SMP	165,0	182,0	200,0	220,0	242,0	266,0	293,0	322,0	322,0	189,0	1 701,0	0,0	0,0
3.1.1.31	Mettre à jour la MACS et les modèles économiques	INSTAT/DCNM/SMP	20,0	22,0	24,0	26,0	29,0	32,0	35,0	39,0	39,0	227,0	0,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
3.1.1.32	Réaliser des études sur la base des méthodologies mises en place	INSTAT/DCNM/SMP	10,0	11,0	12,0	13,0	14,0	15,0	17,0	19,0	111,0	111,0	0,0	0,0	
3.1.1.33	Réaliser des enquêtes sur les normes et les unités non conventionnelles en statistiques et mise à jour annuelle : activité de recherche en statistique	INSTAT/SER/DRFS	100,0	10,0	15,0	20,0	25,0	30,0	35,0	200,0	435,0	345,0	90,0	0,0	
3.1.1.34	Produire l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) au niveau national	INSTAT/DSCVM	55,0	60,0	60,0	65,0	65,0	65,0	70,0	70,0	510,0	510,0	0,0	0,0	
3.1.1.35	Collecter les données relatives à la production de l'Indice des Prix à la Consommation (IPC) en régions (DIRDIEGO, DIRFIANAR, DIRTANA, DIRTOLIARA, DIR MAHAJANGA, DIRTOAMASINA)	INSTAT/ (DIRDIEGO, DIRFIANAR, DIRTANA, DIR TOLIARA, DIR MAHAJANGA, DIRTOAMASINA)	45,0	50,0	55,0	60,0	60,0	65,0	65,0	65,0	465,0	465,0	0,0	0,0	
3.1.1.36	Mettre en place le dispositif de Contrôle de données à tous les niveaux administratifs	MEN, METFP, MESUPRES	40,0	48,0	53,0	59,0	64,0	71,0	78,0	86,0	499,0	271,0	23,0	205,0	
3.1.1.37	Elaborer un repère statistique (Document de référence-mini-annuaire) sur une période quinquennale	MEN, METFP, MESUPRES	90,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	0,0	0,0	210,0	120,0	90,0	0,0	
3.1.1.38	Procéder à l'immatriculation des véhicules en régions	INSTAT/ (DIRTANA, DIR TOLIARA, DIR MAHAJANGA, DIRTOAMASINA)/PARC AUTO	15,0	15,0	20,0	20,0	25,0	25,0	25,0	25,0	170,0	170,0	0,0	0,0	
3.1.1.39	Réaliser la collecte annuelle des données de l'éducation et formation en début d'année (FPE) et en fin d'année (FFA)	MEN, METFP, MESUPRES	5 500,0	6 000,0	6 600,0	7 200,0	7 500,0	0,0	7 500,0	7 500,0	47 800,0	3 280,0	75,0	44 445,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
3.1.1.40	Procéder à la formation digitale progressive des registres éducation et formation	MEN, METFP, MESUPRES	1 300,0	1 400,0	1 500,0	1 600,0	1 700,0	0,0	1 700,0	1 700,0	1 700,0	1 700,0	10 900,0	750,0	17,0	10 133,0
3.1.1.41	Collecter les données sur l'éducation et formation non formelle (alphabétisation, éducation inclusive et orientation scolaire et professionnelle, Apprentissage aux métiers de base AMB) et la formation des enseignants/ formateurs	MEN, METFP, MESUPRES	1 500,0	1 600,0	1 700,0	1 800,0	1 900,0	0,0	1 900,0	1 900,0	1 900,0	1 900,0	12 300,0	850,0	19,0	11 431,0
3.1.1.42	Collecter les données sur la formation, encadrement et inspection (enseignants/formateurs)	MEN, METFP	1 000,0	1 100,0	1 200,0	1 300,0	1 400,0	0,0	1 400,0	1 400,0	1 400,0	1 400,0	8 800,0	600,0	14,0	8 186,0
3.1.1.43	Procéder à l'identification unique de tous les élèves/apprenants/étudiants	MEN, METFP, MESUPRES	2 400,0	2 700,0	2 800,0	2 900,0	3 000,0	3 100,0	3 200,0	3 300,0	3 300,0	23 400,0	2 340,0	30,0	21 030,0	
3.1.1.44	Délivrer les Cartes Statistiques en régions	INSTAT/DIR INTERREGIONALES/FICHER DES ETABLISSEMENTS	20,0	20,0	25,0	25,0	25,0	30,0	30,0	30,0	30,0	205,0	205,0	0,0	0,0	
3.1.1.45	Collecter les données des faits d'état civil en régions	INSTAT/DIR INTERREGIONALES/ETAT CIVIL	20,0	20,0	25,0	25,0	25,0	30,0	30,0	30,0	30,0	205,0	205,0	0,0	0,0	
3.1.1.46	Élaborer un bulletin des prix à la consommation en régions	INSTAT/DIR INTERREGIONALES/PRIX A LA CONSOMMATION	35,0	38,5	42,4	46,6	51,2	56,4	62,0	68,2	68,2	400,3	400,3	0,0	0,0	
3.1.1.47	Renforcer la collaboration avec le CIM au niveau des régions	INSTAT/ DIR INTERREGIONALES/PARC AUTO	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0	23,0	184,0	184,0	0,0	0,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
3.1.1.48	Mettre en place un système de suivi et d'évaluation standard des actions environnementales (restauration des paysages et des forêts, gestion des feux, AP, Reboisement, sylvi-culture, etc...)	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable/ DGGE	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	100,0	0,0
3.1.1.49	Mettre à jour et enrichir la base des données statistique des forces Armées	MDN-MSP-GN	12,0	14,0	16,0	18,0	20,0	22,0	24,0	26,0	152,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3.1.1.50	Gérer le tableau de bord de la Direction Générale de Douanes	DIRECTION GENERALE DES DOUANES	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	400,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3.1.1.51	Réaliser des sondages de rendement pour les filières prioritaires (riz, maïs, manioc, etc.)	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage / STATAGRI / ODR / DRAE	200,0	250,0	250,0	300,0	300,0	350,0	350,0	350,0	2 350,0	235,0	2 115,0	0,0	0,0	0,0
3.1.1.52	Réaliser des enquêtes sur les cheptels dans les grandes zones d'élevage	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage / STATAGRI / DGE - INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	500,0	0,0	0,0	600,0	1 100,0	50,0	450,0	600,0	0,0	0,0
3.1.1.53	Procéder à la spatialisation des données statistiques Agricoles	CGARD / MINAE	1 150,0	1 323,0	1 496,0	1 669,0	1 842,0	1 842,0	2 015,0	2 188,0	13 525,0	1 352,5	12 172,5	0,0	0,0	0,0
3.1.1.54	Elaborer les cartes d'occupation du sol	CGARD / MINAE	530,0	610,0	690,0	770,0	850,0	930,0	1 010,0	1 090,0	6 480,0	648,0	5 832,0	0,0	0,0	0,0
3.1.1.55	Réaliser la prédiction du rendement	CGARD / MINAE	100,0	115,0	130,0	145,0	160,0	175,0	200,0	215,0	1 240,0	124,0	1 116,0	0,0	0,0	0,0
3.1.1.56	Collecter les données au niveau des 03 régions prioritaires Diana, Analanjirofo et Melaky (OpenArtfish) du MPEB	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue/Direction des Etudes, de la Statistique et de la Planification (DESP)/Service Statistique de la Pêche et de l'Economie Bleue (SSPEB)	184,0	184,0	184,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	552,0	0,0	552,0	0,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)				
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER			
3.1.1.57	Mettre en œuvre la stratégie d'amélioration du système de collecte de données statistiques pour le secteur pêche et aquaculture (Système d'information des Pêche et de l'Aquaculture)	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue/Direction des Etudes, de la Statistique et de la Planification (DESP)/Service Statistique de la Pêche et de l'Economie Bleue (SSPEB)	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3.1.1.58	Élaborer un repère statistique (Document de référence-mini-annuaire) 2014-2015 à 2020-2021	Ministère Education/DPE	92,0	0,0	29,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	121,0	0,0	92,0	29,0
3.1.1.59	Mettre en place une application standard compatible avec le DHIS2 pour la gestion des données non intégrées dans le DHIS2	DEPS/MSANP	200,0	200,0	250,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	725,0	140,0	585,0	0,0
3.1.1.60	Elaborer et diffuser les bulletins périodiques de santé à tous les niveaux	DEPS/MSANP	72,0	72,0	72,0	78,0	78,0	78,0	78,0	78,0	78,0	78,0	78,0	606,0	21,0	585,0	0,0
3.1.1.61	Mettre à jour les différentes applications informatiques exploitées actuellement	DEPS/MSANP	0,0	0,0	220,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	260,0	0,0	480,0	0,0	480,0	0,0
3.1.1.62	Pérenniser la collecte de données après la fin des différents projets	DEPS/MSANP	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	1 200,0	0,0	1 200,0	0,0
3.1.1.63	Produire l'Indice de Production Industrielle (IPI) et l'Indice de Prix de Production Industrielle (IPII)	INSTAT/DSE	40,7	43,1	45,7	48,5	51,4	54,5	57,7	61,2	402,9	402,9	402,9	402,9	0,0	0,0	0,0
3.1.1.64	Faire une exploitation opérationnelle du Registre des bénéficiaires RBRNC –RBRNC ATI 1	MPPSPF/DGPS	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	400,0	0,0	0,0	400,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
3.1.1.65	Procéder au basculement du RBRNC vers RSU, ATI 102	MPPSPF/DGPS	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	360,0	0,0	0,0
3.1.1.66	Développer un système de gestion de plainte et sauvegarde	MPPSPF/DGPS	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0	0,0
3.1.1.67	Mettre en place un Système d'intégration de données et diffusion d'information automatique	MPPSPF/DGPS	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0
3.1.1.68	Elaborer les indicateurs de suivi et d'évaluation de la croissance urbaine à Madagascar	MATSF/DOT	150,0	100,0	150,0	100,0	150,0	100,0	150,0	100,0	100,0	1 000,0	235,0	0,0	765,0
3.1.1.69	Concevoir et valider les indicateurs d'annuaire statistique sur la jeunesse /Sport et les loisirs	MJS/DPSE	30,0	25,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	175,0	17,5	0,0	157,5
3.1.1.70	Collecter et mettre à jour les données auprès des délégations de la jeunesse et sport/Loisirs	MJS/DPSE	110,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	425,0	42,5	0,0	382,5
3.1.1.71	Former les agents en base de données et traitement de données	MJS/DPSE	193,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	193,0	19,3	0,0	173,7
3.1.1.72	Gérer les bases de données numériques du secteur de la protection sociale et promouvoir le genre	MPPSPF	100,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	205,0	20,5	184,5	0,0
3.1.1.73	Collecter les données de statistiques budgétaires sur les dépenses de solde, pension et lié à la prévoyance	MEF/DGfAG/DSP	6,0	7,0	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0	12,0	12,0	70,0	70,0	0,0	0,0
3.1.1.74	Collecter les données sur les statistiques des agents de l'Etat	MEF/DGfAG/DGEAE	6,0	7,0	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0	12,0	12,0	70,0	64,0	0,0	6,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
3.1.1.75	Collecter les données sur les statistiques des dépenses publiques	MEF/DGFAG/DB	6,0	7,0	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0	12,0	70,0	70,0	0,0	0,0	
3.1.1.76	Collecter les données sur les statistiques des établissements publics nationaux	MEF/DGFAG/DB	6,0	7,0	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0	12,0	70,0	70,0	0,0	0,0	
3.1.1.77	Produire un annuaire statistique sur la filière riz	MIINAE/ODR	735,0	424,0	466,0	512,0	564,0	620,0	682,0	750,0	4 753,0	4 753,3	4 277,7	0,0	
3.1.1.78	Mettre à jour les indicateurs de tableau de bord social	MPPSPF/DGP	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	160,0	14,0	20,0	126,0	
3.1.1.79	Produire un annuaire statistique du Ministère	MTEFFLS/SG/SSAG	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	800,0	70,0	100,0	630,0	
Résultat attendu 3.1.2 : Les recensements et enquêtes statistiques et le rebasage des comptes nationaux réalisés			35.794,9	72.145,2	40.217,2	24.399,4	38.174,4	148.074,9	18.134,7	23.571,0	400.511,7	39.910,8	345.982,9	14.618,0	
3.1.2.1	Recenser les orpailleurs	ANOR/MMRS/INSTAT	200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	300,0	0,0	0,0	500,0	50,0	0,0	450,0	
3.1.2.2	Recenser les logements administratifs et véhicules administratifs	MEF/DGFAG/DPE	2 300,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2 300,0	2 300,0	0,0	0,0	
3.1.2.3	Réaliser un recensement économique	INSTAT/DCNM	15 431,3	0,0	0,0	0,0	0,0	20 575,0	0,0	0,0	36 006,3	3 600,6	32 405,6	0,0	
3.1.2.4	Procéder au rebasage des comptes nationaux (avec les enquêtes spécifiques)	INSTAT/DCNM/SCN	0,0	8 230,0	10 287,5	2 057,5	0,0	0,0	6 858,3	6 858,3	34 291,7	3 429,2	30 862,5	0,0	
3.1.2.5	Réaliser une enquête Démographique et de Santé (EDS)	INSTAT/DDSS	0,0	0,0	10 900,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10 900,0	0,0	10 900,0	0,0	
3.1.2.6	Réaliser une enquête par grappe à indicateurs multiples (MICS)	INSTAT/DDSS	10 090,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10 600,0	0,0	0,0	20 690,0	0,0	20 690,0	0,0	
3.1.2.7	Réaliser une enquête sur les Indicateurs du Paludisme	INSTAT/DDSS	0,0	780,0	0,0	850,0	0,0	920,0	0,0	1 000,0	3 550,0	0,0	3 550,0	0,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
3.1.2.8	Effectuer le quatrième Recensement Général de la Population et de l'Habitation (RGPH-4)	INSTAT/DDSS	600,0	400,4	5 148,1	7 741,2	27 663,0	110 754,6	8 337,2	5 895,6	166 540,1	16 654,0	149 886,1	0,0	
3.1.2.9	Collecter et exploiter les données des faits d'état civil	INSTAT/DDSS	550,0	600,0	650,0	700,0	750,0	800,0	850,0	950,0	5 850,0	0,0	5 850,0	0,0	
3.1.2.10	Réaliser une enquête sur la couverture vaccinale à Madagascar	INSTAT/DDSS	500,0	600,0	550,0	600,0	600,0	700,0	700,0	700,0	4 950,0	495,0	4 455,0	0,0	
3.1.2.11	Réaliser une Enquête Permanente auprès des Ménages	INSTAT/DSCVM	0,0	5 070,0	0,0	0,0	5 100,0	0,0	0,0	5 200,0	15 370,0	0,0	15 370,0	0,0	
3.1.2.12	Réaliser une Enquête Nationale sur l'Emploi et le Secteur informel	INSTAT/DSCVM	0,0	2.000,0	0,0	2.050,0	0,0	2.100,0	0,0	0,0	6.150,0	0,0	6.150,0	0,0	
3.1.2.13	Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module de base - Volet Communautaire et Grande exploitation	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/STATAGRI / CCERGA	2.939,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.939,6	440,9	2.498,6	0,0	
3.1.2.14	Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module de base - Exploitation familiale	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/STATAGRI / CCERGA	0,0	48.102,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	48.102,0	7.215,3	40.886,7	0,0	
3.1.2.15	Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module de base - Inventaire des périmètres irrigués	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/STATAGRI / CCERGA	0,0	5.289,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5.289,0	793,4	4.495,7	0,0	
3.1.2.16	Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module complémentaire - Enquête annuelle sur la production animale et végétale (Système permanent) - Deux campagnes agricoles	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/STATAGRI / CCERGA	0,0	0,0	7.261,0	6.678,2	0,0	0,0	0,0	0,0	13.939,1	2.090,9	11.848,3	0,0	



N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
3.1.2.17	Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module thématique / Coût de production agricole	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/ MIPEB / STATAGRI / CCERGA	0,0	0,0	2.786,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.786,1	417,9	2.368,2	0,0
3.1.2.18	Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module thématique / Pêche et aquaculture	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage / MEDD / STATAGRI / CCERGA	0,0	0,0	0,0	2.667,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.667,6	400,1	2.267,5	0,0
3.1.2.19	Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module thématique / Forêt et Environnement	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage / MEDD / STATAGRI / CCERGA	0,0	0,0	0,0	0,0	2.806,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.806,4	421,0	2.385,4	0,0
3.1.2.20	Mettre à jour l'Enquête Cadre Nationale 2012-2013 au niveau 13 régions côtières et continentales	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue/Direction des Etudes, de la Statistique et de la Planification (DESP)/Service Statistique de la Pêche et de l'Economie Bleue (SSPEB)	2.158,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.158,0	431,6	0,0	1.726,4
3.1.2.21	Réaliser le Recensement général des agents de l'Etat	MTEPPLS/SG/SSAG	0,0	0,0	1 500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3 000,0	1 650,0	1 350,0	0,0
3.1.2.22	Réaliser des enquêtes spécifiques sur les personnes handicapées y compris les albinos	MPPSPF/DGP	0,0	0,0	182,9	193,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	621,7	161,1	1 450,3	0,0
3.1.1.23	Réaliser une enquête sur la production des services	INSTAT/DSE	162,8	172,6	182,9	193,9	205,6	217,9	231,0	244,8	244,8	1 611,5	1 611,5	161,1	1 450,3	0,0
3.1.1.24	Réaliser une enquête sur le secteur tourisme (auprès de demande et de l'offre)	INSTAT/DSE	162,8	172,6	113,1	119,9	205,6	217,9	231,0	151,4	1 374,3	190,3	806,4	190,3	0,0	0,0
3.1.1.25	Réaliser une enquête sur le secteur extérieur	INSTAT/DSE	100,7	106,7	95,3	101,0	127,1	134,8	142,8	127,5	936,0	160,3	679,1	160,3	0,0	0,0
3.1.1.26	Réaliser une enquête sur la création d'entreprises	INSTAT/DSE	84,8	89,9	240,0	240,0	107,1	113,5	120,3	270,0	1 265,5	405,0	207,0	405,0	1 368,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
3.1.1.27	Réaliser une enquête annuelle auprès des entreprises	INSTAT/DSE	230,0	230,0	137,2	12,3	250,0	260,0	260,0	260,0	183,6	260,0	1 563,2	217,5	0,0	858,1
3.1.1.28	Réaliser une enquête sur la production agricole	INSTAT/DSE	122,1	129,4	182,9	193,9	154,2	163,4	173,2	244,8	244,8	173,2	1 364,0	307,7	0,0	1 303,8
3.1.1.29	Réaliser une enquête sur le commerce extérieur des biens	INSTAT/DSE	162,8	172,6	0,0	0,0	205,6	217,9	231,0	0,0	0,0	231,0	989,8	0,0	0,0	0,0
Résultat attendu 3.1.3. : Les nouveaux domaines insuffisamment ou non couverts sont bien pris en compte (changement climatique, gouvernance, paix et sécurité, environnement, Dividende démographique et ODD, etc.)			310,0	220,0	570,0	605,0	675,0	635,0	645,0	670,0	4 330,0	447,5	2 396,0	1 486,5		
3.1.3.1	Développer des recherches spécifiques en matière statistiques et renforcer les capacités des cadres statistiques	INSTAT/SER/ DFRS	40,0	50,0	80,0	90,0	100,0	110,0	120,0	130,0	720,0	72,0	648,0	0,0		
3.1.3.2	Développer les statistiques de migration	INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3.1.3.4	Produire les comptes sectoriels	INSTAT/DCNM/SCN	0,0	0,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	720,0	72,0	648,0	0,0		
3.1.3.5	Produire les comptes satellites (éducation, santé, tourisme, environnement, eau, etc.)	INSTAT/DCNM/SCN	0,0	0,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	1 200,0	120,0	1 080,0	0,0		
3.1.3.6	Collecter des données sur les indicateurs de l'environnement, mise à jour dans le cadre de développement de la statistique de l'environnement (mise à jour CDSE 2016) : recrutement d'un consultant et organisation des ateliers, production du document	INSTAT/SER/ DFRS	100,0	0,0	0,0	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0	160,0	50,0	20,0	90,0		

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)				
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER			
3.1.3.7	Collecter les données sur le changement climatique	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable/ BNCC REDD+	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
3.1.3.8	Collecter les données sur les ODD au minimum sur celles prioritaires	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable/ DGDD/ DGEP/INSTAT	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	160,0	14,0	0,0	146,0
3.1.3.9	Collecter des données sur la diaspora immigrée auprès des représentations extérieures de Madagascar	MAE	150,0	150,0	150,0	175,0	175,0	185,0	185,0	185,0	200,0	200,0	1 370,0	119,5	0,0	0,0	1 250,5
Objectif opérationnel 3.2 : Améliorer la qualité des données			333,1	659,2	419,3	176,4	532,5	332,6	261,7	544,8	3 259,6	1 487,6	827,0	945,0			
<i>Résultat attendu 3.2.1 : Les concepts, définitions, nomenclatures et méthodologies harmonisés et conformes aux standards internationaux</i>			<i>103,1</i>	<i>116,2</i>	<i>116,3</i>	<i>101,4</i>	<i>184,5</i>	<i>104,6</i>	<i>106,7</i>	<i>210,8</i>	<i>1 043,6</i>	<i>586,1</i>	<i>282,0</i>	<i>175,5</i>			
3.1.2.1	Produire les notes méthodologiques en matière d'enquêtes	INSTAT/DCNM	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	320,0	320,0	0,0	0,0	0,0
3.1.2.2	Gérer les nomenclatures et codification	INSTAT/DCNM	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	38,0	282,0	282,0	0,0	0,0
3.1.2.3	Faire un ajustement des activités à la nomenclature	INSTAT/DIRDIEGO, DIRFIANAR,DIRTANA, DIRTOAMASINA/FICHIER DES ETABLISSEMENTS	2,0	2,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,0	6,0	0,0	0,0	0,0
3.1.2.4	Elaborer le manuel de procédures de production statistique	MDN	1,1	1,2	1,3	1,4	1,5	1,6	1,7	1,8	11,6	11,6	11,6	11,6	0,0	0,0	0,0
3.1.2.5	Elaborer le document unique incluant les normes et procédures, la gestion du SIS à tous les niveaux	DEPSI/MSANP	15,0	15,0	15,0	0,0	80,0	0,0	0,0	0,0	100,0	225,0	49,5	0,0	0,0	0,0	175,5

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
3.1.2.6	Respecter les normes (visa statistique)	INSTAT/CNS	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	40,0	0,0	0,0
3.1.2.7	Faire un ajustement des activités et des méthodologies d'enquête à celles de l'INSTAT	MTEFPLS/SG/SSAG	0,0	8,0	8,0	10,0	10,0	10,0	10,0	12,0	12,0	12,0	70,0	0,0	0,0
3.1.2.8	Mettre en place et opérationnaliser un comité de validation des méthodologies et des publications statistiques	MTEFPLS/SG/SSAG	0,0	5,0	5,0	5,0	8,0	8,0	8,0	8,0	12,0	12,0	51,0	0,0	0,0
Résultat attendu 3.2.2 : La démarche qualité introduite progressivement dans le processus de production statistique			230,0	543,0	303,0	75,0	348,0	228,0	155,0	334,0	2 216,0	901,5	545,0	769,5	
3.2.2.1	Valider techniquement une nouvelle méthodologie avant toute publication et adoption	INSTAT/DCNM	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	80,0	0,0	0,0	
3.2.2.2	Réaliser des études sur le dysfonctionnement de la production statistique au niveau local, régional, central	MID	100,0	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	25,0	225,0	0,0	
3.2.2.3	Mettre en place un outil d'analyse et de prévision OGT en vue de la préparation de la programmation financière de l'Etat	MEF/DGT	0,0	150,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	200,0	200,0	0,0	0,0	
3.2.2.4	Réaliser l'inventaire des districts	MID	0,0	150,0	0,0	0,0	200,0	0,0	0,0	0,0	250,0	600,0	0,0	540,0	
3.2.2.5	Faire un Suivi Evaluation de la production statistique au niveau des districts	MID	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	150,0	0,0	0,0	250,0	250,0	0,0	0,0	
3.2.2.6	Renforcer les compétences des cadres de suivi évaluation	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable/ DAPRNE	10,0	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	30,0	0,0	0,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)								SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF
3.2.2.7	Affiner les outils de prévision et simulation économiques	Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale de l'Economie et du Plan / Direction des Etudes et de la Modélisation Economiques	10,0	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0	0,0
3.2.2.8	Mettre en place un dispositif de contrôle et une politique en matière de données au niveau régional	Ministère Education/DPE	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	80,0	0,0	0,0
3.2.2.9	Mettre à niveau périodiquement des compétences des gestionnaires des données et des prestataires de tous les niveaux sur les normes et procédures de gestion des données du SISR	DEPSI/MSANP	50,0	0,0	60,0	0,0	70,0	0,0	0,0	75,0	25,5	0,0	229,5
3.2.2.10	Faire des supervisions formatives des gestionnaires des données pour la qualité des données	DEPSI/MSANP	30,0	30,0	30,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	0,0	290,0	0,0
3.2.2.11	Effectuer une mission de supervision des enquêtes statistiques pour les ZUP fonctionnelles	MPEB/DESP/SSPEB	10,0	10,0	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	0,0
3.2.2.12	Faire un ajustement des activités de traitement d'enquête à celle de l'INSTAT	MTEFPLS	0,0	8,0	8,0	10,0	10,0	10,0	12,0	12,0	70,0	0,0	0,0
3.2.2.13	Mettre en place et d'une activité de validation de méthodologie et de publications statistiques	FOP	0,0	5,0	5,0	5,0	8,0	8,0	8,0	8,0	51,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
	Objectif opérationnel 3.3 : Mettre en place une stratégie en compte du genre dans la production et l'analyse des statistiques		156,2	331,3	333,4	265,5	267,6	269,7	271,9	274,0	2 169,6	439,8	1 729,8	0,0	
	Résultat attendu 3.3.1 : La stratégie sectorielle de développement des statistiques sur le genre disponible		114,0	104,0	106,0	38,0	40,0	42,0	44,0	46,0	534,0	64,2	469,8	0,0	
3.3.1.1	Intégrer la dimension genre dans les stratégies sectorielles	INSTAT/CNS/SSN	70,0	70,0	70,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	210,0	21,0	189,0	0,0	
3.3.1.2	Mettre en œuvre les mécanismes de coordination des données en tenant compte des questions de genre	MDN-EMA	12,0	14,0	16,0	18,0	20,0	22,0	24,0	26,0	152,0	15,2	136,8	0,0	
3.3.1.3	Produire un guide méthodologique sur les statistiques de Genre	MPPSPF/DGPF	12,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	12,0	12,0	0,0	0,0	
3.3.1.4	Procéder au renforcement des capacités des sectoriels et de l'INSTAT dans la production des statistiques sensibles au genre	MPPSPF/INSTAT	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	160,0	16,0	144,0	0,0	
	Résultat attendu 3.3.2 : Les besoins en information pour le genre couverts		42,2	227,3	227,4	227,5	227,6	227,7	227,9	228,0	1 635,6	375,6	1 260,0	0,0	
3.3.2.1	Évaluer les besoins en information sur le genre	INSTAT/CNS/SSN	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	15,0	0,0	0,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
3.3.2.2	Organiser des sessions périodiques à l'endroit des grandes responsables en matière statistique au sein de l'Armée	MDN-EMA	2,2	2,3	2,4	2,5	2,6	2,7	2,9	3,0	20,6	20,6	0,0	0,0	0,0
3.3.2.3	Produire des rapports d'analyse genre à partir des recensements et enquêtes de l'INSTAT et d'autres sources d'informations	INSTAT	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	200,0	200,0	0,0	0,0	0,0
3.3.2.4	Collecter les informations pertinentes sur la problématique liée aux genres	MPPSPF/DGPF	0,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	1 400,0	1 400,0	1 260,0	0,0	0,0
Objectif opérationnel 3.4 : Mettre en place une stratégie pour une meilleure prise en compte de la décentralisation dans la production et l'analyse des statistiques			230,0	40,0	190,0	40,0	190,0	40,0	190,0	40,0	960,0	960,0	864,0	0,0	0,0
Résultat attendu 3.4.1 : les besoins en information pour la décentralisation couverts			230,0	40,0	190,0	40,0	190,0	40,0	190,0	40,0	960,0	960,0	864,0	0,0	0,0
3.4.1.1	Élaborer un canevas de collecte et de rapports relatifs aux données régionales et géo-référencées	INSTAT/DDSS/DCNM	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	18,0	0,0	0,0
3.4.1.2	Réaliser des études monographiques régionales (éventuellement communales)	INSTAT/DDSS/DCNM	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	18,0	0,0	0,0
3.4.1.3	Produire des comptes régionaux	INSTAT/DCNM	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	320,0	320,0	288,0	0,0	0,0
3.4.1.4	Élaborer des annuaires statistiques régionaux (Région en chiffres)	INSTAT	150,0	0,0	150,0	0,0	150,0	0,0	150,0	0,0	600,0	600,0	540,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
	Axe stratégique IV : Promotion de la diffusion, de l'archivage et de l'utilisation des données statistiques		2 540,0	960,0	916,0	847,0	765,0	782,0	959,0	964,0	8 733,0	1 921,9	6 671,4	139,7	
	Objectif opérationnel 4.1 : Assurer une meilleure diffusion et communication des produits statistiques		1 261,0	523,0	536,0	388,0	479,0	339,0	479,0	459,0	4 464,0	998,5	3 325,8	139,7	
	Résultat attendu 4.1.1 : La politique de diffusion est élaborée et mise en œuvre		100,0	75,0	75,0	35,0	25,0	25,0	25,0	35,0	395,0	38,5	346,5	10,0	
4.1.1.1	Élaborer et valider la politique de diffusion	INSTAT/DSIC	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	1,5	13,5	0,0	
4.1.1.2	Mettre en œuvre la politique de diffusion	INSTAT/DSIC	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	200,0	20,0	180,0	0,0	
4.1.1.3	Mettre à l'échelle la politique de diffusion au niveau des secteurs et des régions	INSTAT/DSIC/SSN	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	150,0	15,0	135,0	0,0	
4.1.1.4	Évaluer la politique de diffusion	INSTAT/DSIC	10,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	10,0	30,0	2,0	18,0	10,0	
	Résultat attendu 4.1.2 : La stratégie de communication est élaborée et mise en œuvre		55,0	50,0	55,0	70,0	65,0	70,0	75,0	90,0	530,0	25,0	505,0	0,0	
4.1.2.1	Élaborer et valider la stratégie de communication de l'INSTAT	INSTAT/DSIC	20,0	25,0	30,0	35,0	40,0	45,0	50,0	55,0	300,0	2,0	298,0	0,0	
4.1.2.2	Mettre en œuvre la stratégie de communication	INSTAT/DSIC	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	200,0	20,0	180,0	0,0	
4.1.2.3	Évaluer la stratégie de communication de l'INSTAT	INSTAT/DSIC	10,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	10,0	30,0	3,0	27,0	0,0	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
	<i>Résultat attendu 4.1.3 : Les données et les micro données sont facilement accessibles dans le respect des règles de confidentialité et conformément au respect de l'accès à l'information</i>		166,0	143,0	112,0	120,0	29,0	57,0	35,0	123,0	785,0	211,0	539,3	34,7	
4.1.3.1	Élaborer et mettre à jour le catalogue des produits de l'INSTAT	INSTAT/DSIC	86,0	0,0	0,0	86,0	0,0	0,0	0,0	0,0	172,0	172,0	0,0	0,0	
4.1.3.2	Former des cadres de la DSIC sur le nouveau site web, la Dataviz, l'Open data, la plateforme de diffusion de micro-données, NADA et Redatam	INSTAT/DSIC	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	10,0	90,0	0,0	
4.1.3.3	Former les producteurs sur l'anonymisation de données	INSTAT/DSIC	20,0	20,0	26,0	0,0	0,0	25,0	0,0	25,0	116,0	9,0	107,0	0,0	
4.1.3.4	Former les cadres des SSN sur les différents portails statistique (Dataviz, l'Open data, la plateforme de diffusion de micro-données, NADA et Redatam)	INSTAT/DSIC	20,0	0,0	26,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	76,0	5,0	71,0	0,0	
4.1.3.5	Mettre à niveau les plateformes statistiques (Dataviz, micro-données, Redatam, NADA d'open data)	INSTAT/DSIC	20,0	23,0	26,0	26,0	29,0	32,0	35,0	38,0	229,0	2,0	227,0	0,0	
4.1.3.6	Mettre à disponibilité du grand public via le site web de l'INSTAT des données primaires disponibles des enquêtes réalisées par l'INSTAT	INSTAT/DSIC	20,0	0,0	26,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,0	76,0	5,0	44,3	26,7	

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)				
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER			
4.1.3.7	Mettre en place le volet statistique sur les sites web des ministères	MTEFPLS/SG/SSAG	0,0	0,0	8,0	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16,0	8,0	0,0	8,0
Résultat attendu 4.1.4 : Le centre de documentation mis en valeur			622,0	14,0	16,0	18,0	65,0	22,0	24,0	26,0	807,0	438,0	324,0	45,0			
4.1.4.1	Réhabiliter le centre de documentation national/régional	INSTAT/DSIC	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.1.4.2	Acquérir de nouveaux mobiliers de bureau pour le centre de documentation (tables, chaises visiteurs, rayons/étagères pour les livres...) national/régional	INSTAT/DSIC	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	0,0	0,0	0,0	120,0	0,0	0,0
4.1.4.3	Acquérir des matériels informatiques (vidéo-projecteur,...) pour la consultation de données par le grand public national/régional	INSTAT/DSIC	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	150,0	0,0	0,0	150,0	15,0	135,0	0,0
4.1.4.4	Concevoir un logiciel de gestion de publications au niveau de l'INSTAT et SSN	INSTAT/DSIC	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	20,0	20,0	0,0	0,0
4.1.4.5	Acquérir des fonds documentaires (sur la statistique, économie, démographie, informatique...) national/régional	INSTAT/DSIC	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	56,0	0,0	0,0	56,0	56,0	0,0	0,0
4.1.4.6	Acquérir des matériels de communication pour le centre de documentation (télévision pour projection en boucle des spots et résultats d'enquêtes/études de l'INSTAT) national/régional	INSTAT/DSIC	170,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	170,0	0,0	0,0	170,0	17,0	153,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
4.1.4.7	Echanger des fonds documentaires avec les secteurs	INSTAT/DSIC	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0
4.1.4.8	Imprimer en version papier toutes les publications de l'INSTAT pour le centre et les bibliothèques nationales/municipales/universitaires/Institutions/Ministères	INSTAT/DSIC	5,0	7,0	9,0	11,0	13,0	15,0	17,0	19,0	0,0	0,0	96,0	0,0	0,0	0,0
4.1.4.9	Former les responsables du centre de documentation	INSTAT/DSIC	40,0	0,0	0,0	0,0	45,0	0,0	0,0	0,0	0,0	85,0	4,0	36,0	45,0	
Résultat attendu 4.1.5 : Une plateforme d'échanges de données entre SSN mis en place et opérationnel			87,0	40,0	88,0	0,0	80,0	0,0	80,0	0,0	0,0	375,0	44,0	331,0	0,0	
4.1.5.1	Intégrer et mettre à jour les annuaires statistiques des secteurs (agriculture, éducation, santé, environnement...) sur le site web de l'INSTAT	INSTAT/DSIC	80,0	40,0	80,0	0,0	80,0	0,0	80,0	0,0	0,0	360,0	36,0	324,0	0,0	
4.1.5.2	Mettre en place les comptes utilisateurs en vue de mise en ligne et échange de données entre l'INSTAT et les secteurs	INSTAT/DSIC	7,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	7,0	0,0	7,0	0,0	
4.1.5.3	Mettre en place et mettre à jour le site web du service chargé des statistiques	MTEFPLS/SG/SSAG	0,0	0,0	8,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	8,0	0,0	0,0	
Résultat attendu 4.1.6 : La diffusion de données au niveau sectoriel standardisée			231,0	201,0	190,0	145,0	215,0	165,0	240,0	185,0	1 572,0	242,0	1 280,0	50,0		
4.1.6.1	Former les secteurs sur les normes de présentation et de diffusion de données	INSTAT/DSIC	80,0	40,0	55,0	0,0	60,0	0,0	65,0	0,0	300,0	12,0	288,0	0,0		

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
4.1.6.2	Former les divers utilisateurs à tous les niveaux en matière d'utilisation et analyse des données pour la prise de décision et l'action	DEPSI/MSANP	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	120,0	0,0	0,0	0,0
4.1.6.3	Présenter et disséminer périodiquement les produits statistiques	MEN, METFP, MESUPRES	100,0	110,0	120,0	130,0	140,0	150,0	160,0	170,0	180,0	190,0	108,0	972,0		0,0
4.1.6.4	Présenter et disséminer annuellement les données statistiques de l'Éducation	Ministère Education/DPE	36,0	36,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	72,0	2,0	20,0		50,0
Objectif opérationnel 4.2 : Améliorer et sécuriser l'archivage des données			749,0	119,0	72,0	119,0	19,0	174,0	179,0	127,0	1 558,0	347,5	1 210,5			0,0
<i>Résultat attendu 4.2.1 : Une stratégie de sécurisation des données est élaborée et mise en œuvre</i>			189,0	54,0	12,0	54,0	4,0	54,0	54,0	62,0	483,0	105,0	378,0			0,0
4.2.1.1	Mettre en place et mettre à jour du site web	FOP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2.1.2	Élaborer une stratégie de sécurisation de données	DSIC	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	1,5	13,5			0,0
4.2.1.3	Former les cadres de la DSIC, des Directions et services régionaux de l'INSTAT sur la stratégie de sécurisation des données	DSIC	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	60,0	6,0	54,0			0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)				
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER			
4.2.1.4	Mettre en place le serveur de centralisation/sauvegarde/partage sécurisé de données au sein de l'INSTAT et former des Directions centrales et régionales sur l'utilisation de ce serveur	DSIC	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80,0	8,0	72,0	0,0
4.2.1.5	Évaluer la stratégie de sécurisation de données	DSIC	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0	250,0	25,0	225,0	0,0
4.2.1.6	Classer les données physiques fournies	INSTAT/DIRDIEGO ; DIRFIA-NAR ; DIRTANA/SSE	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	4,0	32,0	32,0	0,0	0,0
4.2.1.7	Sécuriser les données et archives statistiques	MTEFPLS/SG/SSAG	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0	4,0	0,0	0,0
4.2.1.8	Élaborer un manuel de procédures de protection des informations statistiques des Armées	MDN	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	15,0	0,0	0,0
4.2.1.9	Réaliser une étude sur la pérennisation, la capitalisation et les bonnes pratiques	INSTAT/CNS	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	1,5	13,5	0,0
4.2.1.10	Sécuriser les données et archives statistiques	MTEFPLS/SG/SSAG	0,0	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	8,0	12,0	12,0	0,0	0,0
Résultat attendu 4.2.2 : Une politique d'archivage de données élaborée et mise en œuvre			145,0	50,0	45,0	50,0	0,0	105,0	110,0	50,0	555,0	82,5	472,5	0,0			
4.2.2.1	Élaborer la politique d'archivage	INSTAT/CNS(Contexte)/DSIC	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2.2.2	Former les cadres de la DSIC, des Directions centrales, Directions et Services régionaux sur l'archivage	INSTAT/CNS(Contexte)/DSIC	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	80,0	8,0	72,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2.2.3	Mettre en place le NADA (National Data Archive)	INSTAT/CNS(Contexte)/DSIC	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0	50,0	50,0	50,0	250,0	25,0	225,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.2.2.4	Évaluer la politique d'archivage de données	INSTAT/CNS(Contexte)/DSIC	35,0	0,0	45,0	0,0	55,0	60,0	195,0	175,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
4.2.2.5	Élaborer la politique d'anonymisation de micro donnée	INSTAT/CNS(Contexte)/ DSIC	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0
Résultat attendu 4.2.3 : Une politique informatique élaborée et mise en œuvre (normalisation et veille technologique)			415,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	160,0	360,0	0,0
4.2.3.1	Élaborer la politique informatique	INSTAT/CNS/DSICI	15,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,0	0,0	0,0
4.2.3.2	Mettre en œuvre la politique informatique (Formation des cadres de la DSIC sur la politique informatique ; Amélioration du parc informatique de l'INSTAT niveau central et régional (acquisition de matériels informatiques, installation de réseau informatique, mise en place de cloud, recensement des matériels informatiques et maintenance préventive)	INSTAT/CNS/DSICI	400,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	145,0	360,0	0,0	0,0
Objectif opérationnel 4.3 : Promouvoir la valorisation des données (Universités, centres de recherche, INSTAT, école de formation statisticien, etc.)			385,0	170,0	75,0	165,0	80,0	70,0	90,0	80,0	1 115,0	167,0	948,0	0,0	0,0
Résultat attendu 4.3.1 : Des rapports d'analyse approfondie des résultats d'enquêtes et recensements sont disponibles			65,0	70,0	75,0	65,0	80,0	70,0	90,0	80,0	595,0	115,0	480,0	0,0	0,0
4.3.1.1	Établir des accords de partenariat entre INSTAT et les SSN et les instituts de recherche	INSTAT/SSN/DFRS	15,0	15,0	15,0	0,0	15,0	0,0	0,0	15,0	75,0	75,0	0,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER		
4.3.1.2	Produire des articles/ rapports d'analyse sur des thèmes d'intérêt pour le développement (pauvreté, emploi, genre, éducation, santé, écono- mie bleue, etc.)		15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	120,0	0,0	120,0	0,0
4.3.1.3	Mettre en place la statis- tique de proximité via la vulgarisation des produits de l'INSTAT auprès des étudiants/chercheurs (LMD), des centres de recherches, des groupe- ments des entreprises... au niveau national et des 5 chefs-lieux de provinces et Antsirabe.	DSIC	35,0	40,0	45,0	50,0	50,0	55,0	60,0	65,0	400,0	40,0	360,0	0,0	0,0	0,0
Résultat attendu 4.3.2 : Les don- nées et micro données valorisées			320,0	100,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	520,0	52,0	468,0	0,0
4.3.2.1	Créer un pool de re- cherche (université, etc.)		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.3.2.2	Mettre en valeur les anciennes publications de l'INSTAT (SSG, INSRE, BDE) à partir du site web de l'INSTAT	DSIC	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	150,0	15,0	135,0	0,0
4.3.2.3	Mettre en ligne les micro-données des anciennes grandes enquêtes (EDSMD, MICS, EPM) réalisées par l'INSTAT	DSIC	70,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	70,0	7,0	63,0	0,0
4.3.2.4	Former les cadres en data journalism	DSIC	100,0	100,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	300,0	30,0	270,0	0,0
Objectif opérationnel 4.4 : Pro- mouvoir la culture statistique			145,0	148,0	233,0	175,0	187,0	199,0	211,0	298,0	1 596,0	408,9	1 187,1	0,0	0,0	0,0

N°	AXES/OBJECTIFS/ RÉSULTATS/ACTIVITÉS	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
			2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
<i>Résultat attendu 4.4.1 : Les Parlementaires et autres décideurs, grand public, les journalistes... sensibilisés sur l'importance de la statistique</i>			70,0	68,0	148,0	85,0	92,0	99,0	106,0	188,0	856,0	154,9	701,1	0,0	
4.4.1.1	Célébrer la Journée Mondiale de la Statistique (JMS)	INSTAT/DSIC	0,0	0,0	70,0	0,0	0,0	0,0	0,0	75,0	145,0	130,5	0,0		
4.4.1.2	Célébrer la Journée Africaine de la Statistique (JAS)/Journée Régionale de la Statistique (JRS)	INSTAT/DSIC	55,0	60,0	65,0	70,0	75,0	80,0	85,0	90,0	580,0	522,0	0,0		
4.4.1.3	Organiser des séances INSTAT Point Information spécialement pour les journalistes sur les grandes enquêtes	INSTAT/DSIC	15,0	8,0	10,0	12,0	14,0	16,0	18,0	20,0	113,0	64,4	48,6	0,0	
4.4.1.4	Sensibiliser le public sur l'importance de l'utilisation des statistiques et les textes juridiques et réglementaires (Loi stat, Décrets, Charte africaine de la statistique)	MTEFPLS/SG/SSAG	0,0	0,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	18,0	18,0	0,0	0,0	
<i>Résultat attendu 4.4.2 : Des versions citoyennes des résultats d'enquêtes/études et recensements produites et mises à disposition du public</i>			75,0	80,0	85,0	90,0	95,0	100,0	105,0	110,0	740,0	254,0	486,0	0,0	
4.4.2.1	Produire des vidéos ludiques utilisant des influenceurs sur les grandes enquêtes.	INSTAT / DSIC	50,0	55,0	60,0	65,0	70,0	75,0	80,0	85,0	540,0	54,0	486,0	0,0	
4.4.2.2	Produire des résumés des grandes enquêtes sous forme de dépliants à 3 ou 6 volets	INSTAT/DSIC	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	120,0	120,0	0,0	0,0	
4.4.2.3	Présenter et disséminer périodiquement des données statistiques	DPE	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	80,0	80,0	0,0	0,0	
TOTAL GENERAL			69.075,3	100.056,1	68.517,0	52.028,1	67.700,0	165.674,0	48.497,6	55.128,5	626.676,6	77.026,9	428.117,0	121.532,7	

ANNEXE 3 : PLAN DE PRODUCTION STATISTIQUE DE LA SNDS 2023-2030

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT		PTF	A RECHERCHER	
Enquêtes et recensements		35.794,9	72.145,2	40.217,2	24.399,4	38.174,4	148.074,9	18.134,7	23.571,0	400.511,7	92,12	43.295,6	345.982,9	11.233,2	
Réaliser un recensement économique	INSTAT/DCNM	15.431,3	0,0	0,0	0,0	0,0	20.575,0	0,0	0,0	36.006,3	8,28	3.600,6	32.405,6	0,0	
Procéder au rebaseage des comptes nationaux (avec les enquêtes spécifiques)	INSTAT/DCNM/ SCN	0,0	8.230,0	10.287,5	2.057,5	0,0	0,0	6.858,3	6.858,3	34.291,7	7,89	3.429,2	27.433,3	3.429,2	
Réaliser une enquête Démographique et de Santé (EDS)	INSTAT/DDSS	0,0	0,0	10.900,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10.900,0	2,51	0,0	10.900,0	0,0	
Réaliser une enquête par grappe à indicateurs multiples (MICS)	INSTAT/DDSS	10.090,0	0,0	0,0	0,0	0,0	10.600,0	0,0	0,0	20.690,0	4,76	0,0	20.690,0	0,0	
Réaliser une enquête sur les Indicateurs du Paludisme	INSTAT/DDSS	0,0	780,0	0,0	850,0	0,0	920,0	0,0	1.000,0	3.550,0	0,82	0,0	3.550,0	0,0	
Effectuer le quatrième Recensement Général de la Population et de l'Habitat (RGPH-4)	INSTAT/DDSS	600,0	400,4	5.148,1	7.741,2	27.663,0	110.754,6	8.337,2	5.895,6	166.540,1	38,30	18.319,4	148.220,7	0,0	
Collecter et exploiter les données des faits d'état civil	INSTAT/DDSS	550,0	600,0	650,0	700,0	750,0	800,0	850,0	950,0	5.850,0	1,35	0,0	5.850,0	0,0	
Réaliser une enquête sur la couverture vaccinale à Madagascar	INSTAT/DDSS	500,0	600,0	550,0	600,0	600,0	700,0	700,0	700,0	4.950,0	1,14	495,0	4.455,0	0,0	
Réaliser une Enquête Permanente auprès des Ménages	INSTAT/DSCVM	0,0	5.070,0	0,0	0,0	5.100,0	0,0	0,0	5.200,0	15.370,0	3,54	0,0	15.370,0	0,0	

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT		PTF	A RECHERCHER	
Réaliser une Enquête Nationale sur l'Emploi et le Secteur informel	INSTAT/DSCVM	0,0	2.000,0	0,0	2.050,0	0,0	2.100,0	0,0	0,0	6.150,0	1,41	0,0	6.150,0	0,0	
Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module de base - Volet Communautaire et Grande exploitation	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/STATAGRI / CCERGA	2.939,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.939,6	0,68	440,9	2.498,6	0,0	
Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module de base - Exploitation familiale	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/STATAGRI / CCERGA	0,0	48.102,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	48.102,0	11,06	7.215,3	40.886,7	0,0	
Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module de base - Inventaire des périmètres irrigués	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/STATAGRI / CCERGA	0,0	5.289,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5.289,0	1,22	793,4	4.495,7	0,0	
Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module complémentaire/ Enquête annuelle sur la production animale et végétale (Système permanent) - Deux campagnes agricoles	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/STATAGRI / CCERGA	0,0	0,0	7.261,0	6.678,2	0,0	0,0	0,0	0,0	13.939,1	3,21	2.090,9	11.848,3	0,0	
Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module thématique / Coût de production agricole	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage/ MPEB STATAGRI / CCERGA	0,0	0,0	2.786,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.786,1	0,64	417,9	2.368,2	0,0	

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUUEL (EN MILLIONS ARIARY)										SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	MILLIONS USD	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module thématique / Pêche et aquaculture	Ministère de l'Agriculture et de l'Élevage / MEDD / STATAGRI / CCERGA	0,0	0,0	0,0	2.667,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.267,5	400,1	2.267,5	0,0
Réaliser le Recensement Général de l'Agriculture : Module thématique / Forêt et Environnement	Ministère de l'Agriculture et de l'Élevage / MEDD / STATAGRI / CCERGA	0,0	0,0	0,0	0,0	2.806,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.385,4	421,0	2.385,4	0,0
Recenser les orpailleurs	ANOR/MMRS/ INSTAT	200,0	0,0	0,0	0,0	0,0	300,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	0,0	450,0
Recenser les logements administratifs et véhicules administratives	MEF/DGFAG/DPE	2.300,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2.300,0	0,0	0,0
Mettre à jour l'Enquête Cadre Nationale 2012-2013 au niveau 13 régions côtières et continentales	Ministère de la Pêche et de l'Économie Bleue/Direction des Études, de la Statistique et de la Planification (DESP)/Service Statistique de la Pêche et de l'Économie Bleue (SSPEB)	2.158,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	215,8	0,0	1.942,2
Réaliser le Recensement général des agents de l'État	MTEFPLS/SG/SSAG	0,0	0,0	1.500,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1.350,0	1.650,0	1.350,0	0,0

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD			SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)	
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT	PTF	A RECHERCHER			
Réaliser des enquêtes spécifiques sur les personnes handicapées y compris les albinos	MPPSPF/DGP	0,0	0,0	182,9	193,9	0,0	0,0	0,0	244,8	621,7	0,14	547,1	0,0			
Réaliser une enquête sur la production des services	INSTAT/DSE	162,8	172,6	182,9	193,9	205,6	217,9	231,0	244,8	1.611,5	0,37	1.450,3	0,0			
Réaliser une enquête sur le secteur tourisme (auprès de demande et de l'offre)	INSTAT/DSE	162,8	172,6	113,1	119,9	205,6	217,9	231,0	151,4	1.374,3	0,32	0,0	1.244,3			
Réaliser une enquête sur le secteur extérieur	INSTAT/DSE	100,7	106,7	95,3	101,0	127,1	134,8	142,8	127,5	936,0	0,22	0,0	775,7			
Réaliser une enquête sur la création d'entreprises	INSTAT/DSE	84,8	89,9	240,0	240,0	107,1	113,5	120,3	270,0	1.265,5	0,29	860,5	0,0			
Réaliser une enquête annuelle auprès des entreprises	INSTAT/DSE	230,0	230,0	137,2	12,3	250,0	260,0	260,0	183,6	1.563,2	0,36	0,0	1.345,7			
Réaliser une enquête sur la production agricole	INSTAT/DSE	122,1	129,4	182,9	193,9	154,2	163,4	173,2	244,8	1.364,0	0,31	0,0	1.056,3			
Réaliser une enquête sur le commerce extérieur des biens	INSTAT/DSE	162,8	172,6	0,0	0,0	205,6	217,9	231,0	0,0	989,8	0,23	0,0	989,8			
Annuaire, bulletins et autres collectes		17.542,7	16.790,6	18.152,1	19.160,1	20.660,6	9.901,8	21.104,7	22.531,4	145.844,1	33,54	18.489,4	37.764,5	89.590,2		
Produire des annuaires statistiques /bulletins	INSTAT/ Sectoriels	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	1.200,0	0,28	405,0	0,0			
Collecter des données statistiques en matière de stocks de PPN disponibles	MICC	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	80,0	640,0	0,15	0,0	0,0			

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT		PTF	A RECHERCHER		
Produire des données statistiques sur le secteur industriel	MICC	175,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	875,0	0,20	700,0	175,0	0,0
Collecter et consulter les données (atelier) pour la consolidation des indicateurs agricoles (COMESA, SADC, MALABO,... affecter axe 3	INSTAT/SER/DFRS	70,0	80,0	90,0	100,0	110,0	120,0	0,0	130,0	0,0	700,0	700,0	0,16	70,0	630,0	0,0
Collecter et consulter les données (atelier) pour la consolidation des indicateurs sur l'environnement (stat environnement NU)	INSTAT/SER/DFRS	20,0	25,0	30,0	35,0	40,0	45,0	50,0	55,0	300,0	300,0	0,07	30,0	270,0	0,0	
Collecter des données périodiques répondant aux normes en vigueur	Ministère de l'Economie et des Finances / Direction Générale de l'Economie et du Plan / Direction des Etudes et de la Modélisation Economiques	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	80,0	80,0	0,02	80,0	0,0	0,0	
Réaliser un inventaire exhaustif des points d'eau	Ministère de l'Eau de l'Assainissement et de l'Hygiène	700,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	700,0	700,0	0,16	70,0	0,0	630,0	
Réaliser un inventaire des ressources (source, fleuve, étang, lac	Ministère de l'Eau de l'Assainissement et de l'Hygiène	700,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	700,0	700,0	0,16	70,0	0,0	630,0	

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT		PTF	A RECHERCHER	
Élaborer un annuaire statistique des transports et de la météorologie	Ministère des Transports et de la Météorologie/ MTM INSTAT	123,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	30,0	0,08	33,3	0,0	299,7
Produire les comptes nationaux annuels	INSTAT/DCNM/SCN	120,0	132,0	145,0	160,0	176,0	194,0	213,0	234,0	1.374,0	0,32	137,4	1.236,6		0,0
Évaluer la satisfaction et les besoins des utilisateurs	INSTAT/CNS/SSN	100,0	110,0	110,0	120,0	120,0	140,0	150,0	150,0	1.000,0	0,23	1.000,0	0,0		0,0
Évaluer la satisfaction des usagers des services publics (MSP, MINJUS, MDN, etc.)	INSTAT/CNS/SSN	0,0	100,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	200,0	0,05	200,0	0,0		0,0
Produire les comptes nationaux trimestriels	INSTAT/DCNM/SCN	22,0	24,0	26,0	29,0	32,0	35,0	39,0	43,0	250,0	0,06	25,0	225,0		0,0
Désaisonnaliser les comptes nationaux trimestriels	INSTAT/DCNM/SCN	20,0	22,0	24,0	26,0	29,0	32,0	35,0	39,0	227,0	0,05	22,7	204,3		0,0
Publier les notes de conjoncture	INSTAT/DCNM/SCTB	10,0	11,0	12,0	13,0	14,0	15,0	17,0	19,0	111,0	0,03	11,0	0,0		0,0
Conduire les enquêtes de conjoncture	INSTAT/DCNM/SCTB	240,0	264,0	290,0	319,0	351,0	386,0	425,0	468,0	2.743,0	0,63	269,3	2.473,7		0,0
Mettre à jour les indicateurs du Tableau de Bord Economique	INSTAT/DCNM/SCTB	100,0	110,0	121,0	133,0	146,0	161,0	177,0	195,0	1.143,0	0,26	114,3	1.028,7		0,0
Développer une matrice de comptabilité sociale (MACS) et des modèles économiques	INSTAT/DCNM/SMP	165,0	182,0	200,0	220,0	242,0	266,0	293,0	322,0	1.890,0	0,43	189,0	1.701,0		0,0

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT		PTF	A RECHERCHER	
Mettre à jour la MACS et les modèles économiques	INSTAT/DCNM/SMP	20,0	22,0	24,0	26,0	29,0	32,0	35,0	39,0	227,0	0,05	227,0	0,0	0,0	
Réaliser des études sur la base des méthodologies mises en place	INSTAT/DCNM/SMP	10,0	11,0	12,0	13,0	14,0	15,0	17,0	19,0	111,0	0,03	111,0	0,0	0,0	
Réaliser des enquêtes sur les normes et les unités non conventionnelles en statistiques et mise à jour annuelle : activité de recherche en statistique	INSTAT/SER/DRFS	100,0	10,0	15,0	20,0	25,0	30,0	35,0	200,0	435,0	0,10	345,0	90,0	0,0	
Produire l'indice des Prix à la Consommation (IPC)	INSTAT/DSCVM	55,0	60,0	60,0	65,0	65,0	65,0	70,0	70,0	510,0	0,12	510,0	0,0	0,0	
Collecter les données relatives à la production de l'indice des Prix à la Consommation (IPC) en régions (DIRDIEGO, DIRFIANAR, DIRTANA, DIR TOLLARA, DIR MAHAJANGA, DIRTOAMASINA)	INSTAT/DIR IN-TERREGIONALES	45,0	50,0	55,0	60,0	60,0	65,0	65,0	65,0	465,0	0,11	465,0	0,0	0,0	
Élaborer un repère statistique (Document de référence-mini-annuaire) sur une période quinquennale	MEN, METFP, MESUPRES	90,0	0,0	0,0	0,0	0,0	120,0	0,0	0,0	210,0	0,05	120,0	90,0	0,0	
Procéder à l'immatriculation des véhicules en régions	INSTAT/DIR IN-TERREGIONALES	15,0	15,0	20,0	20,0	25,0	25,0	25,0	25,0	170,0	0,04	170,0	0,0	0,0	
Réaliser la collecte annuelle des données de l'éducation et formation en début d'année (FPE) et en fin d'année (FFA)	MEN, METFP, MESUPRES	5.500,0	6.000,0	6.600,0	7.200,0	7.500,0	0,0	7.500,0	7.500,0	47.800,0	10,99	3.280,0	75,0	44.445,0	

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT		PTF	A RECHERCHER	
Collecter les données sur l'éducation et formation non formelle (alphabétisation, éducation inclusive et orientation scolaire et professionnelle, Apprentissage aux métiers de base AMB) et la formation des enseignants/formateurs	MEN, METFP, MESUPRES	1.500,0	1.600,0	1.700,0	1.800,0	1.900,0	0,0	1.900,0	1.900,0	12.300,0	2,83	850,0	19,0	11.431,0	
Collecter les données sur la formation, encadrement et inspection (enseignants/formateurs)	MEN, METFP	1.000,0	1.100,0	1.200,0	1.300,0	1.400,0	0,0	1.400,0	1.400,0	8.800,0	2,02	600,0	14,0	8.186,0	
Procéder à l'identification unique de tous les élèves/apprenants/étudiants	MEN, METFP, MESUPRES	2.400,0	2.700,0	2.800,0	2.900,0	3.000,0	3.100,0	3.200,0	3.300,0	23.400,0	5,38	2.340,0	30,0	21.030,0	
Délivrer les Cartes Statistiques en régions	INSTAT//DIR INTERREGIONALES/FICHER DES ETABLISSEMENTS	20,0	20,0	25,0	25,0	25,0	30,0	30,0	30,0	205,0	0,05	205,0	0,0	0,0	
Collecter les données des faits d'état civil en régions	INSTAT//DIR INTERREGIONALES/ETAT CIVIL	20,0	20,0	25,0	25,0	25,0	30,0	30,0	30,0	205,0	0,05	205,0	0,0	0,0	
Élaborer un bulletin des prix à la consommation en régions	INSTAT//DIR INTERREGIONALES/PRIX A LA CONSOMMATION	35,0	38,5	42,4	46,6	51,2	56,4	62,0	68,2	400,3	0,09	400,3	0,0	0,0	
Réaliser des sondages de rendement pour les filières prioritaires (riz, maïs, manioc, etc.)	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage / STATAGRI / ODR / DRAE	200,0	250,0	250,0	300,0	300,0	350,0	350,0	350,0	2.350,0	0,54	235,0	2.115,0	0,0	
Réaliser des enquêtes sur les cheptels dans les grandes zones d'élevage	Ministère de l'Agriculture et de l'Elevage / STATAGRI / DGE - INSTAT	0,0	0,0	0,0	0,0	500,0	0,0	0,0	600,0	1.100,0	0,25	50,0	450,0	600,0	

Suite du tableau sur la page suivante >>>

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT		PTF	A RECHERCHER	
Procéder à la spatialisat-ion des données statistiques Agricoles	CGARD / MINAE	1.150,0	1.323,0	1.496,0	1.669,0	1.842,0	1.842,0	2.015,0	2.188,0	13.525,0	3,11	1.352,5	12.172,5	0,0	
Elaborer les cartes d'occu-pation du sol	CGARD / MINAE	530,0	610,0	690,0	770,0	850,0	930,0	1.010,0	1.090,0	6.480,0	1,49	648,0	5.832,0	0,0	
Réaliser la prédiction du rendement	CGARD / MINAE	100,0	115,0	130,0	145,0	160,0	175,0	200,0	215,0	1.240,0	0,29	124,0	1.116,0	0,0	
Collecter les données au niveau des 03 régions prioritaires Diana, Analanjirofo et Melaky (OpenArtfish) du MPEB	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue/Direction des Etudes, de la Statistique et de la Planification (DESP)/Service Statistique de la Pêche et de l'Economie Bleue (SSPEB)	184,0	184,0	184,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	552,0	0,13	0,0	552,0	0,0	
Élaborer un repère statistique (Document de référence-mini-annuaire) 2014-2015 à 2020-2021	Ministère Educa-tion/DPE	92,0	0,0	29,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	121,0	0,03	0,0	92,0	29,0	
Mettre en place une application standard compatible avec le DHIS2 pour la gestion des données non intégrées dans le DHIS2	DEPSI/MSANP	200,0	200,0	250,0	15,0	15,0	15,0	15,0	15,0	725,0	0,17	140,0	585,0	0,0	
Elaborer et diffuser les bulletins périodiques de santé à tous les niveaux	DEPSI/MSANP	72,0	72,0	72,0	78,0	78,0	78,0	78,0	78,0	606,0	0,14	21,0	585,0	0,0	
Pérenniser la collecte de données après la fin des différents projets	DEPSI/MSANP	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	150,0	1.200,0	0,28	0,0	1.200,0	0,0	

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT		PTF	A RECHERCHER	
Produire l'indice de Production Industrielle (IP) et l'indice de Prix de Production Industrielle (IPI)	INSTAT/DSE	40,7	43,1	45,7	48,5	51,4	54,5	57,7	61,2	402,9	0,09	402,9	0,0	0,0	
Faire une exploitation opérationnelle du Registre des bénéficiaires RBRNC –RBRNC ATI 1	MPPSPF/DGPS	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0	400,0	0,09	0,0	0,0	400,0	
Mettre en place un Système d'intégration de données et diffusion d'information automatique	MPPSPF/DGPS	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,00	20,0	0,0	0,0	
Élaborer les indicateurs de suivi et d'évaluation de la croissance urbaine à Madagascar	MATSF/DOT	150,0	100,0	150,0	100,0	150,0	100,0	150,0	100,0	1.000,0	0,23	235,0	0,0	765,0	
Collecter et mettre à jour les données auprès des délégations de la jeunesse et sport/Loisirs	MJS/DPSE	110,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	45,0	425,0	0,10	42,5	0,0	382,5	
Collecter les données de statistiques budgétaires sur les dépenses de solde, pension et lié à la prévoyance	MEF/DGFAG/DSP	6,0	7,0	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0	12,0	70,0	0,02	70,0	0,0	0,0	
Collecter les données sur les statistiques des agents de l'Etat	MEF/DGFAG/DGEAE	6,0	7,0	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0	12,0	70,0	0,02	64,0	0,0	6,0	
Collecter les données sur les statistiques des dépenses publiques	MEF/DGFAG/DB	6,0	7,0	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0	12,0	70,0	0,02	70,0	0,0	0,0	
Collecter les données sur les statistiques des établissements publics nationaux	MEF/DGFAG/DB	6,0	7,0	7,0	8,0	9,0	10,0	11,0	12,0	70,0	0,02	70,0	0,0	0,0	
Produire un annuaire statistique sur la filière riz	MINAIE/ODR	735,0	424,0	466,0	512,0	564,0	620,0	682,0	750,0	4.753,0	1,09	475,3	4.277,7	0,0	

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)		
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL	ÉTAT		PTF	A RECHERCHER	
Mettre à jour les indicateurs de tableau de bord social	MPPSPF/DGP	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	0,04	14,0	20,0	126,0
Produire un annuaire statistique du Ministère (MTEFPLS)	MTEFPLS/SG/SSAG	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	800,0	0,18	70,0	100,0	630,0
Statistiques sur les domaines nouveaux (environnement, changement climatique, etc)		370,0	320,0	490,0	515,0	575,0	525,0	525,0	525,0	525,0	3.860,0	0,89	400,5	1.973,0	1.486,5
Produire les comptes sectoriels	INSTAT/DCNM/SCN	0,0	0,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	120,0	720,0	0,17	72,0	648,0	0,0
Produire les comptes satellites (éducation, santé, tourisme, environnement, eau, etc.)	INSTAT/DCNM/SCN	0,0	0,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	1.200,0	0,28	120,0	1.080,0	0,0
Collecter des données sur les indicateurs de l'environnement, mise à jour dans la cadre de développement de la statistique de l'environnement (mise à jour CDSE 2016) : recrutement d'un consultant et organisation des ateliers, production du document	INSTAT/SER/DFRS	100,0	0,0	0,0	0,0	60,0	0,0	0,0	0,0	0,0	160,0	0,04	50,0	20,0	90,0
Collecter les données sur le changement climatique	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable/BNCC REDD+	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,00	0,0	0,0	0,0

INTITULÉ DE L'ACTIVITÉ	STRUCTURE RESPONSABLE DE L'ACTIVITÉ	COUT ANNUEL (EN MILLIONS ARIARY)										MILLIONS USD	SOURCE (EN MILLIONS ARIARY)			
		2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2030	TOTAL		ÉTAT	PTF	A RECHERCHER	
Collecter les données sur les ODD au minimum sur celles prioritaires	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable/DGDD/DGEP/INSTAT	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	160,0	0,04	14,0	0,0	146,0
Collecter des données sur la diaspora immatriculée auprès des représentations extérieures de Madagascar	MAE	150,0	150,0	150,0	175,0	185,0	185,0	200,0	200,0	200,0	1.370,0	0,32	119,5	0,0	1.250,5	
Réaliser des études sur le dysfonctionnement de la production statistique au niveau local, régional, central	MID	100,0	150,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	250,0	0,06	25,0	225,0	0,0	
Statistiques sur le genre		25,0	225,0	225,0	225,0	225,0	225,0	225,0	225,0	225,0	1.600,0	0,37	340,0	1.260,0	0,0	
Produire des rapports d'analyse genre à partir des recensements et enquêtes de l'INSTAT et d'autres sources d'informations	INSTAT	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	25,0	200,0	0,05	200,0	0,0	0,0	
Collecter les informations pertinentes sur la problématique liée aux genres	MPPSPF/DGPF	0,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	200,0	1.400,0	0,32	140,0	1.260,0	0,0	
Statistique sur la décentralisation		210,0	40,0	190,0	40,0	190,0	40,0	190,0	40,0	190,0	940,0	0,22	94,0	846,0	0,0	
Réaliser des études monographiques régionales (éventuellement communales)	INSTAT/DDSS/DCNM	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	0,00	2,0	18,0	0,0	
Produire des comptes régionaux	INSTAT/DCNM	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	40,0	320,0	0,07	32,0	288,0	0,0	
Élaborer des annuaires statistiques régionaux (Région en chiffres)	INSTAT	150,0	0,0	150,0	0,0	150,0	0,0	150,0	0,0	150,0	600,0	0,14	60,0	540,0	0,0	
TOTAL		53.942,6	89.520,8	59.274,3	44.339,5	59.825,0	158.766,8	40.179,5	46.907,4	552.755,8	127,13	62.619,5	387.826,4	102.309,9		

ANNEXE 4 : TABLEAU SYNOPTIQUE DU PROCESSUS D'ÉLABORATION DE LA SNDS 2023-2030

N°	ACTIVITÉS	PÉRIODE DE RÉALISATION
1	Recrutement et mise à disposition des Consultants national et international	Novembre 2021
2	Validation de la Feuille de Route avec les 2 organes mis en place : 1- Comité Technique Sectoriel (CTS), chargé de valider les rapports des différentes étapes, composé des départements ministériels, du secteur privé, de la société civile, des représentants des universités publiques et privées, des PTF ; Présidé par le DG de l'INSTAT. 2- Cellule de Coordination de la SNDS (Cellule-SNDS), organe d'exécution de la coordination des activités, basée à l'INSTAT.	Atelier de validation à Antsirabé, 19-23 décembre 2021
3	Formation du CTS et les membres de la Cellule-SNDS, sur l'élaboration de la SNDS et la Planification stratégique - Gestion Axée sur les Résultats (GAR)	Atelier à Antsirabé, 17-19 mai 2022
4	Elaboration Bilan SNDS-1 et Diagnostic du Ssystème Statistique National (SSN)	Janvier 2022 - Mai 2022
5	Validation Bilan SNDS-1 et diagnostic du SSN Définition et validation du cadre stratégique (Vision et orientations stratégiques)	- Mission PARIS21 et AFRISTAT du 13-17 juin 2022 - Atelier de validation à Antananarive, Hôtel Carlton, 14-15 juin 2022
6	Élaboration du plan d'action, coûts et financement	- Juillet 2022 - Octobre 2022 - Atelier de consolidation et prévalidation du plan d'action à Mahajanga, 5-22 septembre 2022 - Finalisation du Plan d'action -octobre 2022
7	Rédaction du Document provisoire SNDS 2023-2030 (y compris cadre de mise en œuvre et suivi-évaluation)	Octobre 2022 - Novembre 2022
8	Validation du Document final SNDS 2023-2030	Mission PARIS21, du 29 mai au 1er juin 2023 ; organisation atelier de validation à Antananarive, Hôtel Carlton le 30 mai 2023



ANNEXE 5 : LISTE DES MEMBRES DE LA CELLULE DE COORDINATION DE LA SNDS

La réalisation de la SNDS 2 de Madagascar s'est faite sous le leadership successif de :

- M. Ndreimitsara Jean Baptiste Tarzan (Directeur Général de l'Institut National de la Statistique)
- M. Isaora Zefania Romalahy (ancien Directeur Général de l'Institut National de la Statistique)

La conduite de l'ensemble des opérations a été menée par la Cellule de Coordination de la Stratégie Nationale de Développement de la Statistique (Cellule-SNDS) dont les membres sont cités ci-après :

N°	NOM ET PRÉNOMS	CONTACT	MAIL
1	MINOSOA Lalaina Rianà (Coordonnateur)	(+261) 32 11 086 65	conseil_international@instat.mg
2	RAVELO Arsene (Coordonnateur Adjoint)	(+261) 34 74 303 26	raveloarsene@yahoo.fr
3	RAVOAHANGILALAO Christian J. Francis	(+261) 32 11 824 82	fran6ravoangy@gmail.com
4	RAKOTONDRAZANANY Vonjiaina Herinirina	(+261) 34 72 276 04	rvherinirina@gmail.com
5	ANDRIANARIVO Vonjy Herilaza	(+261) 34 06 888 79	lazandrianarivo@gmail.com
6	TOMPOINARIVO Theophile Eddy	(+261) 34 12 185 33	beenrivoeddy@gmail.com
7	RANDRIANASOLO Rivosoa	(+261) 34 43 259 59	ra_rivobe@yahoo.fr
8	RANDRIAMBELOMAHENINA Nohahery Tahiana	(+261) 32 11 824 30	dirtana@instat.mg
9	RAKOTOARINARIVO Nambinintsoa Josée	(+261) 34 51 404 07	nambinintsoa0995@gmail.com
10	RANDRIANOELY Bien Aimé Tantely	(+261) 34 47 310 74	aimestantely@gmail.com
11	RANDRIANASOLO John Brice	(+261) 34 05 124 41	conseil_region@instat.mg

A travers le Comité Technique Sectoriel et la Cellule-SNDS, les acteurs du SSN ont participé activement à l'élaboration de la SNDS 2 qui a bénéficié de l'appui technique de :

- M. Kouassi Jean de Dieu KOFFI (Consultant international PARIS21)
- M. Jean Gabriel Randrianarison (Consultant national PARIS21).

